

# consolidação de contas

município de almada

2018



**ecalma**

empresa municipal  
de ocupamento  
e circulação de almada



**nav**  
novoalmadavelha  
Agência de Desenvolvimento Local



## Índice

1.	Perímetro de Consolidação e método utilizado.....	5
2.	Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação.....	7
2.1.	Caracterização da entidade-mãe .....	7
2.2.	Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação.....	12
2.2.1.	SMAS .....	12
2.2.2.	ECALMA .....	15
2.2.3.	NOVALMADAVELHA.....	18
2.2.4.	AGENEAL .....	19
2.2.5.	ARRIBATEJO .....	20
3.	Procedimentos de consolidação: .....	21
4.	Relatório-Síntese das Demonstrações Financeiras Consolidadas do ano 2018 .....	22
4.1.	Balanço Consolidado 2018 .....	22
4.2.	Evolução do Balanço Consolidado nos últimos quatro anos.....	25
4.3.	Indicadores financeiros de análise do Balanço Consolidado 2018 – 2015 .....	36
4.4.	Demonstração Consolidada dos Resultados 2018 .....	38
4.5.	Evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados nos últimos cinco anos .....	43
4.5.1.	Custos e Perdas.....	43
4.5.2.	Proveitos e Ganhos .....	45
4.5.3.	Resultados.....	48
5.	Notas ao Balanço Consolidado e à Demonstração Consolidada de Resultados .....	55
5.1.	Informações relativas à imagem verdadeira e apropriada .....	55
5.2.	Contas do Balanço e da Demonstração de Resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior.....	55
5.3.	Informações relativas a procedimentos de consolidação .....	56
5.4.	Informações sobre as entidades participadas.....	56
5.5.	Informações relativas ao Endividamento de médio e longo prazos .....	56
5.6.	Divida Bruta do Grupo consolidado de Operações Orçamentais .....	58
5.7.	Informações sobre Saldos e Fluxos Financeiros .....	59
5.8.	Informações relativas a compromissos .....	59
5.9.	Informações relativas a políticas contabilísticas .....	61
5.10.	Informações diversas .....	62

**ANEXOS:**

**SALDOS E FLUXOS FINANCEIROS ENTRE AS ENTIDADE DO GRUPO PÚBLICO**

CMA – SMAS	SMAS - CMA
CMA – ECALMA	ECALMA - CMA
CMA - NOVALMADAVELHA	NOVALMADAVELHA - CMA
CMA – AGENEAL	AGENEAL - CMA
CMA – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - CMA
SMAS – ECALMA	ECALMA - SMAS
SMAS – NOVALMADAVELHA	NOVALMADAVELHA - SMAS
SMAS – AGENEAL	AGENEAL - SMAS
SMAS – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - SMAS

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DAS ENTIDADES INCLUÍDAS NO PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO – ANO 2018**

**MUNICÍPIO DE ALMADA**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

**SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE ALMADA**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

**ECALMA – EMPRESA MUNICIPAL DE ESTACIONAMENTO E CIRCULAÇÃO DE ALMADA, EM SA**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

**NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

**Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL**

Balanço  
Demonstração de Resultados

**ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local**

Balanço  
Demonstração de Resultados  
Fluxos de Caixa

MAPAS DE CONSOLIDAÇÃO:

BALANÇO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Abreviaturas a figurar nos Mapas e no Relatório:

CMA	Município de Almada
SMAS	Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada
ECALMA	ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada
NAV	NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local
AGENEAL	Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL
ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local
MLP	médio e longo prazo
CP	curto prazo

## 1. Perímetro de Consolidação e método utilizado

O **perímetro de consolidação** do Município de Almada, de acordo com o Art.º 75º do *Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais* (RFALEI, Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro), abrange:

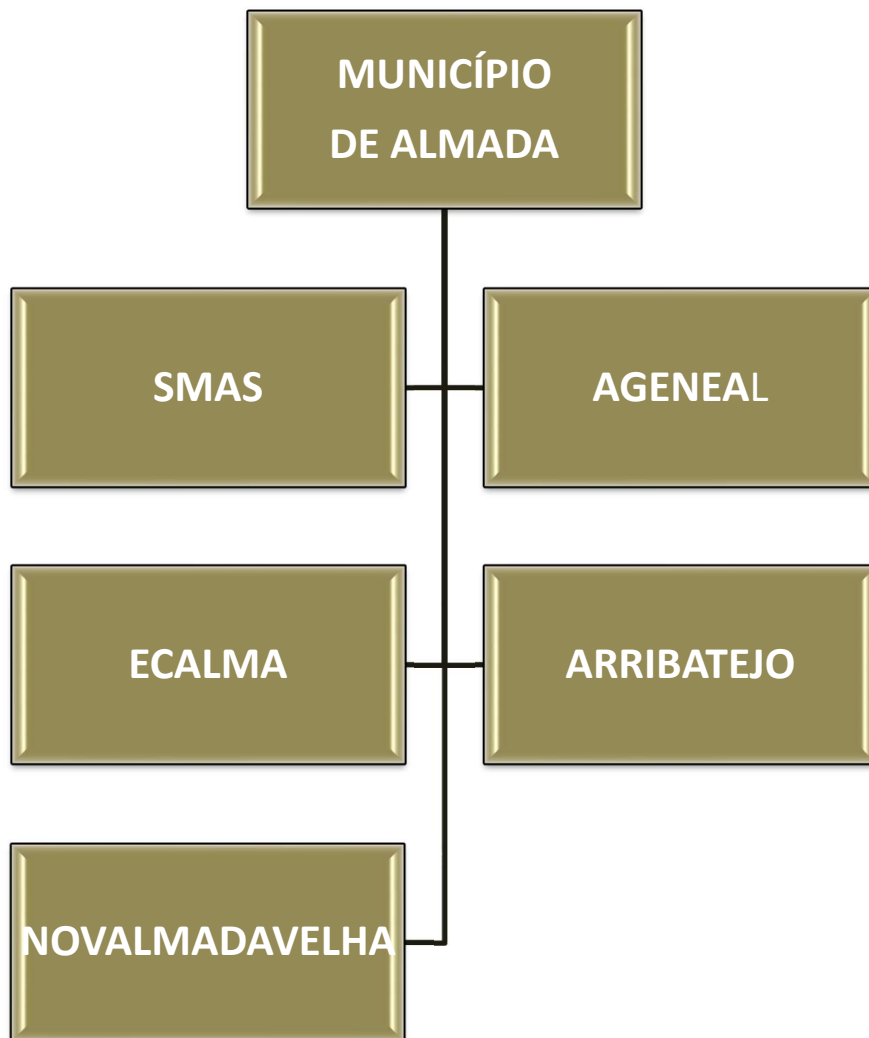
- 1.1 **Município de Almada** - NIPC 500051054 – entidade consolidante;
- 1.2 **Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada** - NIPC 680017763 – método de simples agregação;
- 1.3 **ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada E.M. S.A.** - NIPC 507001206 – método de consolidação integral (100% de participação no capital da empresa municipal);
- 1.4 **NOVALMADAVELHA - Agência de Desenvolvimento Local** – NIPC 504974688 - método de consolidação integral (84,75% de quota inicial);
- 1.5 **Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL** – NIPC 504329073 - método de consolidação integral (68,48% de quota inicial);
- 1.6 **ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local** – NIPC 504974696 - método de consolidação integral (61,73% de quota inicial).

O grupo consolidado, de acordo com o quadro legal, está representado no organograma a seguir e é composto pelo município (entidade-mãe) e pelas entidades controladas, nomeadamente, serviços municipalizados, uma entidade de natureza empresarial (onde o município detém 100% de capital social) e três entidades de outra natureza sobre quais o município exerce o controlo.

As participações financeiras estão refletidas no Balanço pelo *método de equivalência patrimonial*, pela fração dos capitais próprios, representada pela participação nas entidades:

- AMARSUL – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (NIPC 503876321);
- COSTAPOLIS – Sociedade para o Desenvolvimento de Programa POLIS na Costa da Caparica, S.A. (NIPC 505280167);
- MADAN PARQUE – Parque de Ciência e Tecnologia de Almada (NIPC 503545562)

ORGANOGRAMA DO GRUPO CONSOLIDADO



## 2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação

### 2.1. Caracterização da entidade-mãe

Denominação:	Município de Almada
NIPC:	500051054
Sede Social:	Rua Trigueiros Martel, n.º 1 2800-213 Almada
Atividade (Objeto Social):	É uma autarquia local com atividades que visam a prossecução de interesses próprios da população residente, com atribuições legalmente definidas pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.
Data do Fecho de contas:	31-12-2018
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Dr. Hugo Moreiras Marques Lourenço (Diretor Municipal) Salgueiro & Associados, SROC, Lda (ROC)
Património (EUR):	161.393.253 €
Regime financeiro:	Autonomia administrativa e financeira
Órgão Executivo	Presidente Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida – PS

#### **Administração e Finanças, Comunicação, Planeamento Estratégico, Mobilidade e Transportes e Cultura**

Gabinete da Presidência (GP);

Gabinete de Apoio à Câmara Municipal (GACM);

Gabinete de Apoio à Assembleia Municipal (GAAM);

SG/DAGF/Divisão Financeira (DFIN);

DMEIC/Departamento de Comunicação (DCOM) e respetivas divisões;

DMDS/Departamento de Cultura (DC) e respetivas divisões e serviços;

SG/Departamento de Património e Compras (DPC) e respetivas divisões;

Divisão de Auditoria, Planeamento, Estudos e Controlo Orçamental (DAPECO);

DMOMU/DIOM/ Divisão de Projetos e Obras (DPO);

DMOMU/DIOM/ Divisão de Empreitadas (DE);

Autoridade Sanitária e Veterinária Municipal (ASVM).

Vereação

João Luís Serrenho Frazão Couvaneiro - PS

Vice-presidente

**Economia, Emprego e Empreendedorismo, Turismo, Sistemas de Informação, Educação, Juventude e Desporto**

DMEIC/Departamento de Economia e Desenvolvimento Local (DEDL) e respetivas divisões;

SG/Departamento de Informática (DI) e respetivas divisões;

DMDS/Departamento de Educação e Juventude (DEJ) e respetivas divisões;

DMDS/Departamento de Desporto (DD) e respetivas divisões.

Francisca Luís Baptista Parreira - PS

**Proteção Civil e Segurança, Assuntos Jurídicos e Fiscalização, Administração Urbanística, Planeamento Urbanístico e Atendimento ao Múncipe**

DMOMU/Departamento de Administração Urbanística (DAU) e respetivas divisões;

DMOMU/Departamento de Planeamento Urbanístico (DPU) e respetivas divisões;

SG/Departamento Jurídico (DJ) e respetivas divisões;

SG/DAGF/Divisão de Administração Geral e Atendimento (DAGA);

Serviço Municipal de Proteção Civil (SMPC).

Maria Teodolinda Monteiro Silveira - PS



**Recursos Humanos, Saúde Ocupacional, Higiene Urbana,  
Manutenção e Logística, Ação e Intervenção Social e Habitação**

DMSU/Departamento de Higiene Urbana (DHU) e respetivas divisões;

DMDS/Departamento de Intervenção Social e Habitação (DISH) e respetivas divisões;

SG/Departamento de Recursos Humanos (DRH) e respetivas divisões;

DMSU/DMEF/Divisão de Manutenção de Equipamentos Municipais (DMEM)

Nuno Filipe Miragaia Matias – PSD

**Espaços Verdes, Ambiente e Energia**

DMSU/Departamento de Espaços Verdes e Serviços Conexos (DEVSC) e respetivas divisões e serviços;

DMEIC/Departamento de Inovação, Ambiente, Clima e Sustentabilidade (DIACS) e respetivas divisões;

Miguel Ângelo Moura Salvado – PSD

**Rede Viária, Trânsito e Frota**

DMSU/DMEF/Divisão de Gestão e Manutenção da Frota (DGMF)

DMOMU/DIOM/Divisão de Mobilidade e Trânsito (DMT);

DMOMU/DIOM/Divisão de Infraestruturas Viárias e Iluminação Pública (DIVIP).

Os restantes 5 vereadores são não executivos:

Joaquim Estêvão Miguel Judas – CDU

José Manuel Raposo Gonçalves – CDU

Maria Amélia de Jesus Pardal - CDU

António José de Sousa Matos – CDU

Joana Rodrigues Mortágua - BE

Sistema Contabilístico POCAL

Método de valorização:

Imobilizado Registos efetuados pelo custo de aquisição

Amortizações Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (CIBS)

Existências Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado

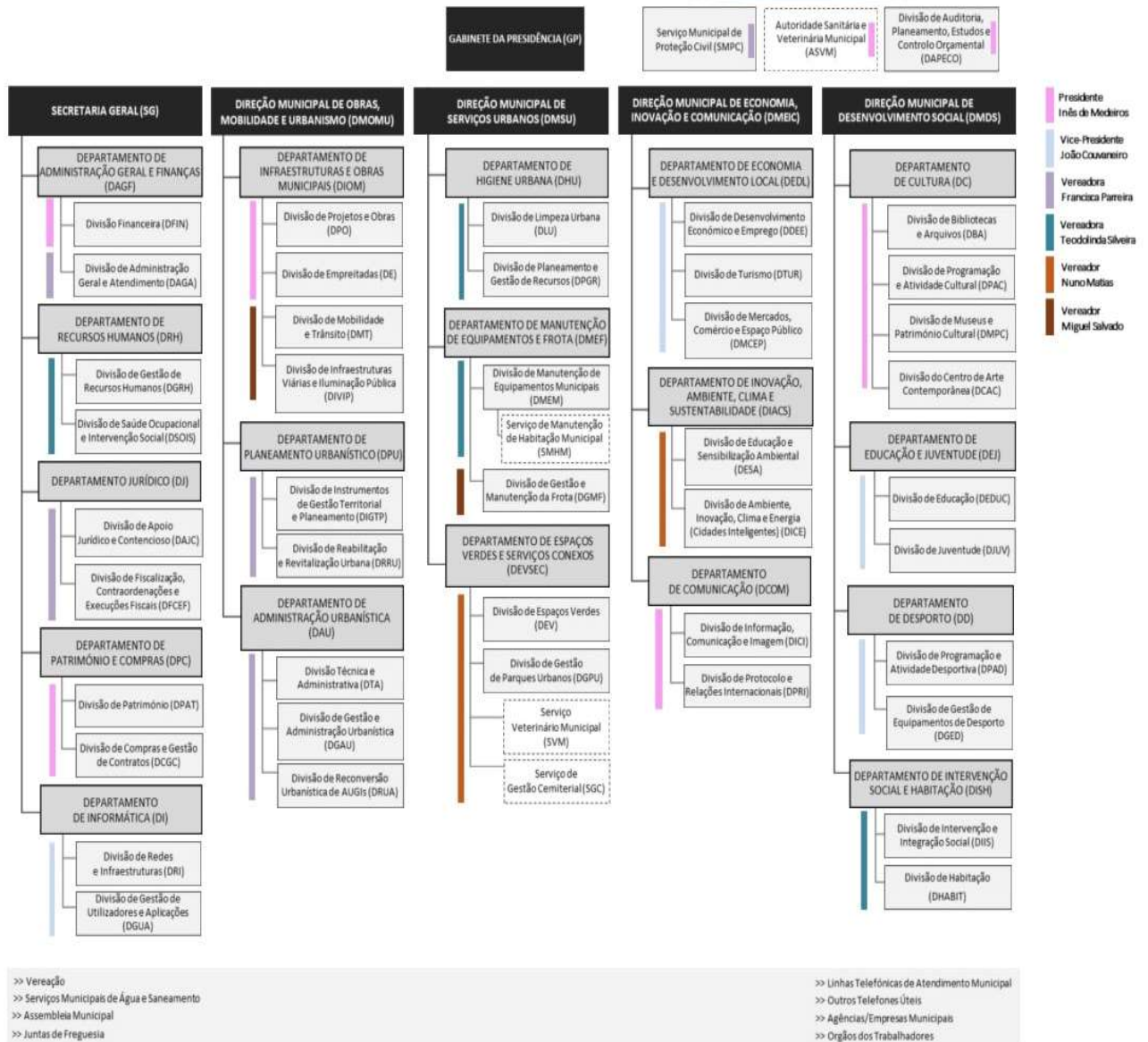
Recursos Humanos 1679 Trabalhadores

O quadro a seguir demonstra a distribuição de trabalhadores da autarquia por carreira e sexo.

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Órgãos Executivos	3	3	6
Adjunto Presidente		2	2
Adjunto Vereador	2	2	4
Chefe de Gabinete	1		1
Secretário Presidente		1	1
Secretário Vereador	1	3	4
Diretor Municipal (Direção Superior de 1.º Grau)	5		5
Diretor de Departamento (Direção Intermédia de 1.º Grau)	9	9	18
Chefe de Divisão (Direção Intermédia de 2.º Grau)	16	26	42
Dirigentes de Serviços (Dirigentes 3.º Grau)	3	1	4
Técnico Superior	87	176	263
Educador de Infância	1	11	12
Informática	6	4	10
Fiscal Municipal	5	2	7
Coordenador Técnico	7	3	10
Assistente Técnico	96	244	340
Encarregado Geral Operacional	8		8
Encarregado Operacional	37	4	41
Assistente Operacional	586	315	901
<b>Total</b>	<b>873</b>	<b>806</b>	<b>1679</b>

No organograma estão representadas as principais unidades orgânicas da Organização dos Serviços Municipais da Câmara Municipal de Almada com base no Regulamento, aprovado pela Assembleia Municipal em 20 de setembro de 2018 e publicado no Diário da República (Despacho n.º 9323/2018, de 3 de outubro).

ORGANOGRAMA



## 2.2. Caracterização das entidades incluídas no perímetro de consolidação

### 2.2.1.SMAS

Denominação:	Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada
NIPC:	680017763
Sede Social:	Praceta Ricardo Jorge, 2-A 2804-543 Pragal
Atividade (Objeto Social):	Captação e abastecimento de água, recolha e tratamento de águas residuais e drenagem de águas pluviais
Data do Fecho de contas:	31-12-2018
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Luís Manuel Gonçalves (Diretor do Departamento Municipal Administrativo e Financeiro) Salgueiro & Associados, SROC, Lda (ROC)
Património (EUR):	17.694.186 €
Regime financeiro:	Autonomia técnica, organizativa, administrativa e financeira, explorados sob a forma industrial, no quadro da organização municipal
Composição do Conselho de Administração:	Presidente - Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida Vogal - Maria Teodolinda Monteiro Silveira Vogal - Miguel Ângelo Moura Salvado
Sistema Contabilístico	POCAL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros (participações)	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (CIBS)

Existências Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado

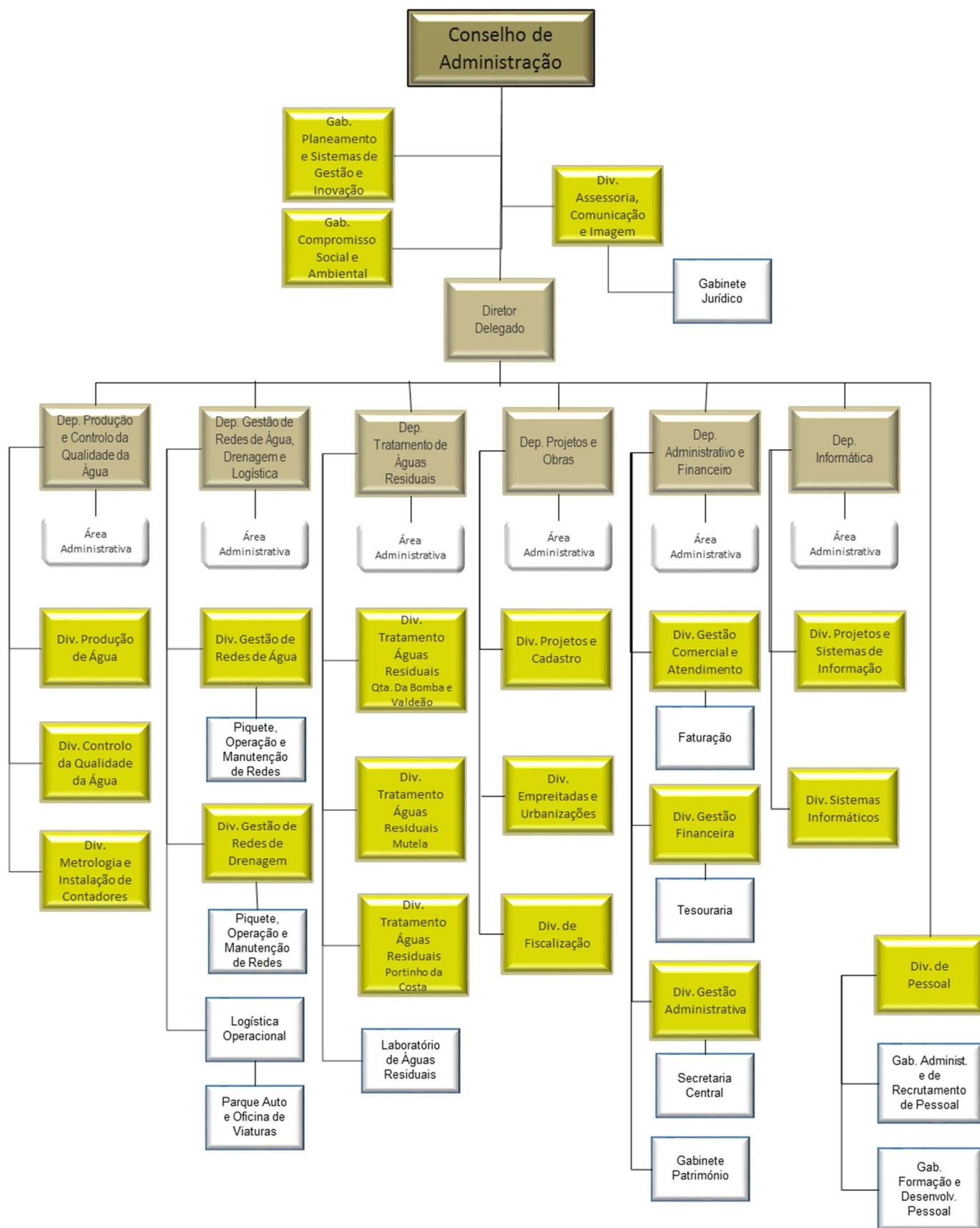
Recursos Humanos 458 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

**TRABALHADORES SMAS POR CARREIRA E SEXO**

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Dirigentes Superior 1º Grau			0
Dirigentes Intermédios 1º Grau	4	2	6
Dirigentes Intermédios 2º Grau	9	8	17
Chefe de Equipa Multidisciplinar	1	1	2
Técnico Superior	25	24	49
Especialista de Informática	1	4	5
Tecnico de Informática	11	1	12
Coordenador Tecnico	4	2	6
Assistente Técnico	37	48	85
Encarregado Geral Operacional	3		3
Encarregado Operacional	11		11
Assistente Operacional	256	6	262
<b>Total</b>	<b>362</b>	<b>96</b>	<b>458</b>

No organograma estão representadas as principais unidades orgânicas, segundo o Regulamento de Organização dos Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Almada (SMAS Almada), bem como os respetivos anexos, publicados em Diário da República - N.º 60 - 2.ª série, de 26 de março de 2015 com alterações publicadas em Diário da República - N.º 91 - 2.ª série, de 11 de maio de 2017.

ORGANOGRAMA SMAS



### 2.2.2.ECALMA

Denominação:	ECALMA – Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, E.M.,S.A.
NIPC:	507001206
Sede Social:	Rua Sociedade Filarmónica Incrível Almadense, n.º 5/7 2800-208 Almada
Atividade (Objeto Social):	A gestão de serviços de interesse geral, nos termos do previsto nos artigos 20.º n.º 1 e 45.º, da Lei n.º 20/2012, de 31 de agosto, concretamente: a) A promoção, gestão e fiscalização do estacionamento público urbano, incluindo a construção, gestão, exploração, manutenção e concessão de zonas de estacionamento gerais ou específicas, no subsolo ou à superfície, a fiscalização do cumprimento do Código da Estrada e legislação complementar, e a prestação de serviços conexos com estas atividades, e ainda a gestão do “Flexibus”. No âmbito do seu objeto social contêm-se a promoção de todos os procedimentos legais relativos à identificação e remoção de veículos ocupando espaços públicos, em estacionamento indevido ou abusivo, com sinais de abandono, previstos no CE, incluindo os designados veículos em fim de vida (VFV). Para prossecução do seu objeto e, em particular o descrito no número anterior, a ECALMA – EMSA, manterá em pleno funcionamento parques específicos para estacionamento temporário de veículos removidos.
Data do Fecho de contas:	31-12-2018
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Ana Cristina Páscoa (Contabilista Certificado) Jorge Macedo & Nuno Borges, SROC, Lda (ROC)
Capital Social (EUR):	250.000 €
Regime financeiro:	Autonomia administrativa e financeira
Composição do Conselho de Administração:	Presidente do Conselho de Administração: Dimas Manuel de Viriato Maia Ferreira Pestana Vogais: Inês de Saint-Maurice Esteves de Medeiros Victorino de Almeida Filipe Alexandre Pardal Pacheco.

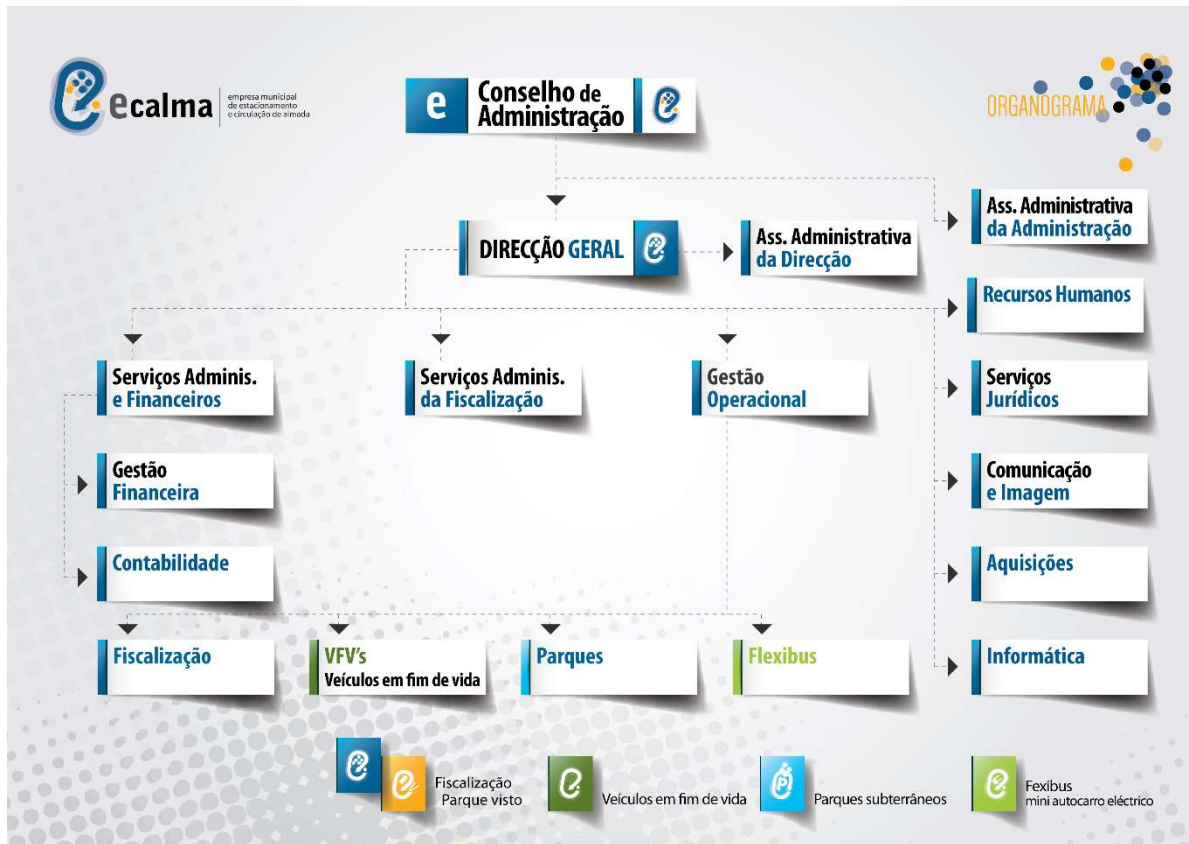
Sistema Contabilístico	SNC
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro)
Recursos Humanos	85 Funcionários

**TRABALHADORES DA ECALMA POR CARREIRA E SEXO**

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Diretor(a) Geral		1	1
Diretor Operacional	1		1
Tec. Superior - advogado	1		1
Tec. Especialista - Contab.Certificado/Jurista/Designer/Arquiteto		4	4
Tec.Informática	1		1
Coordenadores	3	1	4
Assistentes de Coordenação	1	3	4
Tec. Administrativo(a) Recursos Humanos		1	1
Tec. Administrativo(a) Aprovisionamento		2	2
Assist. Administrativo de Administração		1	1
Assist. Administrativo de Contabilidade	1	1	2
Agentes de Fiscalização	13	9	22
Operador Equip. Gestão - parquímetros	2		2
Operador Equip. Gestão - parques	11	6	17
Aux. Serv. Administrativos Fiscalização	3	10	13
Aux. Serv. Administrativos Gerais	1	1	2
Tec. Manutenção	1		1
Aux. Serviço Manutenção	1		1
Motoristas	5		5
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>85</b>



ORGANOGRAMA DA ECALMA



**2.2.3.NOVALMADAVELHA**

Denominação:	NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local
NIPC:	504974688
Sede Social:	Rua da Judiaria, 14, 2800-125 Almada
Atividade (Objeto Social):	Potenciar o desenvolvimento integrado da cidade de Almada, através de ações e projetos que envolvam os diversos agentes, nomeadamente nos domínios de património cultural e natural, do lazer e do turismo, da animação urbana, da formação profissional e do emprego, da divulgação e do marketing.
Data do Fecho de contas:	31-12-2018
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Fernanda Marques Amável Calhau & Associados, SROC.
Montante do Capital Social / Estatutário:	58.858 €
Sistema Contabilístico	SNC – ESNL
Método de valorização:	
Investimentos (participações)	Financeiros N/A
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	Entradas são valorizadas pelo custo de aquisição, saídas pelo custo médio ponderado
Recursos Humanos	4 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Diretora Adjunta		1	1
Técnica Administrativa Principal		1	1
Técnica Superior Assistente		1	1
Técnica Profissional Assistente		1	1
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

#### 2.2.4.AGENEAL

Denominação:	Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL
NIPC:	504329073
Sede Social:	R. Bernardo Francisco da Costa, 44, 2800-029 Almada
Atividade (Objeto Social):	Contribuir para aumentar a eficiência energética através da utilização racional e da conservação de energia, para melhorar o aproveitamento de recursos energéticos endógenos.
Data do Fecho de contas:	31-12-2018
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Catarina Freitas Manuel Fonseca & José Santos – SROC, Lda
Montante do Capital Social / Estatutário:	265.861 €
Sistema Contabilístico	SNC - ESNL
Método de valorização:	
Investimentos Financeiros (participações)	N/A
Imobilizado	Registo efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	N/A
Recursos Humanos	6 Trabalhadores, conforme apresentado no quadro seguinte

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Diretor	1		1
Tecnico superior	2	1	3
Técnico secretariado		2	2
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

### 2.2.5.ARRIBATEJO

Denominação:	ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local
NIPC:	504974696
Sede Social:	Praceta Porto de Lisboa, 2825-879 Trafaria
Atividade (Objeto Social):	Potenciar o desenvolvimento integrado da vila de Costa de Caparica através de ações e projetos que envolva, os diversos agentes, nomeadamente nos domínios do património cultural e natural, do lazer e do turismo.
Data do Fecho de contas:	31-12-2018
Pessoa a contactar e nome do Revisor Oficial de Contas	Fernanda Marques Amável Calhau & Associados, SROC
Montante do Capital Social / Estatutário:	80.805 €
Sistema Contabilístico	SNC – ESNL
Método de valorização:	
Investimentos (participações)	Financeiros N/A
Imobilizado	Registos efetuados pelo custo de aquisição
Amortizações	Registos efetuados segundo o método de quotas constantes (Decreto Regulamentar. n.º 25/2009, de 14 Setembro).
Existências	Entrada pelo custo de aquisição, saída pelo custo médio ponderado
Recursos Humanos	9 Trabalhadores, conforme o quadro representado a seguir

Carreira	Masculino	Feminino	Total
Gestor Executivo	1	0	1
Técnico Superior Assistente	0	1	1
Rececionista	2	1	3
Técnico de Piscinas	1	0	1
Apoio Geral	1	2	3
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>9</b>

### 3. Procedimentos de consolidação:

No cumprimento da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, que estabelece o Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFALEI), foram efetuados procedimentos de consolidação de contas do Grupo Municipal, de acordo com a Orientação n.º 1/2010, aprovada pela Portaria n.º 474/2010, de 15 de Junho, com as devidas adaptações face ao RFALEI, tendo em conta as Instruções divulgadas pelo grupo SATAPOCAL em Maio de 2010 e em Maio de 2015.

- Os documentos consolidados foram elaborados respeitando a *estrutura definida no POCAL*;
- Foram analisadas e *reclassificadas as demonstrações financeiras e fluxos de caixa das entidades ECALMA, NOVALMADAVELHA, AGENEAL e ARRIBATEJO*, convertendo-as para o POCAL, uma vez que estas entidades utilizam o sistema contabilístico diferente (SNC);
- Foram produzidos os *mapas iniciais*, evidenciando operações intra-grupo;
- Efetuada *ajustamentos e reclassificações* (operações contabilísticas adicionais), com objetivo de tornar os dados homogéneos (registos e situação temporal);
- Elaborada a relação de operações de consolidação;
- Com base nas contas individuais das entidades consolidadas, ajustamentos e operações de consolidação foram produzidos os documentos do Grupo Municipal do ano 2018 - *Balanço Consolidado, Demonstração Consolidada de Resultados e Fluxos de Caixa Consolidadas de operações orçamentais* – com os respetivos anexos explicativos, incluindo *saldos e fluxos financeiros* entre as entidades consolidadas, os *mapas de endividamento consolidado de médio e longo prazos e o mapa da dívida bruta consolidada, desagregado por maturidade e natureza*.

## 4. Relatório-Síntese das Demonstrações Financeiras Consolidadas do ano 2018

### 4.1. Balanço Consolidado 2018

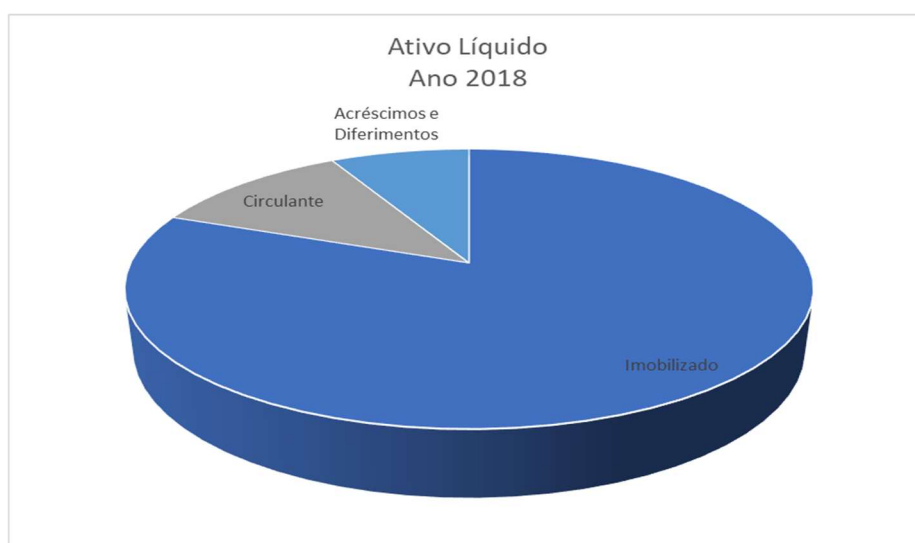
O Balanço Consolidado agrega, num conjunto de rubricas, os bens, direitos e obrigações do Grupo Municipal, sobre os quais incidirá a respetiva análise. Relata a estrutura económico-financeira, apresentando a situação do património do grupo municipal à data de encerramento do exercício 2018, dando a conhecer a estrutura:

- *económica*: Ativo do grupo, constituído pelos bens e direitos que representam a *aplicação de fundos*;
- *financeira*: Capital Próprio e Passivo do grupo sendo estes a *origem de fundos*.

A consolidação de contas incidiu sobre a prestação de contas de 2018, com expressão nos balanços individuais seguintes:

- Município de Almada: 404.144.063 €;
- Serviços Municipalizados: 66.495.896€;
- Ecalma: 640.750 €;
- Ageneal: 377.937 €;
- Arribatejo: 660.884 €;
- Novalmadavelha: 462.316 €.

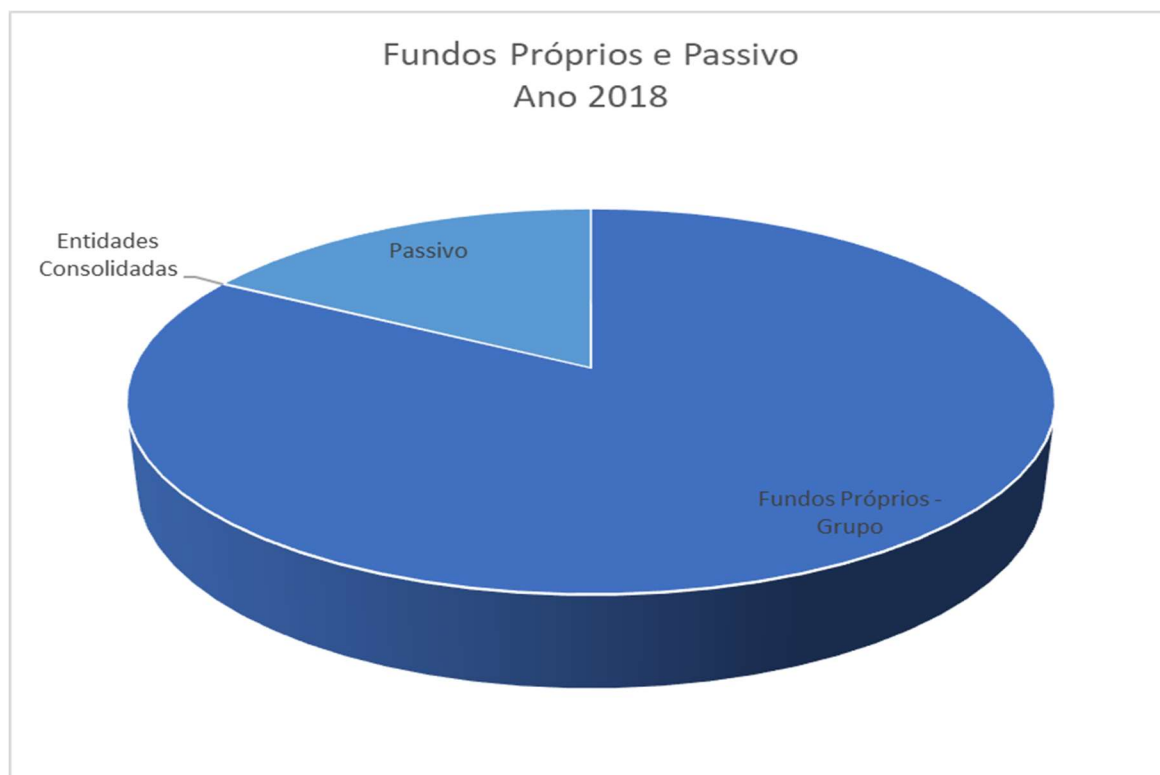
### Ativo Líquido



Ativo Líquido 2018	Valores (EUR)	%
<b>Imobilizado</b>	377 607 377	81%
Bens do Domínio Público	33 265 364	7%
Imobilizações Incorpóreas	1 084 397	0%
Imobilizações Corpóreas	308 981 465	66%
Imobilizações Financeiras	34 276 151	7%
<b>Circulante</b>	53 066 610	11%
Existências	1 717 094	0%
Dívidas de Terceiros Curto-Prazo	8 155 860	2%
Títulos Negociáveis	52 495	0%
Depósitos Negociáveis		0%
Depósitos e Caixa	43 141 161	9%
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	36 428 970	8%
<b>Total do Ativo</b>	467 102 958	100%

O imobilizado de natureza corpórea (81%) tem a maior representatividade no total do imobilizado, com 66% de peso no ativo líquido.

O ativo circulante corresponde a 11% do ativo, com destaque para os depósitos e caixa (9%).



## Fundos Próprios e Passivo

Os *Fundos Próprios* do Grupo consolidado totalizam 387.901.856 euros.

Fundos Próprios e Passivo	Valores (EUR)	%
<b>Fundos Próprios - Grupo</b>	387 901 856	83%
Património	179 087 439	38%
Ajustamentos de partes de Capital em Empresas	17 354 243	4%
Reservas	55 878 388	12%
Resultados Transitados	128 444 781	27%
Resultado Líquido consolidado do Exercício (Grupo)	7 137 005	2%
Entidades Consolidadas	395 515	0%
<b>Passivo</b>	78 805 587	17%
Provisões para Riscos e Encargos	3 795 757	1%
Dívidas a Terceiros - ML Prazo	23 671 691	5%
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	6 925 131	1%
Acréscimos e Diferimentos	44 413 007	10%
<b>Total dos Fundos Próprios e do Passivo</b>	<b>467 102 958</b>	<b>100%</b>

O património, reservas e resultados transitados representam 94% dos Fundos Próprios.

O *Passivo* do Grupo consolidado totaliza 78.805.587 euros, sendo que:

- os *empréstimos* contraídos representam 33% do passivo e referem-se a empréstimos do Município;
- a dívida de aquisições em regime de *locação financeira* tem peso bastante reduzido (0,4%) e provém do Município;
- 56% do passivo representa *acréscimos e diferimentos*, dos quais 35,6 milhões (80%) são constituídos por proveitos diferidos de subsídios para investimentos (67% do Município e 33% de SMAS);
- *as provisões* constituem 4,8% do passivo.

Os procedimentos de consolidação reduziram em 5,7 milhões de euros o montante do Balanço Consolidado, devido a ajustamentos e eliminação de operações recíprocas.



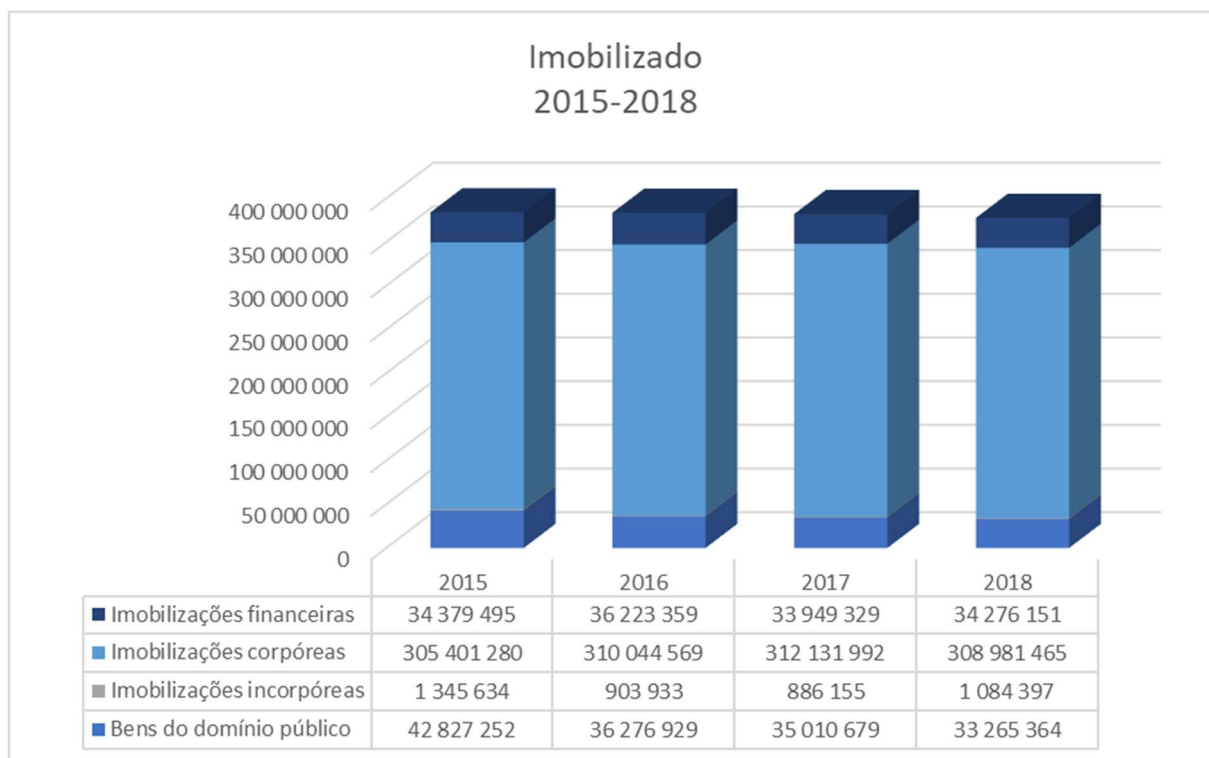
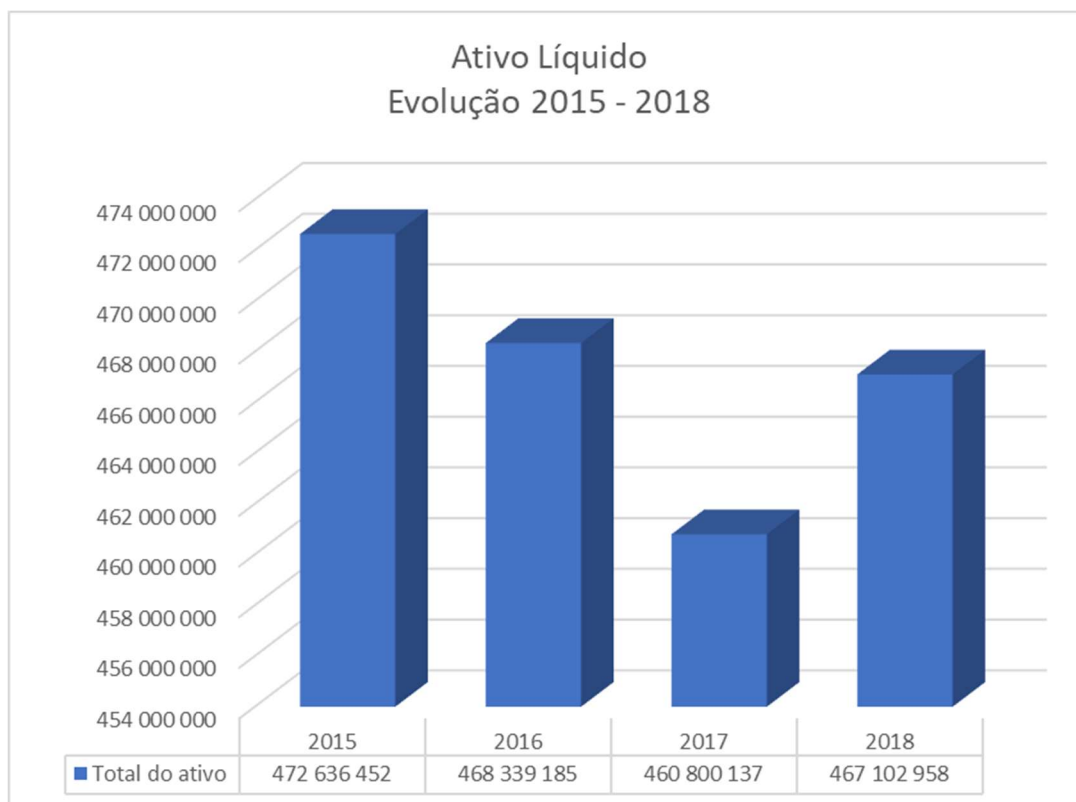
## 4.2. Evolução do Balanço Consolidado nos últimos quatro anos

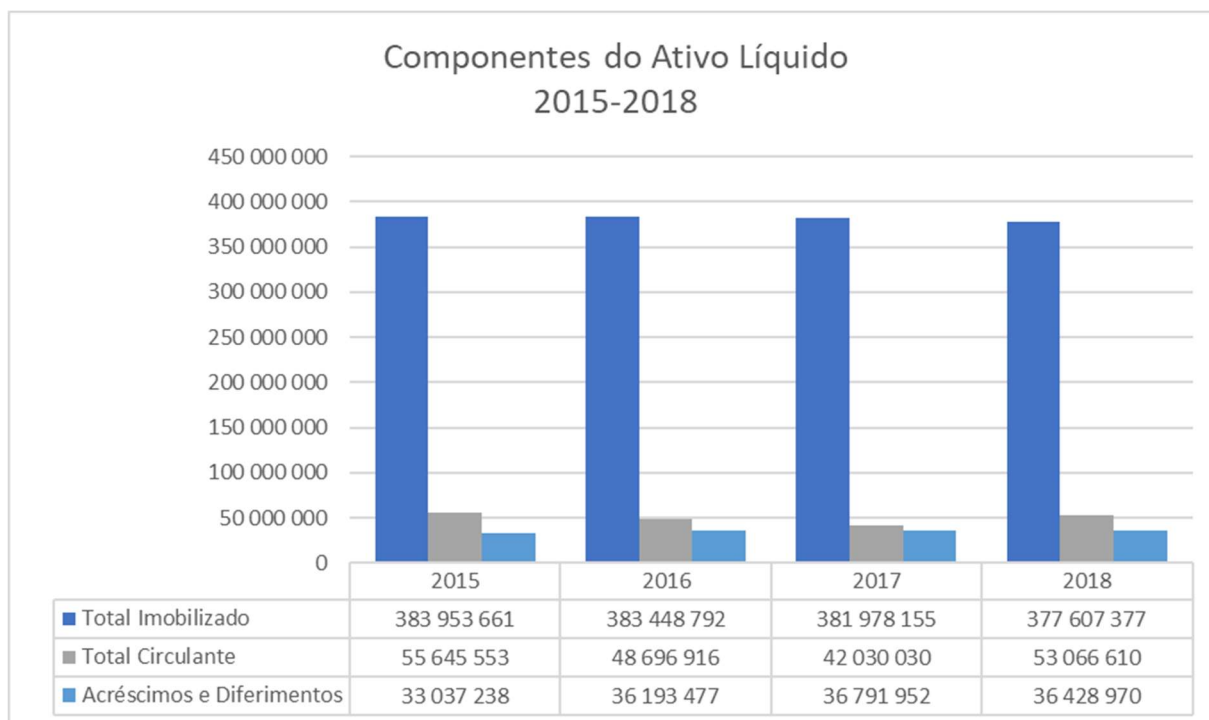
A evolução do Balanço Consolidado do ano 2018, em comparação com o ano 2017 e anteriores, está demonstrada nos quadros que se seguem.

### ATIVO

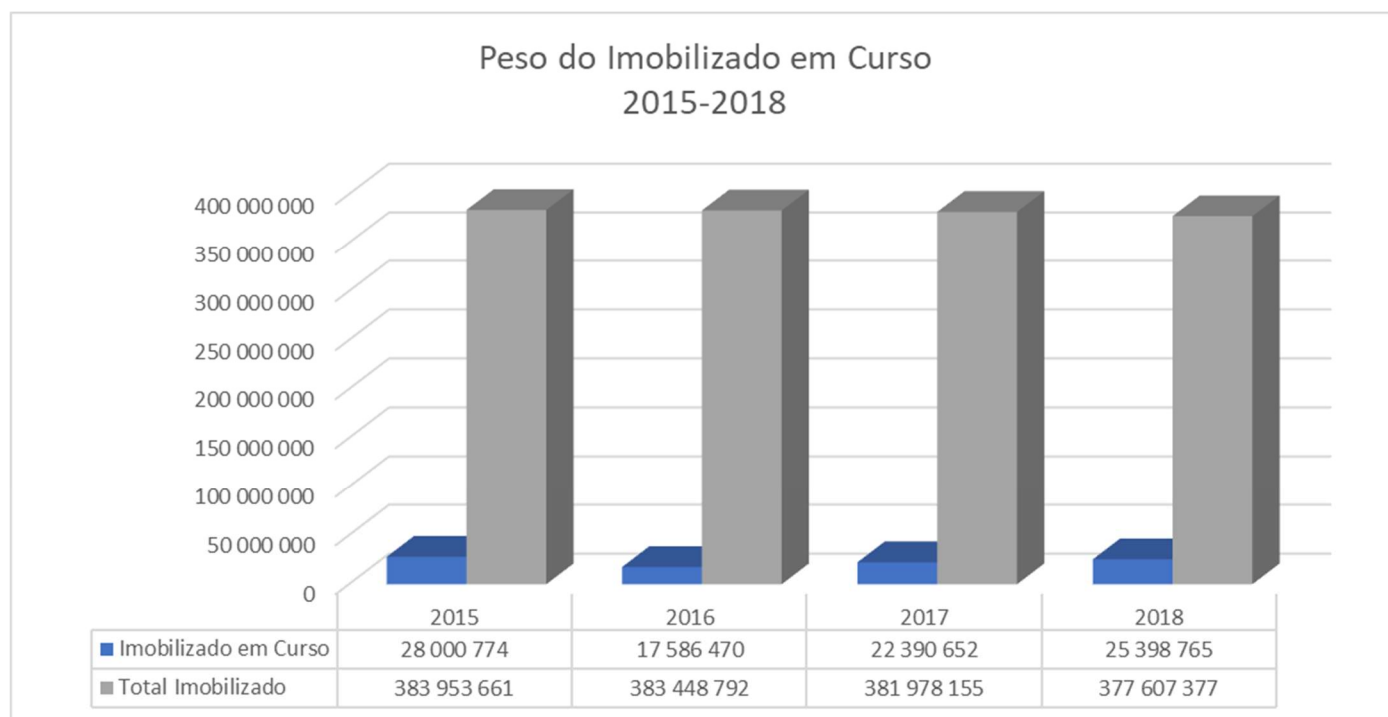
ATIVO LÍQUIDO	Δ 2018/2017		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2018	2017	2016	2015
<b>Imobilizado:</b>						
<b>Bens do domínio público:</b>						
Terrenos e recursos naturais			6 635 487	6 635 487	6 635 487	6 613 714
Edifícios	-7 197	-2%	315 463	322 660	329 856	337 053
Outras construções e infraestruturas	-1 804 114	-7%	25 006 941	26 811 055	28 107 946	23 260 888
Bens do patrim. histórico, artístico e cult.	44 303	5%	1 009 826	965 523	915 463	915 597
Imobilizações em curso	21 694	8%	297 648	275 954	288 177	11 700 000
	-1 745 314	-5%	33 265 364	35 010 679	36 276 929	42 827 252
<b>Imobilizações incorpóreas:</b>						
Despesas de instalação	122 400	324%	160 151	37 751		
Despesas de investig. e de desenvolvimento	-47 825	-37%	81 494	129 319	252 963	378 713
Propriedade industrial e outros direitos	123 666	30%	538 796	415 130	347 015	662 966
Imobilizações em curso	0	0%	303 955	303 955	303 955	303 955
	198 242	22%	1 084 397	886 155	903 933	1 345 634
<b>Imobilizações corpóreas:</b>						
Terrenos e recursos naturais	220 929	0%	72 871 543	72 650 614	72 160 828	71 206 642
Edifícios e outras construções	-5 808 404	-3%	200 492 121	206 300 525	208 963 087	205 655 209
Equipamento básico	-596 445	-13%	4 124 666	4 721 111	4 854 148	4 885 661
Equipamento de transporte	56 083	3%	1 686 115	1 630 032	2 055 199	2 405 374
Ferramentas e utensílios	232 883	139%	399 856	166 973	110 812	101 674
Equipamento administrativo	-192 232	-16%	995 748	1 187 980	1 513 045	1 482 629
Taras e vasilhame			0			
Outras imobilizações corpóreas	-49 760	-1%	3 614 254	3 664 014	3 393 112	3 553 460
Imobilizações em curso	2 986 419	14%	24 797 162	21 810 743	16 994 338	15 996 819
Adiant. por conta de imobiliz. corpóreas			0			113 812
	-3 150 527	-1%	308 981 465	312 131 992	310 044 569	305 401 280
<b>Imobilizações financeiras:</b>						
Partes de capital	323 601	1%	31 454 008	31 130 407	31 846 679	30 003 094
Obrigações e títulos de participação	851	0%	2 814 076	2 813 225	4 376 128	4 376 323
Outras aplicações financeiras	2 370	42%	8 067	5 697	553	78
	326 822	1%	34 276 151	33 949 329	36 223 359	34 379 495
<b>Circulante:</b>						
<b>Existências:</b>						
Matérias-primas e subsidi.e de consumo	103 564	6%	1 697 517	1 593 953	1 878 299	1 759 369
Mercadorias	19 093	3945%	19 577	484	320 640	355 684
	122 657	8%	1 717 094	1 594 437	2 198 939	2 115 053
<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>						
Clientes, c/c	1 074 911	20%	6 542 473	5 467 562	6 403 358	6 150 162
Contribuintes, c/c	-55 974	-29%	137 864	193 838	183 692	153 689
Utentes, c/c	-8 822	-4%	242 800	251 622	203 871	512 048
Clientes, contribuintes de cobrança div.	18 166	63%	47 192	29 026	113 667	177 005
Adiantamentos a fornecedores	-332	-100%	0	332	221	
Adiant.a fornec. de imobilizado	0	0%	59 666	59 666	79 606	145 746
Estado e outros entes públicos	31 199	22%	173 254	142 055	379 539	112 766
Outros devedores	255 383	37%	952 610	697 227	720 689	1 253 197
	1 314 532	19%	8 155 860	6 841 328	8 084 644	8 504 613
<b>Títulos negociáveis:</b>						
Outras aplicações de tesouraria	-996	-2%	52 495	53 491	53 547	53 255
	-996	-2%	52 495	53 491	53 547	53 255
<b>Depósitos e caixa:</b>						
Depósitos em instit.financeiras	9 626 286	29%	43 095 035	33 468 749	38 321 916	44 939 854
Caixa	-25 899	-36%	46 126	72 025	37 870	32 778
	9 600 387	29%	43 141 161	33 540 774	38 359 786	44 972 632
<b>Acréscimos e diferimentos:</b>						
Acréscimos de proveitos	-209 536	-1%	35 588 687	35 798 223	35 224 194	32 078 109
Custos diferidos	-153 445	-15%	840 284	993 729	969 283	959 129
	-362 982	-1%	36 428 970	36 791 952	36 193 477	33 037 238
<b>Total do ativo</b>	<b>6 302 821</b>	<b>1%</b>	<b>467 102 958</b>	<b>460 800 137</b>	<b>468 339 185</b>	<b>472 636 452</b>

Os gráficos a seguir ilustram a evolução do ativo líquido, pelo valor total e por componentes.

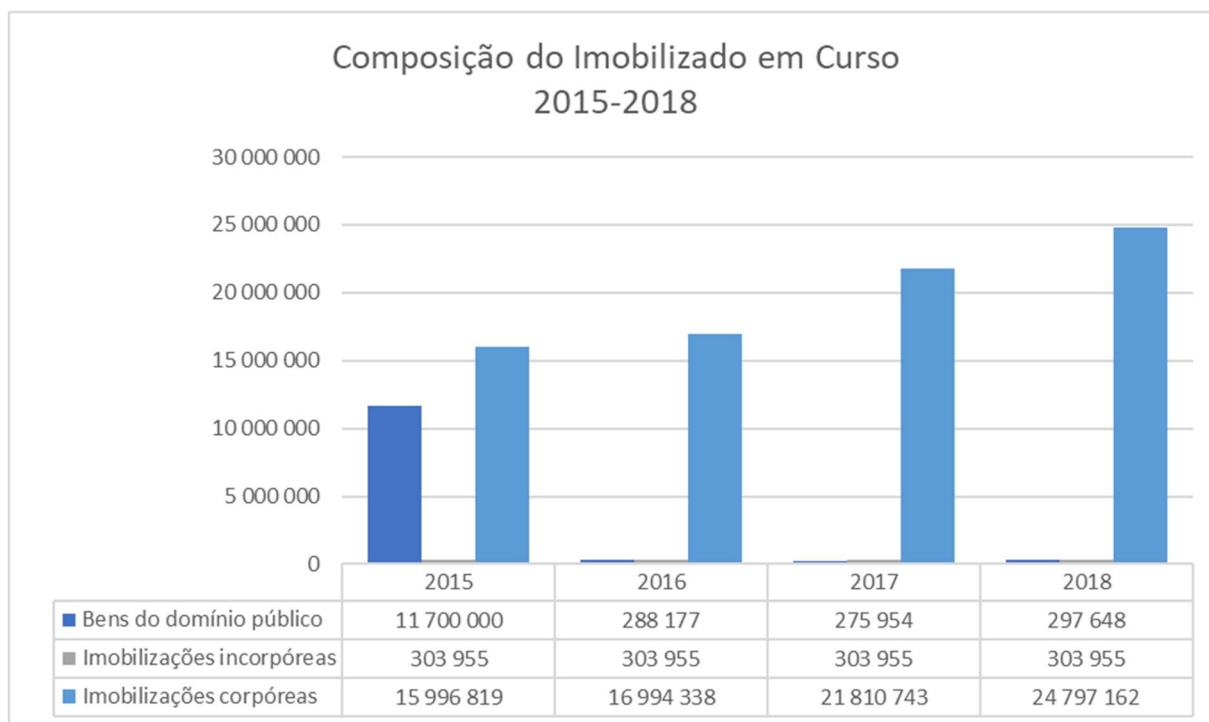




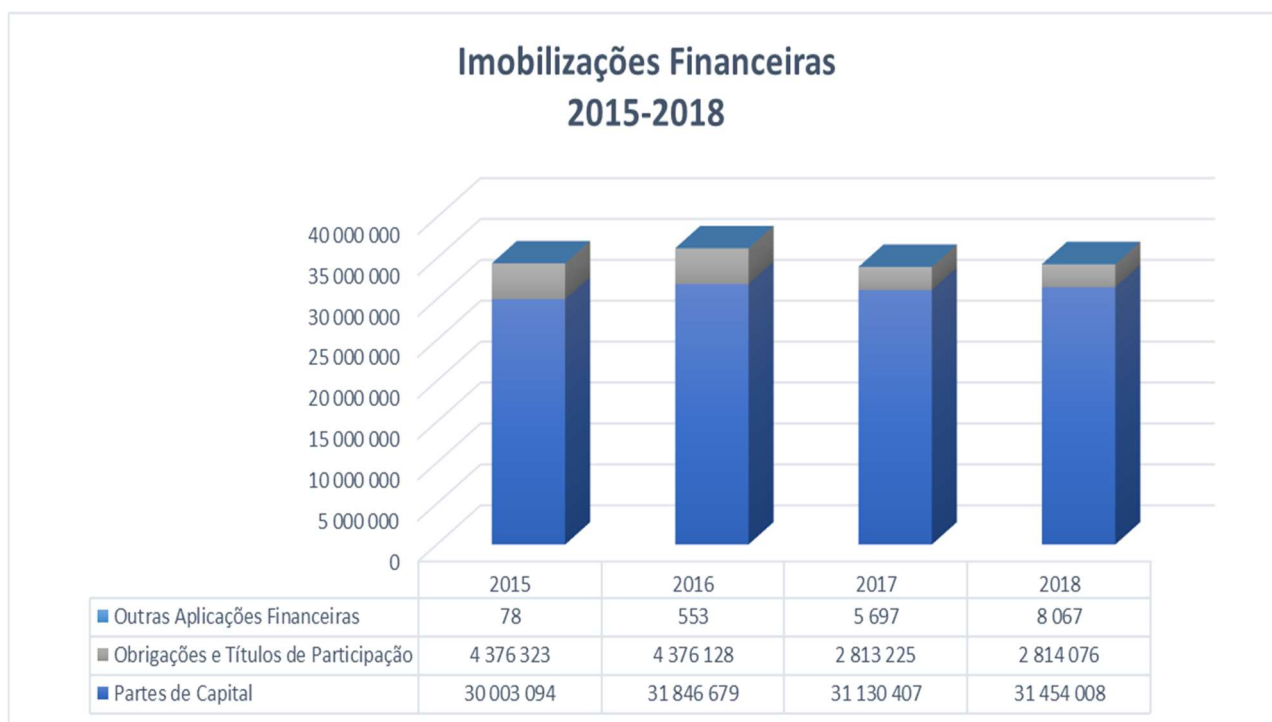
O elevado peso do imobilizado firme origina decréscimos na valorização do Ativo Líquido, por via de amortizações.



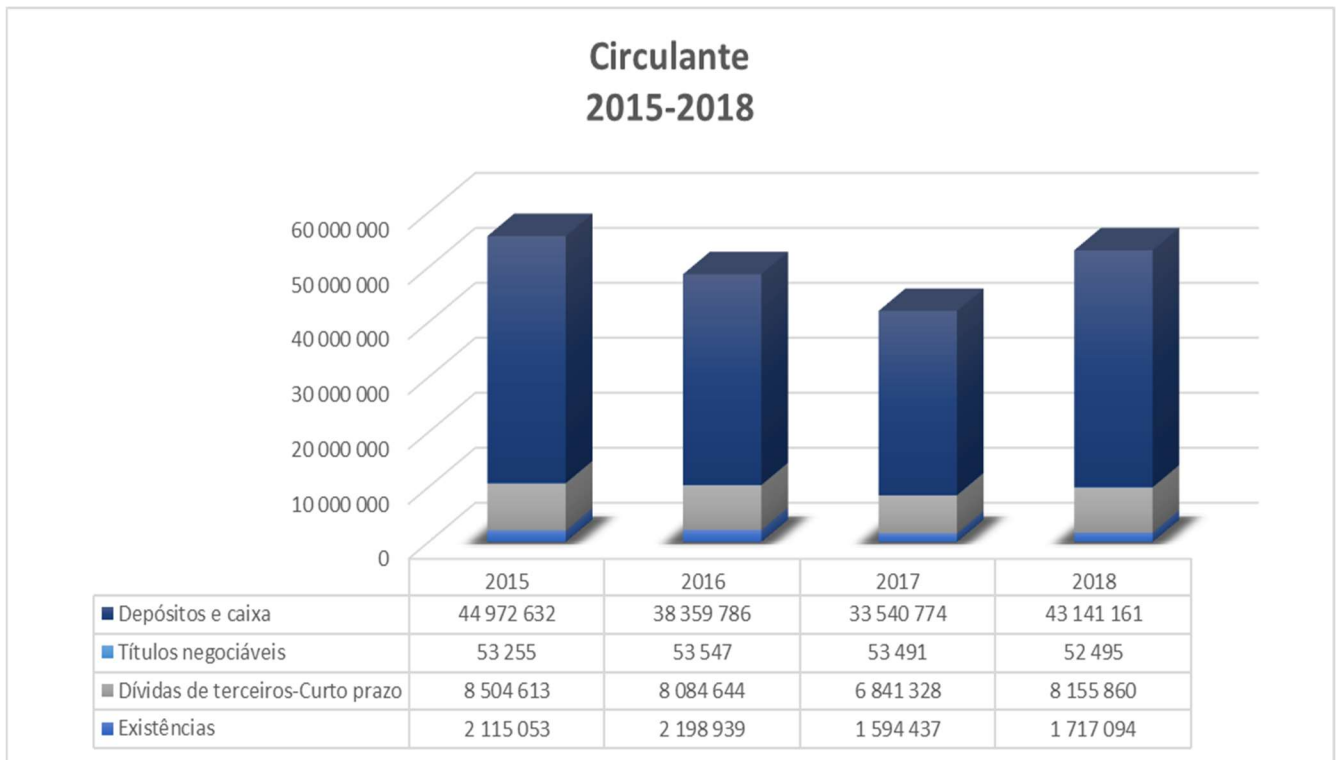
O imobilizado corpóreo destaca-se dos outros componentes do imobilizado em curso.



As oscilações de participações no capital de outras entidades não são significativas. O balanço consolidado demonstra investimentos em Amarsul, Costapolis e Madan Parque.

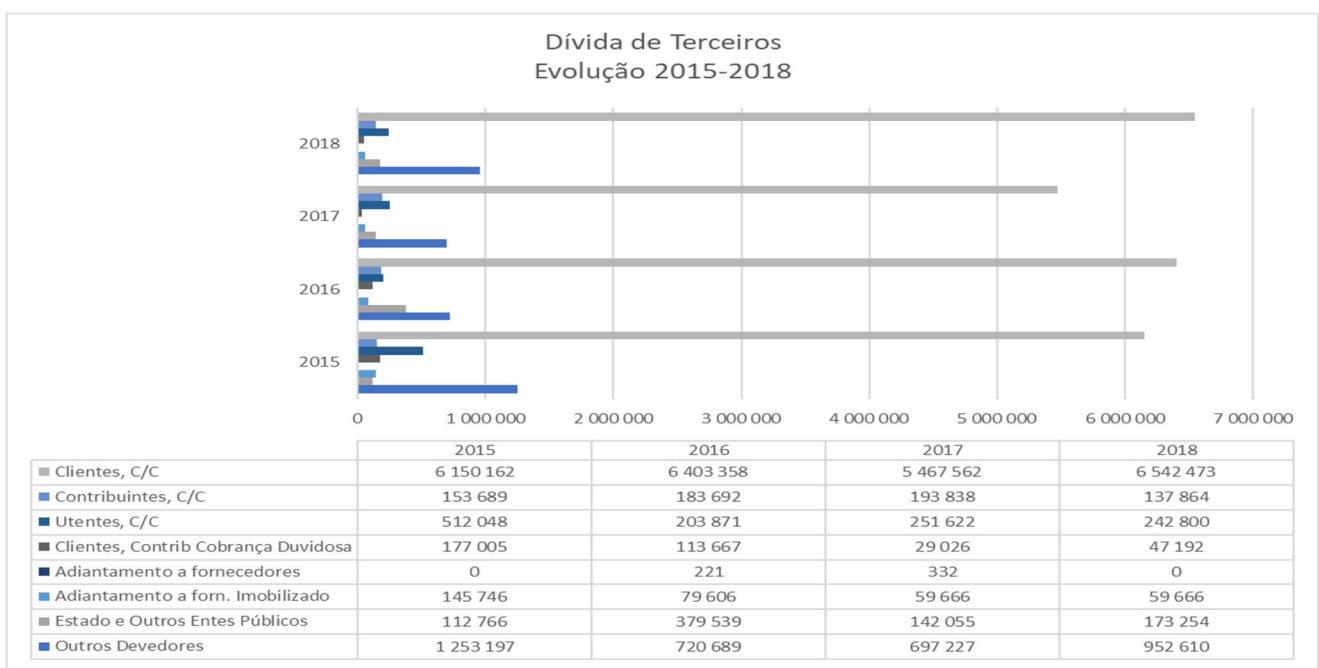


Depósitos e caixa constituem cerca de 81% do ativo circulante, dívidas de terceiros a curto prazo representam cerca de 15%.

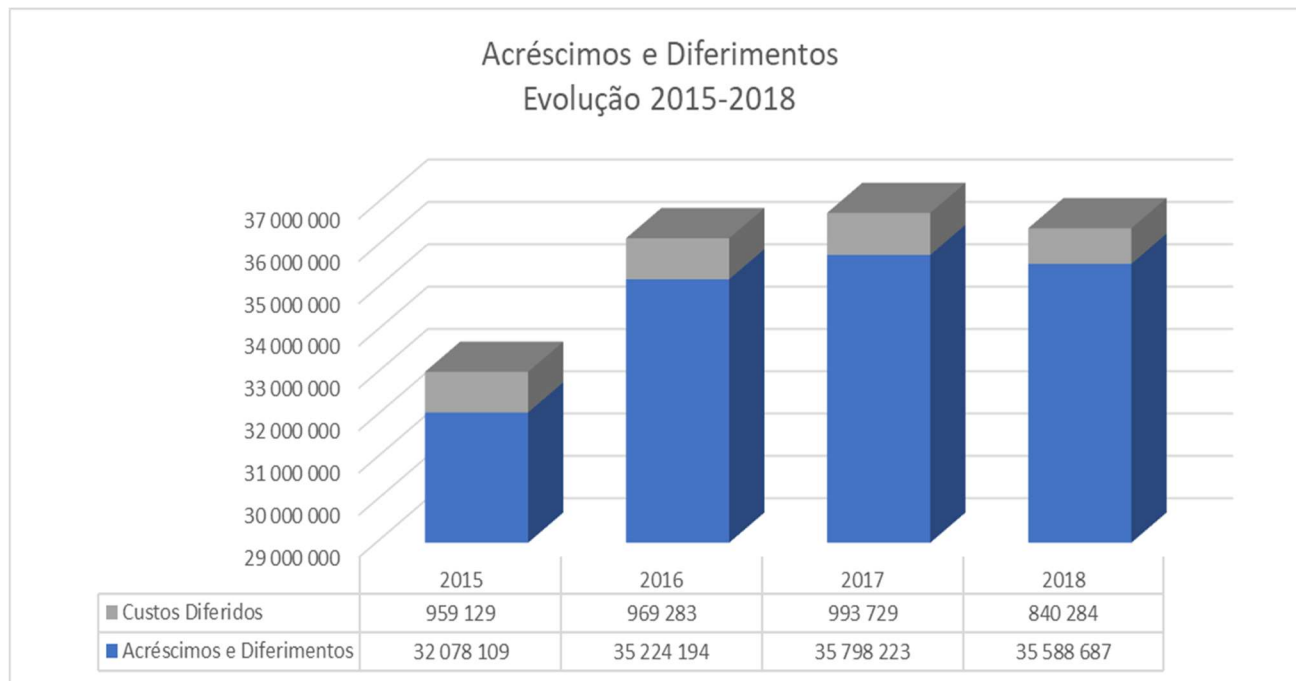


O ativo circulante aumentou em 2018. A causa deste aumento deveu-se essencialmente à rubrica das disponibilidades com um acréscimo de 9,6 milhões, assim como nas dívidas de terceiros o aumento foi de 1,3 milhões.

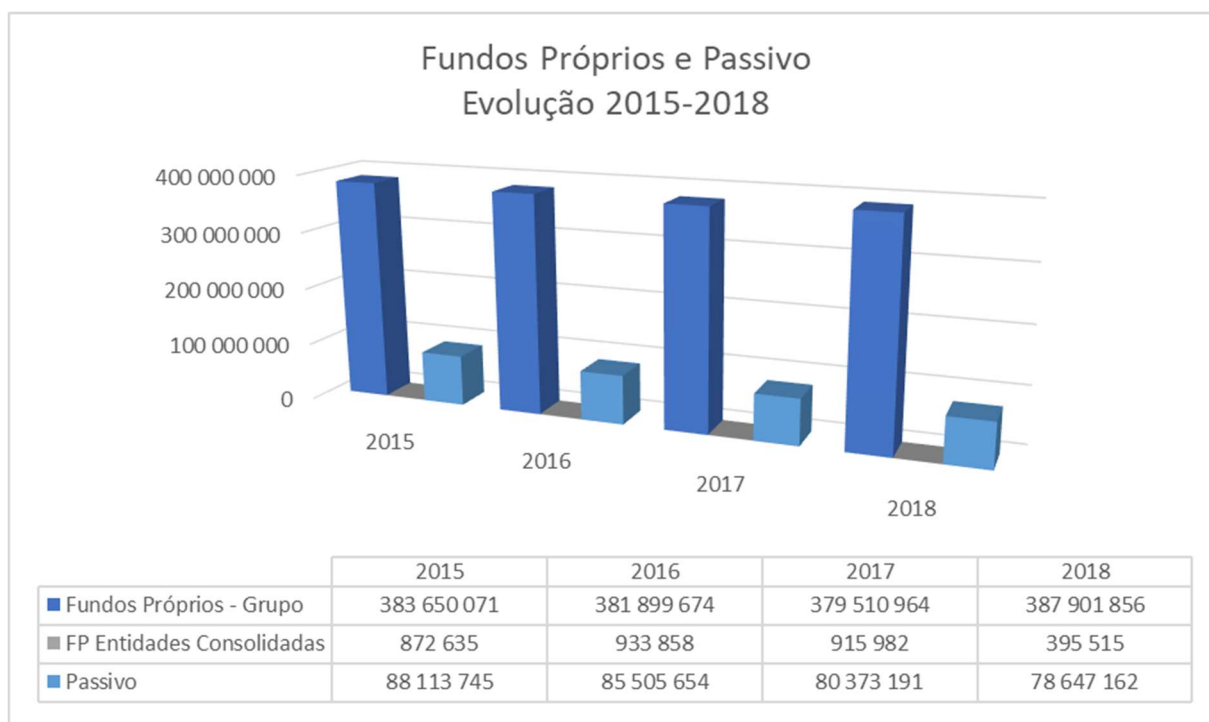
No gráfico a seguir está demonstrada a evolução das dívidas de terceiros nos últimos 4 anos.



Acréscimos e diferimentos, nos últimos 3 anos, estão acima de 35 milhões de euros.



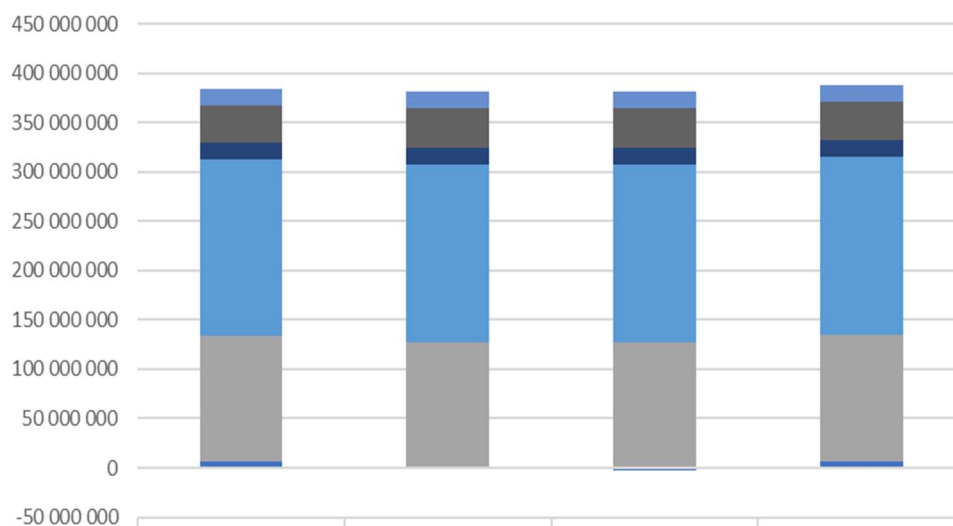
**Evolução dos Fundos Próprios e do Passivo**



Comparando com o período anterior, os *Fundos Próprios* do Grupo, em 2018, registaram um aumento na ordem de 7,8 milhões de euros o que se deve ao Resultado Líquido de Exercício e à redução do património, sendo que a variação das reservas e dos resultados transitados é compensada entre si.

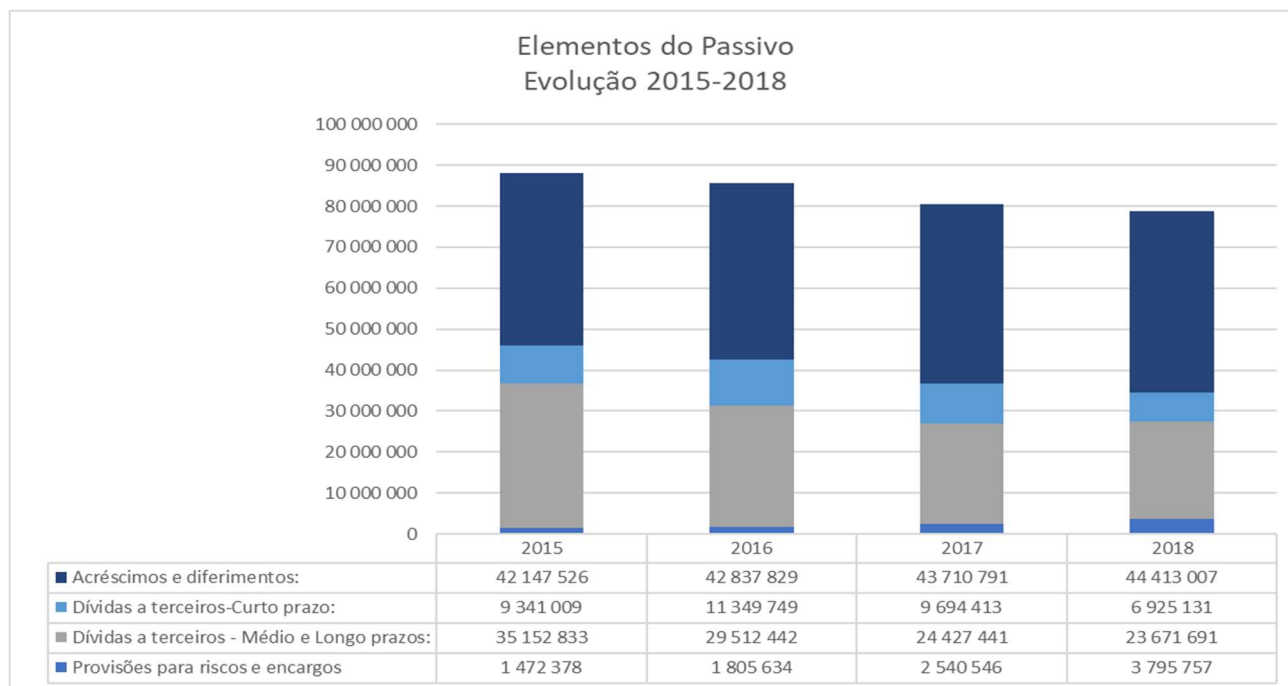
FUNDOS PRÓPRIOS	Δ 2018/2017		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2018	2017	2016	2015
<b>Fundos próprios - Grupo:</b>						
Património	-748 197	0%	179 087 439	179 835 636	179 827 636	179 845 892
Ajustamentos de partes de capital em empresas	-111 421	-1%	17 354 243	17 465 664	17 545 813	15 828 069
Reservas de reavaliação	0	N/A	0	0	9 158	9 158
<b>Reservas:</b>	<b>-1 117 056</b>	<b>-3%</b>	<b>38 690 524</b>	<b>39 807 580</b>	<b>39 889 120</b>	<b>37 977 057</b>
Reservas legais	94 699	1%	18 455 886	18 361 187	18 358 837	18 089 341
Reservas livres	-1 211 755	-6%	20 234 638	21 446 393	21 530 283	19 887 716
Subsídios	0	N/A	0	0	0	0
Doações	0	0%	17 187 864	17 187 864	16 974 850	16 563 018
Resultados transitados	1 226 312	1%	128 444 781	127 218 469	127 289 592	126 553 335
Resultado líquido Consolidado do exercício (Grupo)	9 141 254	-456%	7 137 005	-2 004 249	363 505	6 873 542
	<b>8 390 892</b>	<b>2%</b>	<b>387 901 856</b>	<b>379 510 964</b>	<b>381 899 674</b>	<b>383 650 071</b>
Interesses não controlados	<b>-520 467</b>	<b>-57%</b>	<b>395 515</b>	<b>915 982</b>	<b>933 858</b>	<b>872 635</b>
<b>Total</b>	<b>7 870 425</b>	<b>2%</b>	<b>388 297 371</b>	<b>380 426 946</b>	<b>382 833 532</b>	<b>384 522 706</b>

Composição dos Fundos Próprios - Grupo  
Evolução 2015-2018



	2015	2016	2017	2018
Doações	16 563 018	16 974 850	17 187 864	17 187 864
Subsídios	0	0	0	0
Reservas	37 986 215	39 898 278	39 807 580	38 690 524
Ajustamentos de partes de capital em empresas	15 828 069	17 545 813	17 465 664	17 354 243
Património	179 845 892	179 827 636	179 835 636	179 087 439
Resultados transitados	126 553 335	127 289 592	127 218 469	128 444 781
Resultado líquido Consolidado do exercício (Grupo)	6 873 542	363 505	-2 004 249	7 137 005

**Passivo:** a composição do passivo está demonstrada no gráfico a seguir.





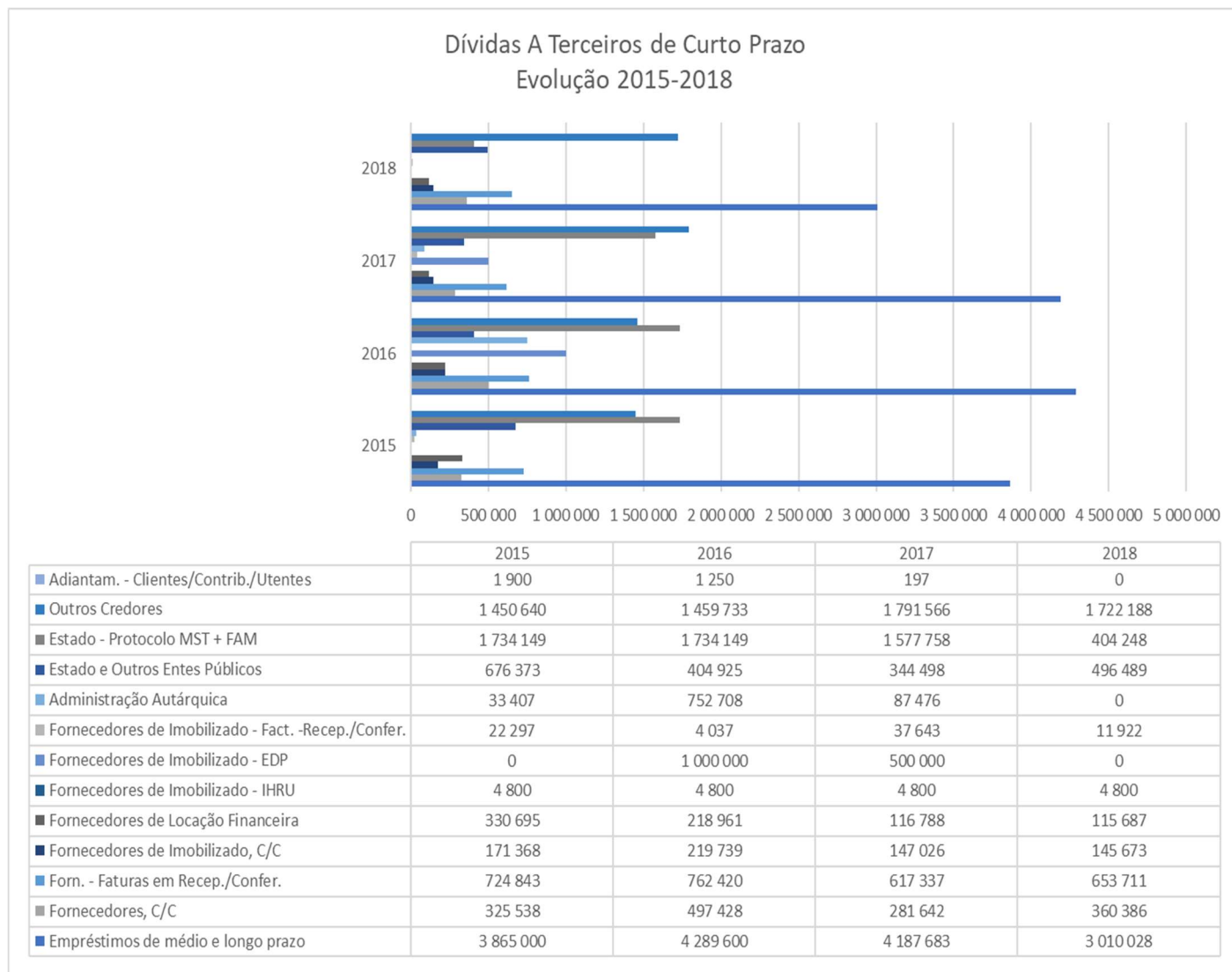
PASSIVO	Δ 2018/2017	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	2018	2017	2016	2015
<b>Passivo:</b>					
Provisões para riscos e encargos	1 255 211	3 795 757	2 540 546	1 805 634	1 472 378
	1 255 211	3 795 757	2 540 546	1 805 634	1 472 378
Dívidas a terceiros - Médio e Longo prazo:					
Empréstimos de médio e longo prazo	-361 046	23 226 376	23 587 422	25 022 740	29 204 989
Fornecedores, c/c					
Fornecedores de locação financeira	12 212	198 491	186 279	190 403	409 596
Fornecedores de imobilizado					
Fornecedores de imobilizado - IHRU	-4 800	88 400	93 200	98 000	102 800
Fornecedores de imobilizado - EDP				500 000	
Estado e outros entes públicos (MST + FAM)	-402 113	158 425	560 538	3 701 300	5 435 448
Outros Credores					
	-755 750	23 671 691	24 427 441	29 512 442	35 152 833
Dívidas a terceiros-Curto prazo:					
Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n+1)	-1 177 655	3 010 028	4 187 683	4 289 600	3 865 000
Fornecedores, c/c	78 744	360 386	281 642	497 428	325 538
Fornecedores – fact. em recepção e conferência	36 374	653 711	617 337	762 420	724 843
Adiantam. de clientes, contribuintes e utentes	-197	0	197	1 250	1 900
Fornecedores de imobilizado, c/c	-1 353	145 673	147 026	219 739	171 368
Fornec. de locação financeira – vencim. (n+1)	-1 101	115 687	116 788	218 961	330 695
Fornec. de imobil.- IHRU – vencim. (n+1)	0	4 800	4 800	4 800	4 800
Fornecedores de imobil. - EDP – vencim. (n+1)	-500 000		500 000	1 000 000	
Fornec.de imobil. - fact.em recepção /confer.	-25 721	11 922	37 643	4 037	22 297
Estado e outros entes públicos	151 991	496 489	344 498	404 925	676 373
Administração autárquica	-87 476		87 476	752 708	33 407
Estado - (MST + FAM) - vencimento ano (n+1)	-1 173 510	404 248	1 577 758	1 734 149	1 734 149
Outros Credores	-69 378	1 722 188	1 791 566	1 459 733	1 450 640
	-2 769 282	6 925 131	9 694 413	11 349 749	9 341 009
Acréscimos e diferimentos:					
Acréscimos de custos	932 080	8 801 283	7 869 203	7 126 277	6 821 287
Proveitos diferidos	-229 864	35 611 724	35 841 588	35 711 552	35 326 240
	702 216	44 413 007	43 710 791	42 837 829	42 147 526
<b>Total do passivo</b>	<b>-1 567 604</b>	<b>78 805 587</b>	<b>80 373 191</b>	<b>85 505 654</b>	<b>88 113 745</b>
<b>Total dos Fundos Próprios e do Passivo</b>	<b>6 302 821</b>	<b>467 102 958</b>	<b>460 800 137</b>	<b>468 339 185</b>	<b>472 636 452</b>

A dívida de médio e longo prazos continua a baixar em resultado do cumprimento dos planos de pagamento de obrigações plurianuais. No final de 2018 o montante de dívida resultante de financiamento bancário cifra-se em 26 milhões de euros, toda do Município. O valor de capital em dívida de contratos de locação financeira não é muito elevado (314 mil euros).

Para redução do endividamento de curto prazo contribuiu, a diminuição registada na rubrica de empréstimos bancários no montante aproximado de 1,2 milhões de euros

As provisões para riscos e encargos totalizam 3,8 milhões de euros, registando aumento de 1,3 milhões de euros, face ao ano anterior, por via do Município e SMAS.

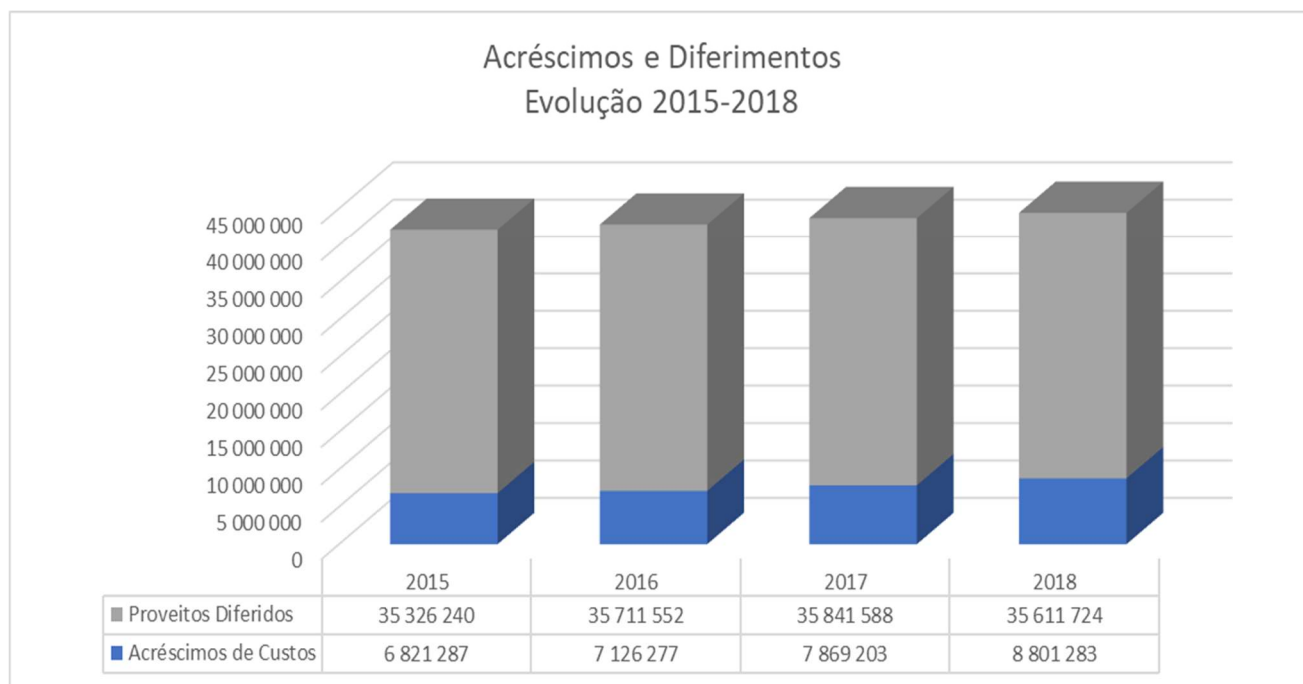
Em 2018, verificou-se a redução de 2,8 milhões de euros da dívida a curto prazo.



O exigível a curto prazo de empréstimos (todos de médio e longo prazo) teve uma redução de 1,2 milhões de euros, comparando com o ano 2017.

A obrigação contratual na sequência de aquisição do imóvel à EDP terminou no ano corrente, refletindo-se na dívida de curto prazo numa redução de 500 mil euros.

A dívida a fornecedores de aquisições correntes, em 2018, representa 5% da dívida a curto prazo. Comparando com o ano anterior, verificou-se a redução em cerca de 79 mil euros.



Acréscimos e Diferimentos ascendem a 44 milhões de euros, registando uma diminuição aproximada de 230 mil euros nos proveitos diferidos e um incremento nos acréscimos de custos de 932 mil euros.

O Balanço consolidado foi construído com base nos balanços individuais das entidades do perímetro, com peso esmagador do Município (acima de 99%, SMAS inclusive), cabendo às restantes entidades 0,8%.

## 4.3. Indicadores financeiros de análise do Balanço Consolidado 2018 – 2015

Indicadores		2018	2017	2016	2015	Observações
Solvabilidade I	Fundo Patrimonial	387 901 856	379 510 964	381 899 674	383 650 071	Os indicadores de solvabilidade medem a capacidade financeira global de a entidade poder solver melhor ou pior a totalidade dos seus compromissos, i.e., evidencia se os capitais próprios são ou não suficientes para solver a dívida (de CP e MLP). Põe, assim, em destaque o grau de independência da entidade face aos seus credores
	Passivo	78 647 162	80 373 191	85 505 654	88 113 745	
Solvabilidade II	Ativo Líquido	467 102 958	460 800 137	468 339 185	472 636 452	Este indicador dá a solvabilidade em sentido estrito, devendo ser superior a 100%, pois caso seja inferior, a unidade evidencia uma situação líquida negativa
	Passivo	78 647 162	80 373 191	85 505 654	88 113 745	
Autonomia Financeira	Fundo Patrimonial	387 901 856	379 510 964	381 899 674	383 650 071	Este indicador evidencia a parte do ativo coberto pelo fundo patrimonial, ou seja, compara o capital próprio com a aplicação de fundos. Quando o maior o valor do rácio, tanto menor será a dependência da entidade face a financiamentos externos, o que lhe dará maior autonomia, ou seja, maior solvabilidade. Um valor baixo indica grande dependência em relação aos credores. Deve ser superior a 33%
	Ativo Líquido	467 102 958	460 800 137	468 339 185	472 636 452	
Liquidez Geral	Ativo Circulante	53 066 610	42 030 030	48 696 916	55 645 553	Este indicador mede o grau em que os débitos de curto prazo estão cobertos pelo ativo circulante. Deve ser superior a 100% (situação de equilíbrio financeiro mínimo). Se for inferior a 100%, mostra a impossibilidade da entidade de cumprir os pagamentos referentes a débitos a liquidar no curto prazo. Quando maior for o resultado do indicador, maior a certeza de que os débitos a CP podem ser pagos nos prazos adequados.
	Passivo Circulante	6 925 131	9 694 413	11 349 749	9 341 009	
Liquidez Imediata	Disponibilidade	43 141 161	33 540 774	38 359 786	44 972 632	Este indicador é idêntico ao anterior, considerando apenas o valor das disponibilidades. Deve ser superior a 90%
	Passivo Circulante	6 925 131	9 694 413	11 349 749	9 341 009	
Indicador das Imobilizações I	Capitais Permanentes	411 415 123	403 938 405	411 412 116	418 802 904	A aquisição de imobilizado deve processar-se, em regra, através de capitais que não sejam exigíveis a CP, i.e., através de capitais permanentes (fundo patrimonial + financiamentos de MLP). Avalia a cobertura do imobilizado por capitais permanentes, sendo complementar ao indicador de liquidez geral. Se for <100%, poderá significar que parte de imobilizado está a ser financiado por capitais exigíveis a CP.
	Imobilizado Líquido	377 607 377	381 978 155	383 448 791	383 953 661	
Indicador das Imobilizações II	Fundo Patrimonial	387 901 856	379 510 964	381 899 674	383 650 071	Avalia cobertura do imobilizado pelo fundo patrimonial. É um indicador destinado a analisar a segurança das imobilizações, evidenciando se o fundo patrimonial é suficiente para financiar o imobilizado ou se é necessário utilizar financiamentos externos. Deve ser > 100%.
	Imobilizado Líquido	377 607 377	381 978 155	383 448 791	383 953 661	
Indicador das Imobilizações III	Capitais Alheios de MLP	23 513 267	24 427 441	29 512 442	35 152 833	Avalia cobertura do imobilizado pelos capitais alheios de MLP. É um indicador destinado a analisar a segurança das imobilizações, evidenciando a utilização de financiamentos externos de MLP. Em conjunto com os fundos próprios devem corresponder a 100% do ativo imobilizado.
	Imobilizado Líquido	377 607 377	381 978 155	383 448 791	383 953 661	

Indicadores		2018		2017		2016		2015		Observações
% Imobilizado Líquido Total	Imobilizado Líquido	377 607 377	81%	381 978 155	83%	383 448 791	82%	383 953 661	81%	Permite aferir a importância relativa do imobilizado no conjunto do ativo líquido da autarquia. Quanto maior a %, maior a rigidez e a falta de liquidez associada à estrutura do ativo.
	Ativo Líquido	467 102 958		460 800 137		468 339 185		472 636 452		
Endividamento I	Passivo	78 647 162	17%	80 373 191	17%	85 505 654	18%	88 113 745	19%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao passivo.
	Ativo Líquido	467 102 958		460 800 137		468 339 185		472 636 452		
Endividamento II	Dívidas (MLP + CP)	30 438 398	7%	34 121 854	7%	40 862 191	9%	44 493 842	9%	Mede o peso de capitais alheios no financiamento das atividades da entidade, indicando a dependência em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos da atividade laboral e tributária. Uma participação próxima de 100% denota insolvência e extrema dependência de terceiros. Deve ser ≤ 60%.
	Ativo Líquido	467 102 958		460 800 137		468 339 185		472 636 452		
Endividamento de MLP	Dívidas de MLP	23 513 267	5%	24 427 441	5%	29 512 442	6%	35 152 833	7%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao capital alheio de MLP utilizado pela entidade
	Ativo Líquido	467 102 958		460 800 137		468 339 185		472 636 452		
Endividamento -Empréstimos - MLP	Empréstimos de MLP (exigível a MLP)	23 226 376	5%	23 587 422	5%	25 022 740	5%	29 204 989	6%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total dos empréstimos contraídos pela entidade com a exigibilidade a MLP
	Ativo Líquido	467 102 958		460 800 137		468 339 185		472 636 452		
Endividamento de CP	Dívidas de CP	6 925 131	1%	9 694 413	2%	11 349 749	2%	9 341 009	2%	Mede o grau de dependência do ativo líquido total relativamente ao capital alheio de CP utilizado pela entidade.
	Ativo Líquido	467 102 958		460 800 137		468 339 185		472 636 452		
Estrutura de Endividamento I	Dívidas de MLP	23 513 267	77%	24 427 441	72%	29 512 442	72%	35 152 833	79%	Exprime a estrutura do endividamento, tendo em conta o passivo de MLP. Quando maior for o rácio de MLP, menor será o peso das dívidas de CP na dívida total, com menores pressões na tesouraria
	Passivo (Dívida)	30 438 398		34 121 854		40 862 191		44 493 842		
Estrutura de Endividamento II	Dívidas de CP	6 925 131	23%	9 694 413	28%	11 349 749	28%	9 341 009	21%	Exprime a estrutura do endividamento, tendo em conta apenas o passivo circulante excluindo por isso os acréscimos e diferimentos. Complementa o indicador anterior
	Passivo (Dívida)	30 438 398		34 121 854		40 862 191		44 493 842		

Da análise comparativa constatamos que o grupo consolidado dispõe de fundos próprios para solver a dívida, face aos seus credores, com *autonomia financeira na ordem de 83%*.

Os *índices de liquidez são elevados*, permitindo honrar os compromissos com pagamentos a curto prazo.

O financiamento do imobilizado com recurso a capitais alheios não é alto, os empréstimos representam 5% do balanço.

Em geral, o grau da dependência de capitais alheios para financiamento da atividade regular do grupo não é elevado.

#### 4.4. Demonstração Consolidada dos Resultados 2018

As entidades consolidadas aprovaram demonstrações de resultados do exercício 2018 conforme abaixo apresentado:

- Município de Almada: 10.125.256 €;
- Serviços Municipalizados: -3.598.077 €;
- Ecalma: 19.855 €;
- Ageneal: -25.436 €;
- Arribatejo: 18.179 €;
- Novalmadavelha: 72.988 €.

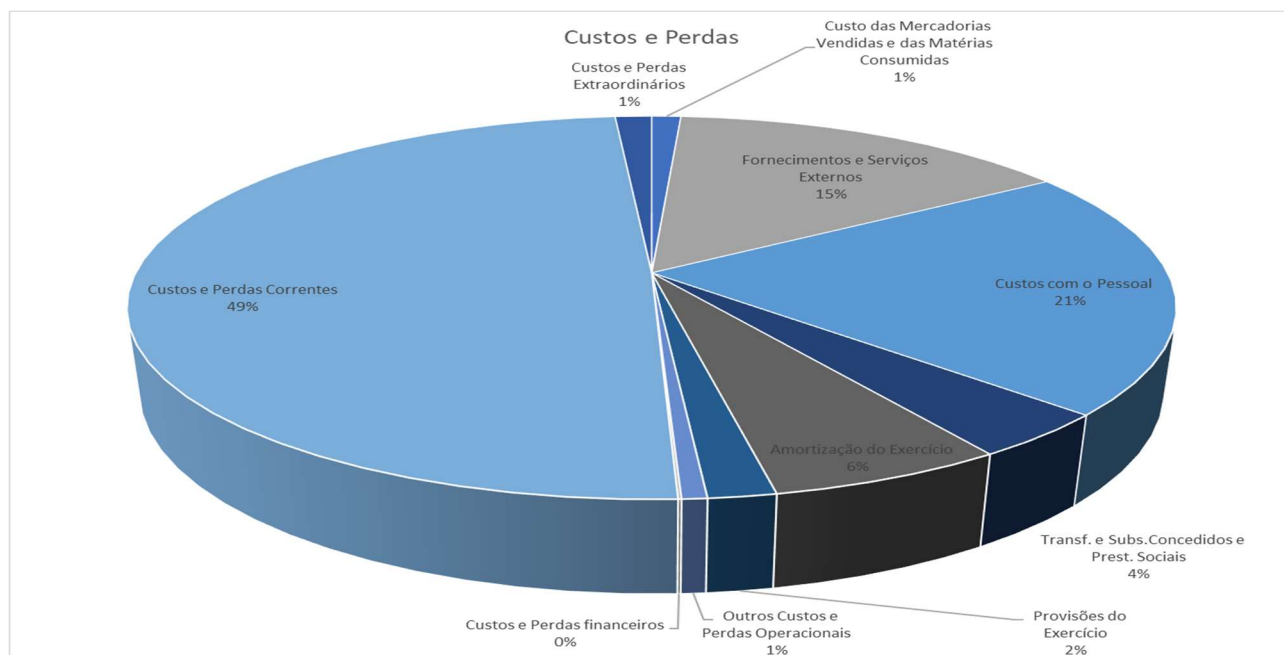
#### Custos e Perdas

As Demonstrações de Resultados das entidades do perímetro, antes de serem consolidadas, evidenciavam custos com pesos seguintes:

- Município: 73,1%;
- SMAS: 24,5%;
- Ecalma: 1,9%;
- Ageneal; 0,3%;
- Novalmadavelha: 0,1%;
- Arribatejo: 0,2%.

Os procedimentos de consolidação reduziram os custos apurados em 2,1 milhões de euros

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS 2018	Valor (EUR)	Peso %
<b>Custos e Perdas:</b>		
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	2 337 164	2%
Fornecimentos e Serviços Externos	32 539 360	29%
Custos com o Pessoal	45 780 317	41%
Transf. e Subs. Concedidos e Prest. Sociais	8 385 853	8%
Amortização do Exercício	13 580 304	12%
Provisões do Exercício	3 896 087	4%
Outros Custos e Perdas Operacionais	1 446 886	1%
Custos e Perdas Operacionais	107 965 971	97%
Custos e Perdas financeiros	187 754	0%
Custos e Perdas Correntes	108 153 725	97%
Custos e Perdas Extraordinários	2 927 324	3%
<b>Total de Custos e Perdas</b>	<b>111 081 049</b>	<b>100%</b>



Após procedimentos de consolidação, foi apurado o valor total de *Custos e Perdas* de 111.081.049 euros. Os Custos Operacionais representam 97%, atribuindo 3% a Custos Extraordinários, e sem expressão significativa para os Custos Financeiros.

Nos custos operacionais a quota maior (73%) recai sobre fornecimentos e serviços externos e custos com o pessoal. As amortizações (12,5%) mantêm a terceira posição devido ao peso bastante elevado de imobilizado no ativo (83%).

### Proveitos e Ganhos

Demonstração de pesos de proveitos de cada entidade do perímetro antes de consolidação:

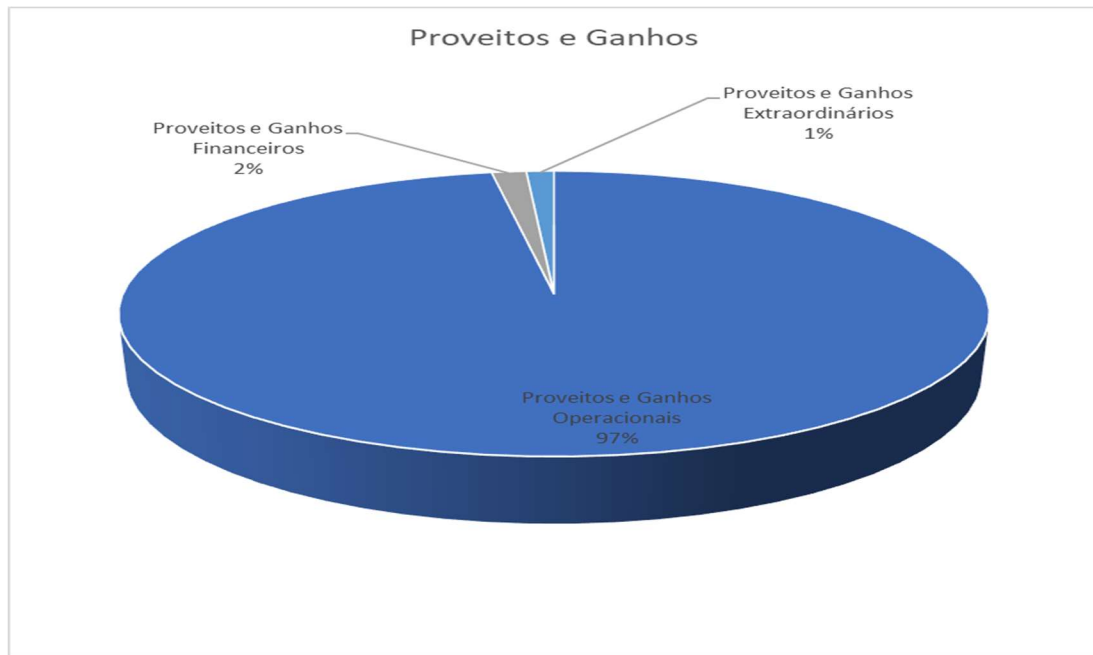
- Município: 77,4%;
- SMAS: 20,2%,
- Ecalma: 1,8%;
- Novalmadelva: 0,2%;
- Ageneal; 0,3%;
- Arribatejo: 0,2%.

Os procedimentos de consolidação reduziram os proveitos apurados em 1,8 milhões de euros.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS 2018	Valor (EUR)	Peso %
<b>Proveitos e ganhos:</b>		
Vendas e prestações de serviços	32 036 781	27%
Impostos e Taxas	57 138 938	48%
Varição da Produção	0	0%
Trabalhos para a Própria Entidade	23 550	0%
Proveitos Suplementares	20 961 828	18%
Transferências e Subsídios Obtidos	2 010 193	2%
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	112 171 290	95%
Proveitos e Ganhos Operacionais	224 342 579	190%
Proveitos e Ganhos Financeiros	3 368 616	3%
Proveitos e Ganhos Correntes	115 539 905	98%
Proveitos e Ganhos Extraordinários	2 685 373	2%
<b>Total de Proveitos e Ganhos</b>	<b>118 225 278</b>	<b>100%</b>

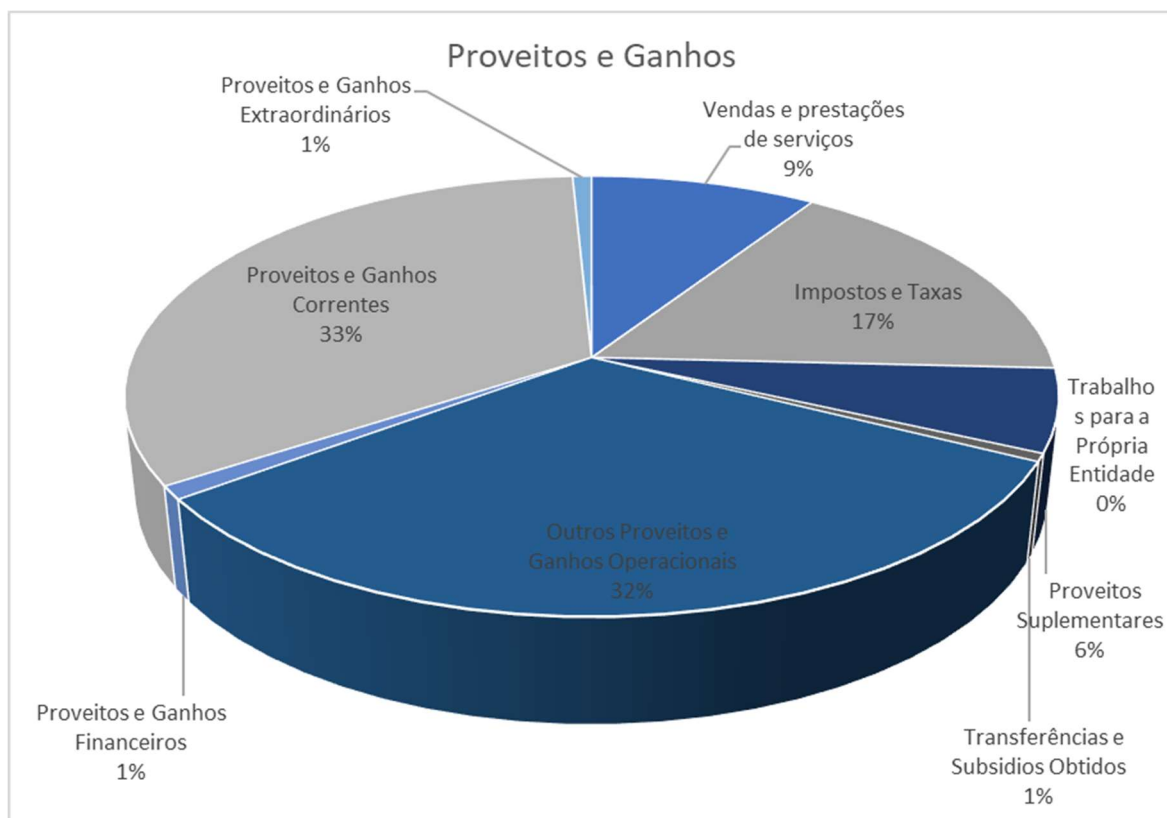
Os Proveitos e Ganhos do Grupo consolidado totalizam 118.225.278 euros.





Os Proveitos e Ganhos Operacionais representam 97%.

Os impostos, diretos e indiretos, e taxas (51%) detêm a maior fatia nos ganhos operacionais, seguidos de proveitos oriundos de venda e prestação de serviços (29%) e transferências / subsídios obtidos (19%).



<b>Resumo – ANO 2018</b>	<b>VALOR (EUR)</b>
Resultados Operacionais	4 205 319
Resultados Financeiros	3 180 862
Resultados Correntes	7 386 181
Resultados Antes de Impostos	7 144 230
Resultado Líquido do Exercício	7 137 005
Proveitos	118 225 278
Custos	111 088 273
Resultados Líquidos	7 137 005

#### 4.5. Evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados nos últimos cinco anos

A evolução das Demonstrações Consolidadas de Resultados de 2018, comparadas com o ano 2017 e anteriores, apresenta-se nos quadros a seguir.

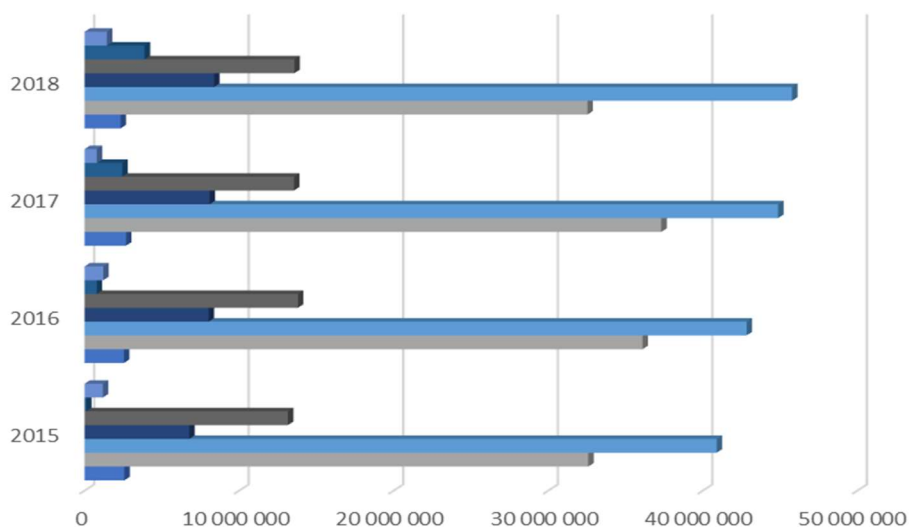
##### 4.5.1. Custos e Perdas

Designação	Δ 2018/2017		EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	%	2018	2017	2016	2015
<b>Custos e Perdas:</b>						
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	-352 293	87%	2 337 164	2 689 458	2 551 524	2 578 949
Fornecimentos e Serviços Externos	-4 782 509	87%	32 539 360	37 321 869	36 107 485	32 598 814
Custos com o Pessoal	898 837	102%	45 780 317	44 881 480	42 840 758	40 905 370
Transf. e Subs. Concedidos e Prest. Sociais	292 177	104%	8 385 853	8 093 677	8 038 099	6 779 985
Amortização do Exercício	25 870	100%	13 580 304	13 554 434	13 808 572	13 159 476
Provisões do Exercício	1 453 800	160%	3 896 087	2 442 287	787 671	108 736
Outros Custos e Perdas Operacionais	651 043	182%	1 446 886	795 843	1 216 633	1 183 270
<b>(A) Custos e Perdas Operacionais</b>	<b>-1 813 076</b>	<b>98%</b>	<b>107 965 971</b>	<b>109 779 047</b>	<b>105 350 741</b>	<b>97 314 599</b>
Custos e Perdas Financeiros	-34 113	85%	187 754	221 866	246 499	392 232
<b>(C) Custos e Perdas Correntes</b>	<b>-1 847 188</b>	<b>98%</b>	<b>108 153 725</b>	<b>110 000 913</b>	<b>105 597 240</b>	<b>97 706 831</b>
Custos e Perdas Extraordinários	-1 143 473	72%	2 927 324	4 070 797	2 919 843	2 476 751
<b>(E) Custos e Perdas Extraordinários</b>	<b>-2 990 662</b>	<b>97%</b>	<b>111 081 049</b>	<b>114 071 710</b>	<b>108 517 083</b>	<b>100 183 583</b>
Imposto sobre o Rendimento do Exercício	3 397	189%	7 225	3 828	11 009	4 514
<b>(G) Custos e Perdas + Imposto s/Rend.</b>	<b>-2 987 265</b>	<b>97%</b>	<b>111 088 273</b>	<b>114 075 538</b>	<b>108 528 092</b>	<b>100 188 096</b>

Comparando com o ano anterior, os *Custos Operacionais* do exercício 2018 registaram uma diminuição de 1,8 milhões de euros, reflexo da diminuição bastante significativa nas contas individuais do Município (-2,3M €) e do incremento nos SMAS (+0,4M €).

No Município, a diminuição de fornecimentos e serviços externos (-4,9 M €) foi atenuado com o incremento das provisões do exercício (+ 1,4 M €).

**Custos Operacionais  
Evolução 2015-2018**



	2015	2016	2017	2018
■ Outros Custos e Perdas Operacionais	1 183 270	1 216 633	795 843	1 446 886
■ Provisões do Exercício	108 736	787 671	2 442 287	3 896 087
■ Amortização do Exercício	13 159 476	13 808 572	13 554 434	13 580 304
■ Transf. e Subs. Concedidos e Prest. Sociais	6 779 985	8 038 099	8 093 677	8 385 853
■ Custos com o Pessoal	40 905 370	42 840 758	44 881 480	45 780 317
■ Fornecimentos e Serviços Externos	32 598 814	36 107 485	37 321 869	32 539 360
■ Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	2 578 949	2 551 524	2 689 458	2 337 164

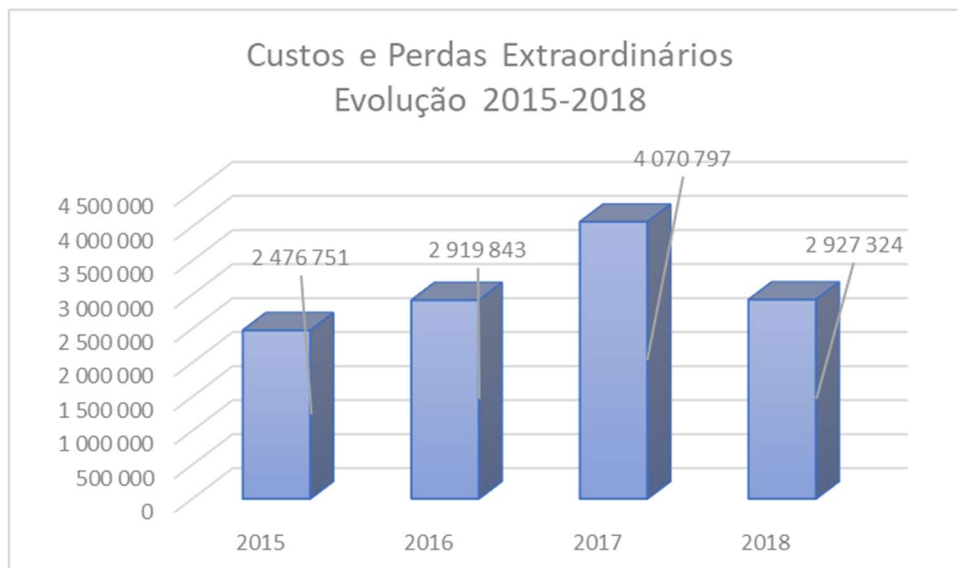
As variações de *Custos e Perdas Financeiros e Extraordinários* estão apresentados nos gráficos a seguir.

Os custos financeiros têm vindo a descer e representam, nos últimos três anos, 0,2%, nos custos do exercício.

**Custos e Perdas Financeiros  
Evolução 2015-2018**

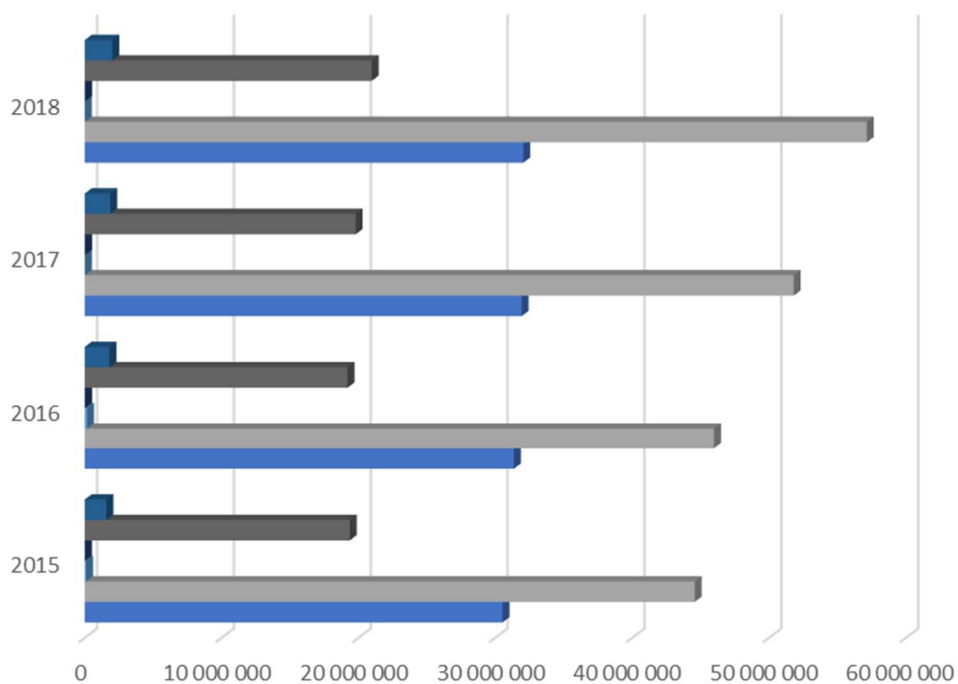


A diminuição dos custos extraordinários no Município contribuiu para decréscimo dos custos nas contas consolidadas.



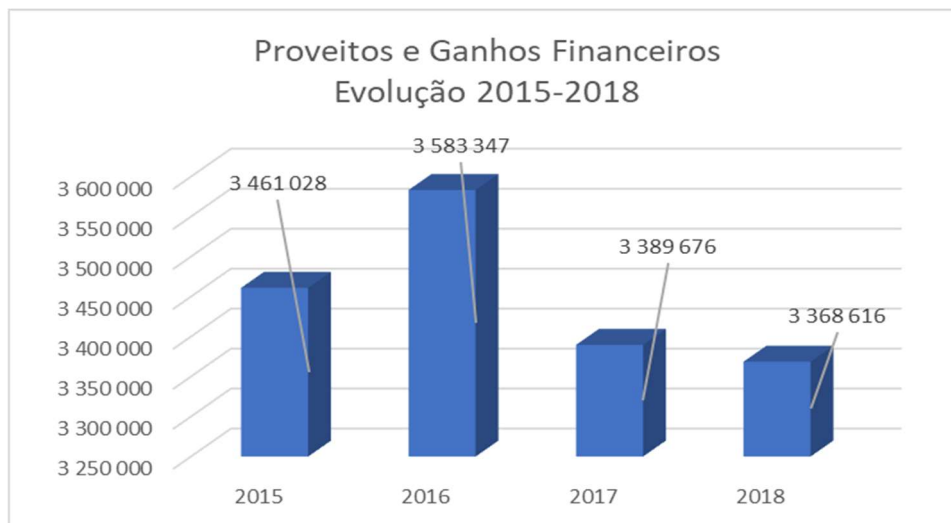
#### 4.5.2. Proveitos e Ganhos

Designação	Δ 2018/2017	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	2018	2017	2016	2015
<b>Proveitos e Ganhos</b>					
Vendas e Prestações de Serviços	118 898	32 036 781	31 917 882	31 354 748	30 522 667
Impostos e Taxas	5 341 512	57 138 938	51 797 426	45 978 605	44 566 188
Trabalhos para a Própria Entidade	-7 084	0	7 084	162 042	86 077
Proveitos Suplementares	2 882	23 550	20 668	19 525	11 877
Transferências e Subsídios Obtidos	1 175 602	20 961 828	19 786 227	19 193 096	19 356 590
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	152 209	2 010 193	1 857 984	1 796 470	1 574 806
<b>(B) Proveitos e Ganhos Operacionais</b>	<b>6 784 019</b>	<b>112 171 290</b>	<b>105 387 271</b>	<b>98 504 485</b>	<b>96 118 206</b>
Proveitos e Ganhos Financeiros	-21 061	3 368 616	3 389 676	3 583 347	3 461 028
<b>(D) Proveitos e Ganhos Correntes</b>	<b>6 762 958</b>	<b>115 539 905</b>	<b>108 776 947</b>	<b>102 087 832</b>	<b>99 579 234</b>
Proveitos e Ganhos Extraordinários	-591 094	2 685 373	3 276 467	6 864 987	7 533 494
<b>(F) Total de proveitos</b>	<b>6 171 864</b>	<b>118 225 278</b>	<b>112 053 414</b>	<b>108 952 819</b>	<b>107 112 728</b>

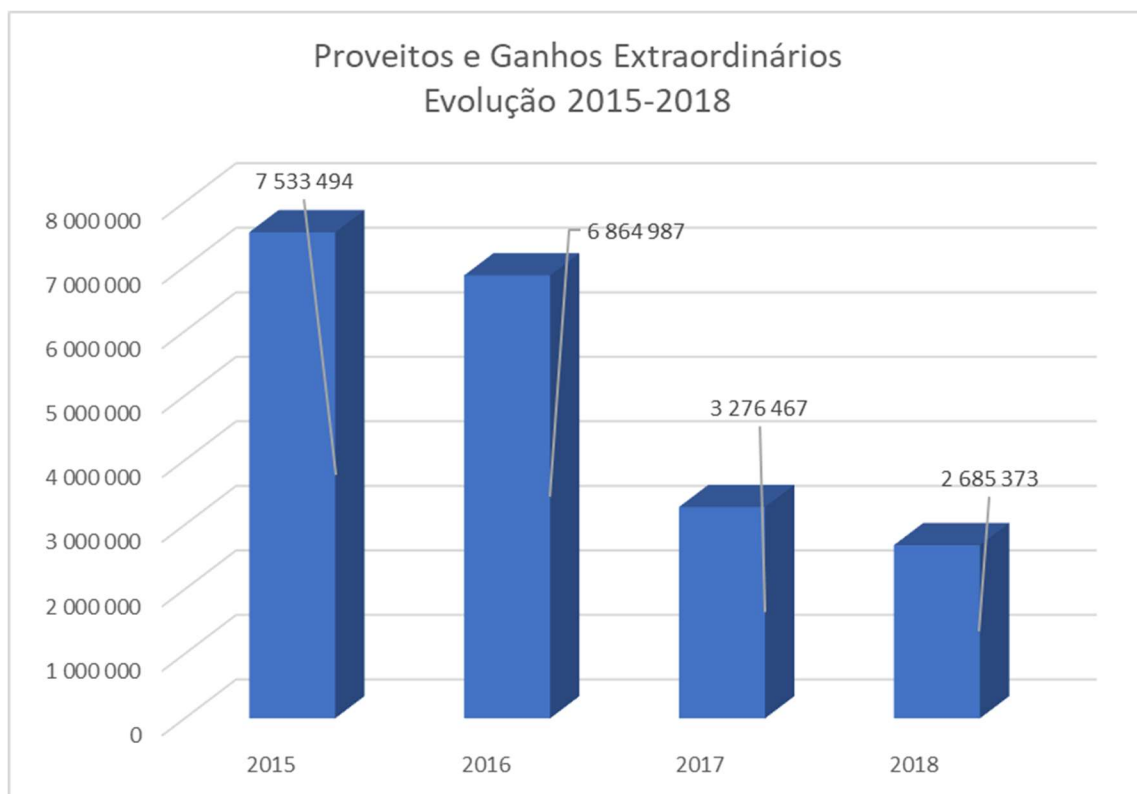
Proveitos Operacionais  
 Evolução 2015-2018


	2015	2016	2017	2018
■ Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	1 574 806	1 796 470	1 857 984	2 010 193
■ Transferências e Subsídios Obtidos	19 356 590	19 193 096	19 786 227	20 961 828
■ Proveitos Suplementares	11 877	19 525	20 668	23 550
■ Trabalhos para a Própria Entidade	86 077	162 042	7 084	0
■ Impostos e Taxas	44 566 188	45 978 605	51 797 426	57 138 938
■ Vendas e Prestações de Serviços	30 522 667	31 354 748	31 917 882	32 036 781

Em 2018, os *Proveitos e Ganhos Operacionais* tiveram aumento de 6,8 milhões de euros (+6% comparando com o exercício anterior). Para este efeito contribuíram, principalmente, impostos e taxas registados pelo Município (+5,3M €).



Os *Proveitos e Ganhos Financeiros* não tiveram variação significativa.



Os proveitos extraordinários (73% por via do Município) tiveram o comportamento mais atenuado, em 2018, não se verificando situações com a grandeza de 2016 e 2015, as quais foram resultado de transferências da AT das cobranças de IMI e IMT, com juros de mora respetivos, da dívida saldada de contribuintes.

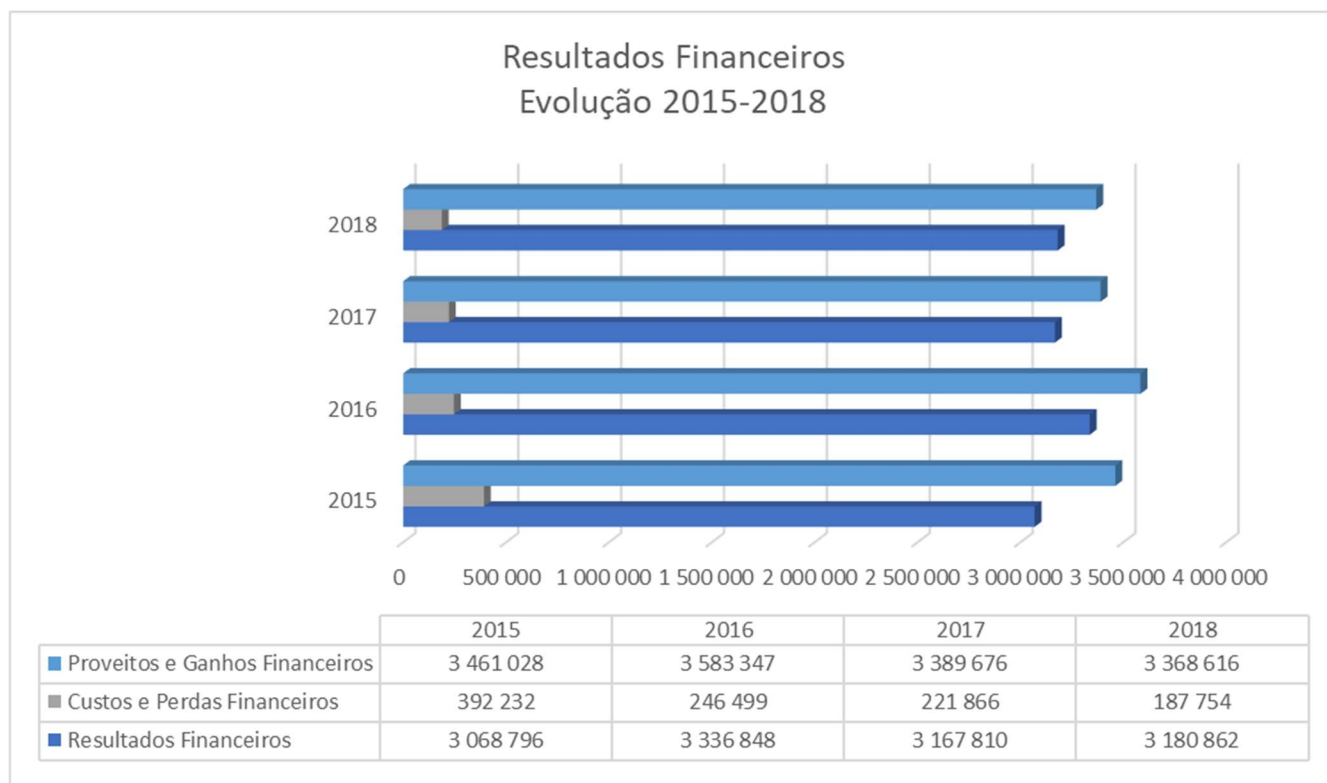
### 4.5.3. Resultados

Os proveitos operacionais aumentaram substancialmente, em 2018, conforme acima demonstrado e adicionalmente existiu uma redução dos custos da mesma natureza, o que se traduziu nos Resultados Operacionais positivos, de 4,2 milhões de euros, apresentado no gráfico a seguir.



*Resultados financeiros*, à semelhança dos anos anteriores, tiveram bom desempenho, perfazendo 3,2 milhões de euros.





Os custos extraordinários (2,9M €) superaram os proveitos (2,7M €), contribuindo para a redução do resultado do exercício.

O Grupo apurou **Resultado Líquido do Exercício**, em 2018, de 7.137.005 euros, representado nos gráficos e quadro demonstrativo a seguir.



Designação	Δ 2018/2017	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO
	Valor	2018	2017	2016	2015
Resultados Operacionais	8 597 094	4 205 319	-4 391 776	-6 846 256	-1 196 393
Resultados Financeiros	13 052	3 180 862	3 167 810	3 336 848	3 068 796
Resultados Correntes	8 610 146	7 386 181	-1 223 966	-3 509 408	1 872 403
Resultados antes de Impostos	9 162 526	7 144 230	-2 018 296	435 736	6 929 146
Resultado Líquido do Exercício	9 159 129	7 137 005	-2 022 124	424 727	6 924 632
Proveitos	6 171 864	118 225 278	112 053 414	108 952 819	107 112 728
Custos	-2 987 265	111 088 273	114 075 538	108 528 092	100 188 096
<b>Resultados Líquidos</b>	<b>9 159 129</b>	<b>7 137 005</b>	<b>-2 022 124</b>	<b>424 727</b>	<b>6 924 632</b>

Do Resultado Líquido Consolidado - exercício 2018:

- 7.110.896 € são atribuídos ao Grupo;
- 26.109 € correspondem à parte proveniente das Associações consolidadas (interesses que não controlam).

Código das Contas	ATIVO	Exercícios			
		N			N-1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Imobilizado:</b>				
	<b>Bens do domínio público</b>				
451	Terrenos e recursos naturais	6 635 487,13		6 635 487,13	6 635 487,13
452	Edifícios	359 843,38	44 380,72	315 462,66	322 659,53
453	Outras construções e infraestruturas	62 070 508,50	37 063 567,94	25 006 940,56	26 811 055,03
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1 130 275,66	120 450,05	1 009 825,61	965 523,32
459	Outros bens de domínio público				
445	Imobilizações em curso	297 648,25	0,00	297 648,25	275 953,79
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público				
		<b>70 493 762,92</b>	<b>37 228 398,71</b>	<b>33 265 364,21</b>	<b>35 010 678,80</b>
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>				
431	Despesas de instalação	217 319,86	57 168,54	160 151,32	37 750,74
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	8 992 159,90	8 910 665,87	81 494,03	129 319,44
433	Propriedade industrial e outros direitos	13 777 482,84	13 238 686,47	538 796,37	415 129,50
443	Imobilizações em curso	303 954,87		303 954,87	303 954,87
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas				
		<b>23 290 917,47</b>	<b>22 206 520,88</b>	<b>1 084 396,59</b>	<b>886 154,55</b>
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>				
421	Terrenos e recursos naturais	72 871 542,56		72 871 542,56	72 650 614,02
422	Edifícios e outras construções	306 382 520,23	105 890 399,04	200 492 121,19	206 300 524,99
423	Equipamento básico	32 789 133,16	28 664 466,98	4 124 666,18	4 721 111,00
424	Equipamento de transporte	13 636 797,88	11 950 682,40	1 686 115,48	1 630 031,59
425	Ferramentas e utensílios	1 395 673,28	995 817,10	399 856,18	166 973,08
426	Equipamento administrativo	12 497 937,32	11 502 189,24	995 748,08	1 187 980,09
427	Taras e vasilhame				
429	Outras imobilizações corpóreas	15 669 931,06	12 055 677,02	3 614 254,04	3 664 013,89
442	Imobilizações em curso	24 797 161,60		24 797 161,60	21 810 743,43
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas				
		<b>480 040 697,09</b>	<b>171 059 231,78</b>	<b>308 981 465,31</b>	<b>312 131 992,09</b>
	<b>Imobilizações financeiras:</b>				
411	Partes de capital	31 454 007,92		31 454 007,92	31 130 407,10
412	Obrigações e títulos de participação	2 814 076,04		2 814 076,04	2 813 224,50
414	Investimentos em imóveis				
415	Outras aplicações financeiras	8 067,16		8 067,16	5 697,48
441	Imobilizações em curso				
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros				
		<b>34 276 151,12</b>	<b>0,00</b>	<b>34 276 151,12</b>	<b>33 949 329,08</b>
	<b>Circulante:</b>				
	<b>Existências</b>				
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	1 753 721,34	56 204,74	1 697 516,60	1 593 952,66
35	Produtos e trabalhos em curso				
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				
33	Produtos acabados e intermédios				
32	Mercadorias	19 577,45	0,00	19 577,45	483,99
37	Adiantamentos por conta de compras				
		<b>1 773 298,79</b>	<b>56 204,74</b>	<b>1 717 094,05</b>	<b>1 594 436,65</b>
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e longo prazo</b>				
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>				
28	Empréstimos concedidos				
211	Clientes, c/c	10 782 470,48	4 239 997,39	6 542 473,09	5 467 562,33
212	Contribuintes, c/c	137 864,06		137 864,06	193 838,08
213	Utentes, c/c	242 800,30		242 800,30	251 622,30
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2 997 431,69	2 950 239,79	47 191,90	29 025,71
251	Devedores pela execução do orçamento				
229	Adiantamentos a fornecedores				332,10
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	59 666,25		59 666,25	59 666,25
24	Estado e outros entes públicos	173 254,15		173 254,15	142 055,16
262+263+267+268	Outros devedores	952 610,35		952 610,35	697 226,80
		<b>15 346 097,28</b>	<b>7 190 237,18</b>	<b>8 155 860,10</b>	<b>6 841 328,73</b>
	<b>Títulos negociáveis</b>				
151	Acções				
152	Obrigações e títulos de participação				
153	Títulos de dívida pública				
159	Outros títulos				
18	Outras aplicações de tesouraria	52 495,44		52 495,44	53 491,25
		<b>52 495,44</b>		<b>52 495,44</b>	<b>53 491,25</b>
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa</b>			0,00	
12	Depósitos em instituições financeiras	43 095 035,04		43 095 035,04	33 468 748,90
11	Caixa	46 125,56		46 125,56	72 024,72
		<b>43 141 160,60</b>		<b>43 141 160,60</b>	<b>33 540 773,62</b>
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>				
271	Acréscimos de proveitos	35 588 686,85		35 588 686,85	35 798 223,13
272	Custos diferidos	840 283,61		840 283,61	993 728,63
		<b>36 428 970,46</b>		<b>36 428 970,46</b>	<b>36 791 951,76</b>
	<b>Total de amortizações.....</b>		230 494 151,37		
	<b>Total de provisões.....</b>		7 246 441,92		
	<b>Total do activo .....</b>	<b>704 843 551,17</b>	<b>237 740 593,29</b>	<b>467 102 957,88</b>	<b>460 800 136,53</b>

Código das Contas	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	Exercícios	
		N	N - 1
	<b>Fundos próprios:</b>		
51	Património	179 087 439,07	179 835 635,92
55	Ajustamentos de partes de capital em empresas	17 354 242,93	17 465 664,31
56	Reservas de reavaliação		
	Reservas:		
571	Reservas legais	18 455 885,62	18 361 187,49
572	Reservas estatutárias		
573	Reservas contratuais		
574	Reservas livres	20 234 638,43	21 446 393,17
575	Subsídios		
576	Doações	17 187 863,53	17 187 863,53
577	Reservas decorrentes de transferências de activos		
59	Resultados transitados	128 444 781,45	127 218 468,56
88	Resultado líquido do exercício	7 137 005,03	-2 004 248,75
		<b>387 901 856,06</b>	<b>379 510 964,23</b>
	<b>Interesses não controlados</b>	<b>395 515,15</b>	<b>915 982,03</b>
	<b>Passivo:</b>		
292	Provisões para riscos e encargos	3 795 756,82	2 540 546,33
		<b>3 795 756,82</b>	<b>2 540 546,33</b>
	<b>Dívidas a terceiros - Médio e Longo prazo:</b>		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo	23 226 375,53	23 587 422,43
2613	Fornecedores de locação financeira	198 491,32	186 279,31
221	Fornecedores c/c	2 134,30	
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana	88 400,00	93 200,00
2611	Fornecedores de imobilizado		
268	Estado e outros entes públicos - (Protocolo MST + Un.Partic. FAM)		560 538,19
262+263+267+268	Outros credores	156 290,25	
		<b>23 671 691,40</b>	<b>24 427 439,93</b>
	<b>Dívidas a terceiros-Curto prazo:</b>		
2311	Empréstimos de curto prazo		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n+1)	3 010 027,72	4 187 683,00
221	Fornecedores, c/c	360 385,62	281 641,90
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	653 710,79	617 336,64
252	Credores pela execução do orçamento		
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		196,80
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	145 672,73	147 025,89
2613	Fornecedores de locação financeira - vencimento ano (n+1)	115 687,08	116 787,68
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana - vencimento ano (	4 800,00	4 800,00
2616	Fornecedores de imobilizado - EDP		500 000,00
2618	Fornecedores de imobilizado - Facturas em Recepção e Conferência	11 921,95	37 643,39
24	Estado e outros entes públicos	496 489,19	344 498,01
264	Administração autárquica		87 475,61
268	Estado e outros entes públicos - (Protocolo MST + Un.Partic. FAM)	404 247,94	1 577 758,34
262+263+267+268	Outros Credores	1 722 188,40	1 791 565,66
		<b>6 925 131,42</b>	<b>9 694 412,92</b>
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>		
273	Acréscimos de custos	8 801 283,44	7 869 202,78
274	Proveitos diferidos	35 611 723,59	35 841 588,31
		<b>44 413 007,03</b>	<b>43 710 791,09</b>
	<b>Total do passivo .....</b>	<b>78 805 586,67</b>	<b>80 373 190,27</b>
	<b>Total dos fundos próprios e do passivo .....</b>	<b>467 102 957,88</b>	<b>460 800 136,53</b>

Código das Contas		EXERCÍCIO		EXERCÍCIO	
		N		N-1	
	<b>Custos e Perdas:</b>				
61	Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas			11 434,85	
	Mercadorias	15 929,48	15 929,48	2 678 022,86	2 689 457,71
	Matérias	2 321 234,88			
62	Fornecimentos e Serviços Externos		32 539 359,87		37 321 868,93
64	Custos com o Pessoal				
641+642	Remunerações	35 260 133,66		34 821 260,05	44 881 479,94
643 a 648	Encargos sociais	10 520 183,28		10 060 219,89	
63	Transf. e Subs.Concedidos e Prest. Sociais		8 385 853,08		8 093 676,50
66	Amortização do Exercício		13 580 304,34		13 554 433,85
67	Provisões do Exercício		3 896 086,93		2 442 286,88
65	Outros Custos e Perdas Operacionais		1 446 885,56		795 843,01
	<b>(A)</b>		<b>107 965 971,08</b>		<b>109 779 046,82</b>
68	Custos e Perdas Financeiros		187 753,78		221 866,30
	<b>(C)</b>		<b>108 153 724,86</b>		<b>110 000 913,12</b>
69	Custos e Perdas Extraordinários		2 927 323,72		4 070 797,18
	<b>(E)</b>		<b>111 081 048,58</b>		<b>114 071 710,30</b>
86	Imposto sobre o Rendimento do Exercício		7 224,69		3 828,10
	<b>(G)</b>		<b>111 088 273,27</b>		<b>114 075 538,40</b>
88	Resultado Líquido Consolidado do Exercício - atribuído ao grupo		7 110 896,46		-2 004 248,75
88	Resultado Líquido Consolidado do Exercício - atribuído a interesses que não controlam (Associações)		26 108,57		-17 875,54
	<b>Resultado líquido total (X)</b>		<b>7 137 005,03</b>		<b>-2 022 124,29</b>
			<b>118 225 278,30</b>		<b>112 053 414,11</b>
	<b>Proveitos e Ganhos</b>				
7111	Vendas e Prestações de Serviços				
	Venda de mercadorias	68 151,92		82 012,66	
7112+7113	Venda de produtos	10 402 711,40		10 385 378,77	
712	Prestação de serviços	20 928 782,59		20 809 095,88	
713 a 719	Outros	637 134,69	32 036 780,60	641 395,00	31 917 882,31
72	Impostos e Taxas				51 797 425,63
VP	Variação da produção		57 138 937,52		
75	Trabalhos para a Própria Entidade		0,00		7 083,81
73	Proveitos Suplementares		23 549,79		20 668,17
74	Transferências e Subsídios Obtidos		20 961 828,32		19 786 226,77
76	Outros Proveitos e Ganhos Operacionais		2 010 193,42		1 857 984,29
	<b>(B)</b>		<b>112 171 289,65</b>		<b>105 387 270,98</b>
78	Proveitos e Ganhos Financeiros		3 368 615,71		3 389 676,44
	<b>(D)</b>		<b>115 539 905,36</b>		<b>108 776 947,42</b>
79	Proveitos e Ganhos Extraordinários		2 685 372,94		3 276 466,69
	<b>(F)</b>		<b>118 225 278,30</b>		<b>112 053 414,11</b>

**Resumo:**

Resultados operacionais ( B - A )	4 205 318,57	-4 391 775,84
Resultados financeiros ( D-B ) - ( C-A )	3 180 861,93	3 167 810,14
Resultados correntes ( D-C )	7 386 180,50	-1 223 965,70
Resultados antes de impostos ( F-E )	7 144 229,72	-2 018 296,19
Resultado líquido Consolidado do exercício ( F-G )	7 137 005,03	-2 022 124,29

## Fluxos de caixa (com operações orçamentais consolidadas)

Designação	CMA	NAV	SMAS	AGENEAL	ARRIBATEJO	ECALMA	AJUSTAMENTOS	TOTAL CONSOLIDADO
<b>Saldo da gerência anterior:</b>	<b>24 114 708,88</b>	<b>338 481,95</b>	<b>7 795 528,58</b>	<b>169 469,72</b>	<b>600 197,40</b>	<b>259 227,20</b>	<b>0,00</b>	<b>33 277 613,73</b>
Execução Orçamental	22 211 059,45	336 636,85	5 107 101,76	166 392,02	598 819,99	243 620,73	0,00	28 663 630,80
Operações de Tesouraria	1 903 649,43	1 845,10	2 688 426,82	3 077,70	1 377,41	15 606,47	0,00	4 613 982,93
							0,00	0,00
<b>RECEBIMENTOS:</b>	<b>106 245 540,72</b>	<b>277 453,65</b>	<b>30 576 068,00</b>	<b>457 964,33</b>	<b>239 151,26</b>	<b>2 539 226,62</b>	<b>-9 487 942,74</b>	<b>130 847 461,84</b>
<b>Receitas orçamentais</b>	<b>97 027 764,43</b>	<b>239 505,65</b>	<b>23 406 461,85</b>	<b>457 964,33</b>	<b>200 499,71</b>	<b>2 336 060,92</b>	<b>-4 735 229,24</b>	<b>118 933 027,65</b>
<b>Receitas Correntes:</b>	<b>91 874 189,25</b>	<b>239 505,65</b>	<b>23 137 339,74</b>	<b>457 964,33</b>	<b>200 499,71</b>	<b>2 335 808,35</b>	<b>-3 265 323,91</b>	<b>114 979 983,12</b>
Impostos	55 724 819,84						-2 156,95	55 722 662,89
Taxas, Multas e Outras Penalidades	2 435 974,25		479 068,47				-18 876,32	2 896 166,40
Rendimentos de Propriedade	333 865,79		119 057,40				-4 607,90	448 315,29
Transferências Correntes	19 235 429,39	125 000,00	39 206,25	95 000,00	50 000,00	650 000,00	-994 211,58	19 200 424,06
Venda de Bens e Serviços Correntes	13 604 970,02	86 005,65	22 431 789,61	300 904,38	121 999,71	1 685 808,35	-1 325 778,33	36 905 699,39
Outras Receitas Correntes	539 129,96	28 500,00	68 218,01	62 059,95	28 500,00		-919 692,83	-193 284,91
<b>Receitas de Capital:</b>	<b>4 896 964,27</b>	<b>0,00</b>	<b>269 122,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>252,57</b>	<b>-1 469 905,33</b>	<b>3 696 433,62</b>
Venda de Bens de Investimento	2 489,00		174 993,44				0,00	177 482,44
Transferências de Capital	692 367,82		94 128,67				-94 128,67	692 367,82
Ativos Financeiros	1 375 776,66						-1 375 776,66	0,00
Passivos Financeiros	2 600 000,00						0,00	2 600 000,00
Outras Receitas de Capital	226 330,79					252,57	0,00	226 583,36
							0,00	0,00
<b>Outras Receitas:</b>	<b>256 610,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>256 610,91</b>
Reposições não abtidas nos pagamentos	256 610,91						0,00	256 610,91
							0,00	0,00
<b>Operações de Tesouraria</b>	<b>9 217 776,29</b>	<b>37 948,00</b>	<b>7 169 606,15</b>		<b>38 651,55</b>	<b>203 165,70</b>	<b>-4 752 713,50</b>	<b>11 914 434,19</b>
<b>TOTAL RECEBIMENTOS (Saldo inicial + Recebimentos)</b>	<b>130 360 249,60</b>	<b>615 935,60</b>	<b>38 371 596,58</b>	<b>627 434,05</b>	<b>839 348,66</b>	<b>2 798 453,82</b>	<b>-9 487 942,74</b>	<b>164 125 075,57</b>
							0,00	0,00
<b>PAGAMENTOS:</b>	<b>93 437 183,77</b>	<b>224 936,24</b>	<b>33 725 936,12</b>	<b>316 618,05</b>	<b>214 202,62</b>	<b>2 552 980,91</b>	<b>-9 487 942,74</b>	<b>120 983 914,97</b>
<b>Despesas orçamentais</b>	<b>84 453 320,42</b>	<b>186 988,14</b>	<b>25 446 026,62</b>	<b>316 618,05</b>	<b>175 590,12</b>	<b>2 352 069,63</b>	<b>-3 818 501,95</b>	<b>109 112 111,03</b>
<b>Despesas Correntes:</b>	<b>68 689 331,28</b>	<b>186 988,14</b>	<b>20 177 074,58</b>	<b>313 346,57</b>	<b>175 590,12</b>	<b>2 269 910,29</b>	<b>-2 114 025,29</b>	<b>89 698 215,69</b>
Despesas c/Pessoal	34 966 928,26	96 474,55	10 561 993,95	119 648,77	133 856,98	1 323 374,54	-458 354,63	46 743 922,42
Aquisição de Bens e Serviços	23 356 950,12	90 513,59	8 974 682,56	101 840,99	41 733,14	670 217,42	-1 026 062,76	32 209 875,06
Custos e Outros Encargos	195 295,94		16 004,68				-4 607,90	206 692,72
Transferências Correntes	8 425 203,08					250 000,00	-175 000,00	8 500 203,08
Subsídios	408 400,00						-400 000,00	8 400,00
Outras Despesas Correntes	1 336 553,88		624 393,39	91 856,81		26 318,33	-50 000,00	2 029 122,41
<b>Despesas de Capital:</b>	<b>15 763 989,14</b>	<b>0,00</b>	<b>5 268 952,04</b>	<b>3 271,48</b>	<b>0,00</b>	<b>82 159,34</b>	<b>-1 704 476,66</b>	<b>19 413 895,34</b>
Aquisição de Bens de Capital	9 224 126,02		3 893 175,38	3 271,48		82 159,34	-233 700,00	12 969 032,22
Transferências de Capital	1 932 390,19						-95 000,00	1 837 390,19
Ativos Financeiros	468 770,75						0,00	468 770,75
Passivos Financeiros	4 138 702,18		1 375 776,66				-1 375 776,66	4 138 702,18
Outras Despesas de Capital							0,00	0,00
							0,00	0,00
<b>Operações de Tesouraria</b>	<b>8 983 863,35</b>	<b>37 948,10</b>	<b>8 279 909,50</b>		<b>38 612,50</b>	<b>200 911,28</b>	<b>-5 669 440,79</b>	<b>11 871 803,94</b>
							0,00	0,00
<b>Saldo para gerência seguinte:</b>	<b>36 923 065,83</b>	<b>390 999,36</b>	<b>4 645 660,46</b>	<b>310 816,00</b>	<b>625 146,04</b>	<b>245 472,91</b>	<b>0,00</b>	<b>43 141 160,60</b>
Execução Orçamental	34 785 503,46	389 154,36	3 067 536,99	307 738,30	623 729,58	227 612,02	0,00	39 401 274,71
Operações de Tesouraria	2 137 562,37	1 845,00	1 578 123,47	3 077,70	1 416,46	17 860,89	0,00	3 739 885,89
							0,00	0,00
<b>TOTAL PAGAMENTOS (Pagamentos + Saldo final)</b>	<b>130 360 249,60</b>	<b>615 935,60</b>	<b>38 371 596,58</b>	<b>627 434,05</b>	<b>839 348,66</b>	<b>2 798 453,82</b>	<b>-9 487 942,74</b>	<b>164 125 075,57</b>

## 5. Notas ao Balanço Consolidado e à Demonstração Consolidada de Resultados

### 5.1. Informações relativas à imagem verdadeira e apropriada

O Balanço e a Demonstração de Resultados encontram-se elaborados de acordo com os princípios contabilísticos definidos pelo Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL) e demais legislação portuguesa, em conformidade com os princípios contabilísticos da continuidade, da consistência, da especialização, do custo histórico, da prudência, da materialidade e da não compensação.

### 5.2. Contas do Balanço e da Demonstração de Resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior

As demonstrações financeiras das entidades consolidadas – da empresa municipal Ecalma e das associações Ageneal, Novalmadavelha e Arribatejo - baseadas no sistema contabilístico SNC, foram convertidas para o POCAL (da entidade consolidante), com referência à mesma data do fecho, observando o seguinte:

DESCRIÇÃO	ENTIDADE				CORRIGIDO S / N
	ECALMA	AGENEAL	NOVALMADA VELHA	ARRIBATEJO	
Amortizações e Depreciações (SNC / DR)	X	X	X	X	N
Cálculo de provisões ou ajustamentos (SNC)	X	X	X	X	N
Cálculo do Imposto Diferido	X		X		N
Alocação de Proveitos Diferidos e Capitais Próprios	X		X		S

O peso diminuto destas entidades (0,5% no balanço consolidado) não teve impacto nas demonstrações financeiras.

### 5.3. Informações relativas a procedimentos de consolidação

Os procedimentos de consolidação reduziram o ativo do grupo em 5.678.888 euros, com um incremento nos fundos próprios (1.579.301€) e uma redução do passivo (-7.258.189€), sendo os interesses das entidades que não controlam apurados no montante de 395.515€.

### 5.4. Informações sobre as entidades participadas

As participações do Grupo Municipal no capital de outras entidades são compostas pelas participações do Município, que estão demonstradas no quadro abaixo.

NIPC	Designação	Participação, %
503.876.321	AMARSUL – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.	12,33%
503.545.562	MANDAN PARQUE – Parque de Ciência e Tecnologia de Almada	33,34%
505.280.167	COSTAPOLIS – Sociedade para o Desenvolvimento de Programa POLIS na Costa da Caparica, S.A.	40,00%

Investimentos Financeiros, excluindo as entidades consolidadas, resumem-se às participações às nas entidades – Amarsul, Costapolis e Madan Parque – e estão valorizadas pelo método de equivalência patrimonial com incidência na prestação de contas destas entidades do ano anterior.

### 5.5. Informações relativas ao Endividamento de médio e longo prazos

O endividamento consolidado de médio e longo prazos está apresentado no quadro a seguir, decomposto por exigibilidade da dívida, por entidade devedora e por rubrica patrimonial.

Código / Designação das Contas	Exigível a CP					Dívidas a Terceiros de MLP					Grupo Municipal
	Município de Almada	SMAS	Ecalma	Eliminação de Créditos / Dívidas Recíprocas	Total	Município de Almada	SMAS	Ecalma	Eliminação de Créditos / Dívidas Recíprocas	Total	
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5	7	8	9	10	11 = 7+8+9+10	12 = 6 + 11
2312 - Empréstimos MLP	3 010 027,72				3 010 027,72	23 226 375,53	2 583 655,25		-2 583 655,25	23 226 375,53	26 236 403,25
2613 - Fornecedores (imobilizado) - Locação Financeira	115 687,08				115 687,08					0,00	115 687,08
2615 - IHRU	4 800,00				4 800,00	93 200,00				93 200,00	98 000,00
2616 - Fornecedores de Imobilizado - EDP	500 000,00				500 000,00					0,00	500 000,00
268 - Estado - Protocolo MST	91 667,44				91 667,44					0,00	91 667,44
268 - Unidade de Participação - FAM	468 870,75				468 870,75	468 870,75				468 870,75	937 741,50
<b>Total</b>	<b>4 191 052,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 191 052,99</b>	<b>23 788 446,28</b>	<b>2 583 655,25</b>	<b>0,00</b>	<b>-2 583 655,25</b>	<b>23 788 446,28</b>	<b>27 979 499,27</b>



A dívida de operações orçamentais, a vencer nos quatro anos seguintes à data do balanço, com desagregação por entidade devedora, por rubrica patrimonial e com a identificação das entidades credoras.

Código das Contas	Designação	Entidade Credora	Exigibilidade dos Passivos			
			Menos de 1 ano	1 a 4 anos	Mais de 4 anos (> 2020)	Total
1	2	3	4	5	6	7= 4+5+6
	<b>Município:</b>					
2312	Empréstimos MLP	C.G.D.	1 186 820	3 466 634	1 340 159	5 993 612,18
2312	Empréstimos MLP	Banco BPI	1 226 908	4 467 915	6 352 112	12 046 935,89
2312	Empréstimos MLP	Santander Totta	334 375	2 675 000	2 340 625	5 350 000,00
2312	Empréstimos MLP	Agência Desenv. E Coesão, I.P	261 925	1 051 635	1 532 295	2 845 855
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	Santander Totta	55 767	160 639		216 406
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	Novo Banco	59 920	37 852		97 772
2615	Compra de um imóvel - Programa "Almada Poente - Regeneração para uma nova Centralidade"	IHRU	4 800	14 400	74 000	93 200
268	Estado - Protocolo MST	Estado	91 667			91 667
268	Inidades de Participação - Fundo de Apoio Municipal	FAM	312 581	156 290		468 871
<b>Total Município</b>			<b>3 534 762</b>	<b>12 030 366</b>	<b>11 639 191</b>	<b>27 204 319</b>
<b>Total Grupo Municipal</b>			<b>3 534 762</b>	<b>12 030 366</b>	<b>11 639 191</b>	<b>27 204 319</b>

## 5.6. Dívida Bruta do Grupo consolidado de Operações Orçamentais

Código das Contas	Designação	Exigibilidade dos Passivos						Total 2018
		Curto Prazo (CP)			Médio e Longo Prazos (MLP)			
		CP	Eliminação de Créditos/ Dividas Recíprocas	Total CP	MLP	Eliminação de Créditos/ Dividas Recíprocas	Total MLP	
1	2	3	4	5 = 3 + 4	6	7	8 = 6 + 7	9 = 5 + 8
	<b>Município:</b>	6 088 487,84	-305 019,05	5 783 468,79	23 669 557,10	-81,00	23 669 476,10	29 452 944,89
2312	Empréstimos - Médio e Longo Prazos	3 010 027,72		3 010 027,72	23 226 375,53		23 226 375,53	26 236 403,25
221	Fornecedores, c/c	4 811,96		4 811,96			0,00	4 811,96
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência	306 311,82		306 311,82			0,00	306 311,82
219	Adiantamentos de clientes			0,00			0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	325 245,00		325 245,00			0,00	325 245,00
2618	Fornecedores de imobil. - Faturas em recepção e confer.	11 921,95		11 921,95			0,00	11 921,95
2613	Fornecedores (imobilizado) de locação financeira	115 687,08		115 687,08	198 491,32		198 491,32	314 178,40
264	Administração autárquica			0,00			0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c			0,00	88 400,00		88 400,00	88 400,00
2612 a 2617	Outros DGAL (2612 a 2617)	4 800,00		4 800,00			0,00	4 800,00
2615	IHRU			0,00			0,00	0,00
2616	EDP - Fornecedores de Imobil. - Contratos Celebrados			0,00			0,00	0,00
268	Estado - Protocolo MST	91 667,00		91 667,00			0,00	91 667,00
268	Estado - vencimento ano (n+1)	404 247,94		404 247,94			0,00	404 247,94
26	Outros credores	1 813 767,37	-305 019,05	1 508 748,32	156 290,25	-81,00	156 209,25	1 664 957,57
	<b>SMAS</b>	<b>5 023 273,15</b>	<b>-3 975 757,86</b>	<b>1 047 515,29</b>	<b>2 583 655,25</b>	<b>-2 583 655,25</b>	<b>0,00</b>	<b>1 047 515,29</b>
221	Fornecedores, c/c	292 529,15		292 529,15			0,00	292 529,15
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência	347 398,97		347 398,97			0,00	347 398,97
2312	Empréstimos	262 200,00	-262 200,00	0,00	2 583 655,25	-2 583 655,25	0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	144 592,95		144 592,95			0,00	144 592,95
24	Estado e outros entes públicos	81 409,61						
26	Outros credores	3 895 142,47	-3 713 557,86					
	<b>ECALMA</b>	<b>133 295,11</b>	<b>-123,92</b>	<b>133 171,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>133 171,19</b>
221	Fornecedores, c/c	55 892,45	-123,92	55 768,53			0,00	55 768,53
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência			0,00			0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	1 079,78		1 079,78			0,00	1 079,78
24	Estado e outros entes públicos	51 499,11		51 499,11			0,00	51 499,11
26	Outros credores	24 823,77		24 823,77			0,00	24 823,77
	<b>Novalmada</b>	<b>15 595,76</b>	<b>0,00</b>	<b>15 595,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15 595,76</b>
219	Adiantamentos de clientes			0,00			0,00	0,00
221	Fornecedores, c/c	6 051,69		6 051,69			0,00	6 051,69
24	Estado e outros entes públicos	2 919,18		2 919,18			0,00	2 919,18
26	Outros credores	6 624,89		6 624,89			0,00	6 624,89
	<b>AGENEAL</b>	<b>34 739,98</b>	<b>-751,67</b>	<b>33 988,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33 988,31</b>
221	Fornecedores, c/c	2 010,69	-751,67	1 259,02			0,00	1 259,02
24	Estado e outros entes públicos	32 729,29		32 729,29			0,00	32 729,29
	<b>ARRIBATEJO</b>	<b>3 174,81</b>	<b>0,00</b>	<b>3 174,81</b>	<b>2 134,30</b>	<b>-34,73</b>	<b>2 099,57</b>	<b>5 274,38</b>
221	Fornecedores, c/c			0,00	2 134,30	-34,73	2 099,57	2 099,57
228	Fornecedores - Faturas em recepção e conferência			0,00			0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c			0,00			0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	2 687,00		2 687,00			0,00	2 687,00
26	Outros credores	487,81		487,81			0,00	487,81
	<b>Total da Dívida Bruta Consolidada</b>	<b>11 298 566,65</b>	<b>-4 281 652,50</b>	<b>7 016 914,15</b>	<b>26 255 346,65</b>	<b>-2 583 770,98</b>	<b>23 671 575,67</b>	<b>30 688 489,82</b>

### **5.7. Informações sobre Saldos e Fluxos Financeiros**

Os mapas de Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo estão apresentados nos anexos.

### **5.8. Informações relativas a compromissos**

O Balanço Consolidado totaliza os compromissos assumidos e não pagos que relevam para apreciação da posição financeira do Grupo autárquico.

As garantias prestadas para os compromissos assumidos encontram-se apresentadas no quadro a seguir.

## GARANTIAS PRESTADAS

Garantias prestadas

Ano **2018**

N.º Seq.	Descrição / Finalidade	Montante da Garantia, EUR	Norma legal habilitante	Forma de Prestação da Garantia	Instituição	Data de início	Duração
<b>Município:</b>							
1	Caução para garantia de conservação e manutenção das fracções autónomas pertencentes ao prédio urbano constituído em propriedade horizontal, sob o artigo 4117, objeto do Contrato de Arrendamento não habitacional com prazo certo.	9 348,28	contrato de arrendamento	Depósito Caução	CGD	14/07/2016	vigência do contrato
2	Cumprimento das obrigações impostas ao Município de Almada, na sentença recorrida, proferida na Acção, Proc.º nº542-A/1997 do 2º Juízo Cível do Tribunal Judicial da Comarca de Almada	117 716,31	art.º 692.º, n.º 3 do Código do Processo Civil	Garantia Bancária	CGD	09/09/2005	1 ano renovável
3	Assegurar o pontual e integral pagamento das facturas que vierem a ser emitidas ao abrigo das cláusulas 7ª e 10ª do contrato de entrega e receção de RSU com a Amarsul	157 665,03	contrato de fornecimento	Garantia Bancária	Banco BPI	11/07/1997	vigência do contrato
4	Garantia no âmbito do Processo nº6136/C a correr termos no 1º Juízo Cível da Comarca de Almada, Luis Manuel Magalhães Correia da Silva e maria Pilar Rebelo Valente e Olazabal	174 579,26	art.68º,nº1, al. a) e nº2, al. e) e f) da Lei 169/99 de 18/set., na redação p/Lei nº5 A/2002 de 11 janeiro	Garantia Bancária	CGD	15/11/1995	até conclusão do processo
5	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	210 363,03	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação
6	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	165 999,94	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação
7	Garantir pagamento indemnizações devidas pela expropriação de terrenos integrados na obra do projeto comunitário, Via 2 Longitudinal 3	7 980,77	art.º 13.º, n.º 3, do Dec. Lei n.º 438/91, de 9 de Novembro	Garantia Bancária	CGD	10/02/1992	até conclusão do processo de expropriação
8	Caucionar o bom pagamento do "Fornecimento Periódico de Cimento"	2 493,99	contrato de fornecimento	Garantia Bancária	Novo Banco	21/01/1987	6 meses renováveis
<b>SMAS:</b>							
1	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR de Valdeão	15 000,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226 A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/12/2016	prazo total de exploração
2	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR da Quinta da Bomba	162 500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226 A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/12/2016	prazo total de exploração
3	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização destas instalações - ETAR da Mutela	112 500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226 A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	03/11/2014	prazo total de exploração
4	APA, I.P. - garantia ambiental que segura o risco de utilização das instalações	42 500,00	art.º 49, n.º 2 e Anexo I, A) do Dec. Lei n.º 226 A/2007, de 31 de maio	Garantia Bancária	Montepio Geral	21/04/2011	prazo total de exploração

## 5.9. Informações relativas a políticas contabilísticas

Na produção das Demonstrações Financeiras Consolidadas foram aplicadas as políticas contabilísticas com base no Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL).

Imobilizado: No Ativo Imobilizado, incluindo os investimentos adicionais ou complementares, foi utilizado o custo de aquisição (incluindo o IVA suportado com base no pro-rata) ou de produção.

45 Bens de Domínio Público: Os bens de domínio público inventariados foram valorizados pelo valor de aquisição ou de produção discriminados em escritura, ou pelo valor patrimonial constante na inscrição matricial.

43 Imobilizações Incorpóreas: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados pelo custo de aquisição (incluindo o IVA suportado com base no pró-rata).

42 Imobilizações Corpóreas: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados ao custo de aquisição ou produção, isto é, o valor de compra, fabrico ou construção acrescido de todos os gastos necessários para se colocar o bem em funcionamento

42.1 Terrenos e recursos naturais: Os bens registados nesta conta encontram-se valorizados pelo custo de aquisição, baseado nos valores de escritura, nos valores atribuídos por deliberação camarária ou pelo valor patrimonial constante na inscrição matricial.

Nas situações em que o valor foi atribuído por deliberação camarária, foi tido em conta o valor apurado através da simulação efetuada com base no modelo disponibilizado na Internet, pela Direção Geral dos impostos.

42.2 Edifícios e outras construções: Os bens incluídos nesta conta foram valorizados, em regra, pelo valor de aquisição ou de produção discriminados em escritura ou pelo apuramento de custos resultado da conta final de empreitada.

41 Investimentos Financeiros: Os bens incluídos nesta conta, encontram-se individualizados pelos seus momentos de subscrição e estão valorizados pelo seu valor de aquisição ou montantes das participações. Anualmente são ajustados pelo Método de Equivalência Patrimonial (MEP).

Amortizações: Os registos efetuados segundo o método de quotas constantes, de acordo com o Cadastro e Inventário dos Bens do Estado no Município e nos SMAS. Não foram evidenciadas as reclassificações necessárias nas entidades que aplicam SNC.

Existências: As existências são valorizadas ao custo de aquisição, sendo o método de custeio das saídas de armazém o custo médio ponderado.

Provisões: Constituídas as provisões para os passivos de tempestividade ou quantia incerta, assim como as obrigações possíveis que provêm de acontecimentos passados e cuja existência depende da ocorrência de acontecimentos futuros.

Acréscimos e diferimentos: Ajustamentos de custos e proveitos reconhecidos em consonância com o princípio do acréscimo. São registados nas rubricas de acréscimos e diferimentos os custos e proveitos

que respeitam a vários exercícios e que são imputados aos resultados de cada um desses exercícios pelo valor que lhes corresponde.

### **5.10. Informações diversas**

Em anexo estão apresentados os mapas comparativos de saldos e fluxos financeiros de operações recíprocas, os mapas de consolidação, evidenciando operações de agregação e ajustamentos (ou reclassificações) e os documentos das demonstrações financeiras de cada uma das entidades consolidadas.

***SALDOS E FLUXOS FINANCEIROS ENTRE AS ENTIDADES DO GRUPO***

CMA – SMAS	SMAS-CMA
CMA – ECALMA	ECALMA-CMA
CMA – NAV	NAV – CMA
CMA – AGENEAL	AGENEAL – CMA
CMA – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO – CMA
SMAS – ECALMA	ECALMA – SMAS
SMAS – NAV	NAV- SMAS
SMAS – AGENEAL	AGENEAL – SMAS
SMAS – ARRIBATEJO	ARRIBATEJO - SMAS

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - SMAS									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	339 806,76	323 775,14	15 867,00	323 939,76	323 775,14
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 221 631,91	4 607,90	0,00	1 380 384,56	2 845 855,25
Relações Comerciais	412 300,21	911 804,45	0,00	1 206 270,03	117 834,63	0,00	271,82	0,00	271,82	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	107 063,84	844 961,34	0,00	835 051,62	116 973,56	2 575 941,95	5 061 001,77	0,00	6 308 797,95	1 328 145,77
<b>Total</b>	<b>519 364,05</b>	<b>1 756 765,79</b>	<b>0,00</b>	<b>2 041 321,65</b>	<b>234 808,19</b>	<b>7 137 380,62</b>	<b>5 389 656,63</b>	<b>15 867,00</b>	<b>8 013 394,09</b>	<b>4 497 776,16</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	339 806,76	323 775,14	15 867,00	323 939,76	323 775,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	4 221 631,91	4 607,90		1 380 384,56	2 845 855,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	271,82	0,00	271,82	0,00	412 300,21	911 804,45	0,00	1 206 270,03	117 834,63
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	2 575 941,95	5 061 001,77	0,00	6 308 797,95	1 328 145,77	107 063,84	844 961,34	0,00	835 051,62	116 973,56
<b>Total</b>	<b>7 137 380,62</b>	<b>5 389 656,63</b>	<b>15 867,00</b>	<b>8 013 394,09</b>	<b>4 497 776,16</b>	<b>519 364,05</b>	<b>1 756 765,79</b>	<b>0,00</b>	<b>2 041 321,65</b>	<b>234 808,19</b>



Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - ECALMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	10 821,76	477,00	0,00	11 217,76	81,00	0,00	2 524,17	0,00	2 524,17	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 811,84	0,00	26 811,84	0,00
<b>Total</b>	<b>10 821,76</b>	<b>400 477,00</b>	<b>0,00</b>	<b>411 217,76</b>	<b>81,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29 336,01</b>	<b>0,00</b>	<b>29 336,01</b>	<b>0,00</b>

Tipos de Fluxos	ECALMA - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	2 524,17	0,00	2 524,17	0,00	10 821,76	477,00	0,00	11 217,76	81,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	26 811,84	0,00	26 811,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>29 336,01</b>	<b>0,00</b>	<b>29 336,01</b>	<b>0,00</b>	<b>10 821,76</b>	<b>400 477,00</b>	<b>0,00</b>	<b>411 217,76</b>	<b>81,00</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - NOVALMADAVELHA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	125 000,00	0,00	125 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tipos de Fluxos	NOVALMADAVELHA - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125 000,00	0,00	125 000,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>0,00</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - AGENEAL									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	95 000,00	0,00	95 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	233 700,00	0,00	233 700,00	0,00	748,20	8 978,40	0,00	8 978,40	748,20
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>328 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>328 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>748,20</b>	<b>8 978,40</b>	<b>0,00</b>	<b>8 978,40</b>	<b>748,20</b>

Tipos de Fluxos	AGENEAL - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95 000,00	0,00	95 000,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	748,20	8 978,40	0,00	8 978,40	748,20	0,00	233 700,00	0,00	233 700,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>748,20</b>	<b>8 978,40</b>	<b>0,00</b>	<b>8 978,40</b>	<b>748,20</b>	<b>0,00</b>	<b>328 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>328 700,00</b>	<b>0,00</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	CMA - ARRIBATEJO									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	50,00	29 706,25	50,00	4 706,25	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	12 329,42	0,00	12 329,42	0,00
<b>Total</b>	<b>50,00</b>	<b>54 706,25</b>	<b>50,00</b>	<b>29 706,25</b>	<b>25 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 329,42</b>	<b>0,00</b>	<b>12 329,42</b>	<b>0,00</b>

Tipos de Fluxos	ARRIBATEJO - CMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	29 706,25	50,00	4 706,25	25 000,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	12 329,42	0,00	12 329,42	0,00	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>12 329,42</b>	<b>0,00</b>	<b>12 329,42</b>	<b>0,00</b>	<b>50,00</b>	<b>54 706,25</b>	<b>50,00</b>	<b>29 706,25</b>	<b>25 000,00</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS - ECALMA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	720,00	3 960,00	0,00	4 680,00	0,00	302,32	3 079,58	0,00	3 257,98	123,92
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>720,00</b>	<b>3 960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>302,32</b>	<b>3 079,58</b>	<b>0,00</b>	<b>3 257,98</b>	<b>123,92</b>

Tipos de Fluxos	ECALMA - SMAS									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	302,32	3 079,58	0,00	3 257,98	123,92	720,00	3 960,00	0,00	4 680,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>302,32</b>	<b>3 079,58</b>	<b>0,00</b>	<b>3 257,98</b>	<b>123,92</b>	<b>720,00</b>	<b>3 960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 680,00</b>	<b>0,00</b>

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS - NOVALMADAVELHA									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,78	376,18	0,00	372,02	38,94
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34,78</b>	<b>376,18</b>	<b>0,00</b>	<b>372,02</b>	<b>38,94</b>

Tipos de Fluxos	NOVALMADAVELHA - SMAS									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	34,78	376,18	0,00	372,02	38,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>34,78</b>	<b>376,18</b>	<b>0,00</b>	<b>372,02</b>	<b>38,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS - AGENEAL									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,51	81,22	0,00	87,26
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9,51</b>	<b>81,22</b>	<b>0,00</b>	<b>87,26</b>

Tipos de Fluxos	AGENEAL - SMAS									
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos				
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	9,51	81,22	0,00	87,26	3,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>9,51</b>	<b>81,22</b>	<b>0,00</b>	<b>87,26</b>	<b>3,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Resumo dos Saldos e Fluxos Financeiros entre as entidades do grupo público

Tipos de Fluxos	SMAS- ARRIBATEJO										
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos					
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final	
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)	
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,08	361,30	0,00	360,65	34,73
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34,08</b>	<b>361,30</b>	<b>0,00</b>	<b>360,65</b>	<b>34,73</b>

Tipos de Fluxos	ARRIBATEJO - SMAS										
	Obrigações/Pagamentos					Direitos/Recebimentos					
	Saldo Inicial	Obrigações Constituídas no Exercício	Anulações no Exercício	Pagamentos do Exercício	Saldo Final	Saldo Inicial	Direitos Constituídos no Exercício	Anulações no Exercício	Recebimentos do Exercício	Saldo Final	
1	2	3	4	5	6= (2+3)-(4+5)	7	8	9	10	11= (7+8)-(9+10)	
Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Relações Comerciais	34,08	361,30	0,00	360,65	34,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Numerário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação do Capital em Espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>34,08</b>	<b>361,30</b>	<b>0,00</b>	<b>360,65</b>	<b>34,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DAS ENTIDADES INCLUÍDAS NO PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO – ANO 2018**

**MUNICÍPIO DE ALMADA**

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

**SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE ALMADA**

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

**ECALMA – EMPRESA MUNICIPAL DE ESTACIONAMENTO E CIRCULAÇÃO DE ALMADA, EM SA**

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

**NOVALMADAVELHA – Agência de Desenvolvimento Local**

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

**Agência Municipal de Energia de Almada - AGENEAL**

Balanço

Demonstração de Resultados

**ARRIBATEJO - Agência de Desenvolvimento Local**

Balanço

Demonstração de Resultados

Fluxos de Caixa

## BALANÇO

ENTIDADE:

MUNICÍPIO DE ALMADA

ANO 2018

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	ATIVO	EXERCÍCIOS			N - 1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Imobilizado:</b>				
	<b>Bens do domínio público:</b>				
451	Terrenos e recursos naturais	6 635 487,13		6 635 487,13	6 635 487,13
452	Edifícios	359 843,38	44 380,72	315 462,66	322 659,53
453	Outras construções e infraestruturas	62 070 508,50	37 063 567,94	25 006 940,56	26 811 055,03
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1 011 173,12	1 347,51	1 009 825,61	965 523,32
459	Outros bens de domínio público				
445	Imobilizações em curso	297 648,25		297 648,25	275 953,79
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público				
		70 374 660,38	37 109 296,17	33 265 364,21	35 010 678,80
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>				
431	Despesas de instalação				
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	7 718 345,57	7 656 582,60	61 762,97	124 423,83
433	Propriedade industrial e outros direitos	5 988 302,81	5 892 886,84	95 415,97	131 521,27
443	Imobilizações em curso	303 954,87		303 954,87	303 954,87
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas				
		14 010 603,25	13 549 469,44	461 133,81	559 899,97
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>				
421	Terrenos e recursos naturais	69 877 847,58		69 877 847,58	69 877 847,58
422	Edifícios e outras construções	207 625 007,65	40 494 027,95	167 130 979,70	169 846 577,91
423	Equipamento básico	9 464 685,64	7 423 139,84	2 041 545,80	1 905 549,63
424	Equipamento de transporte	10 212 514,85	8 713 244,98	1 499 269,87	1 408 231,10
425	Ferramentas e utensílios	540 276,44	500 966,69	39 309,75	51 578,84
426	Equipamento administrativo	8 273 846,92	7 677 487,98	596 358,94	757 589,61
427	Taras e vasilhame				
429	Outras imobilizações corpóreas	15 284 498,04	11 718 365,84	3 566 132,20	3 597 555,58
442	Imobilizações em curso	10 719 525,88		10 719 525,88	9 280 930,75
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas				
		331 998 203,00	76 527 233,28	255 470 969,72	256 725 861,00
	<b>Imobilizações financeiras:</b>				
411	Partes de capital	32 507 754,29		32 507 754,29	32 743 819,06
412	Obrigações e títulos de participação	2 813 224,50		2 813 224,50	2 813 224,50
414	Investimentos em imóveis				
415	Outras aplicações financeiras				
441	Imobilizações em curso				
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros				
		35 320 978,79		35 320 978,79	35 557 043,56
	<b>Circulante:</b>				
	<b>Existências:</b>				
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	629 626,46		629 626,46	638 586,95
35	Produtos e trabalhos em curso				
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				
33	Produtos acabados e intermédios				
32	Mercadorias	19 093,46		19 093,46	
37	Adiantamentos por conta de compras				
		648 719,92		648 719,92	638 586,95

**BALANÇO**

ENTIDADE:

**MUNICÍPIO DE ALMADA**
**ANO 2018**

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	ATIVO	EXERCÍCIOS			N - 1
		AB	AP	AL	AL
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e Longo prazos:</b>				
2643	SMAS - Empréstimos de MLP	2 583 930,50		2 583 930,50	2 845 876,85
		2 583 930,50		2 583 930,50	2 845 876,85
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>				
28	Empréstimos concedidos				
211	Clientes, c/c	310,40		310,40	97,40
212	Contribuintes, c/c	137 864,06		137 864,06	314 104,46
213	Utentes, c/c	242 800,30		242 800,30	1 693 281,59
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2 488 074,26	2 440 882,36	47 191,90	36 444,64
251	Devedores pela execução do orçamento				
229	Adiantamentos a fornecedores				
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado				
24	Estado e outros entes públicos	27 860,74		27 860,74	101 222,82
2643	SMAS - Empréstimos de MLP - vencimento ano (n+1)	261 924,75		261 924,75	1 375 755,06
262+263+267+268	Outros devedores	1 199 393,75		1 199 393,75	612 008,09
		4 358 228,26	2 440 882,36	1 917 345,90	4 132 914,06
	<b>Títulos negociáveis:</b>				
151	Acções				
152	Obrigações e títulos de participação				
153	Títulos de dívida pública				
159	Outros títulos				
18	Outras aplicações de tesouraria				
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa:</b>				
12	Depósitos em instituições financeiras	36 904 180,73		36 904 180,73	24 086 815,44
11	Caixa	18 885,10		18 885,10	27 893,44
		36 923 065,83		36 923 065,83	24 114 708,88
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>				
271	Acréscimos de proveitos	36 741 309,29		36 741 309,29	36 741 718,99
272	Custos diferidos	811 245,01		811 245,01	962 489,88
		37 552 554,30		37 552 554,30	37 704 208,87
	<b>Total de amortizações.....</b>		127 185 998,89		
	<b>Total de provisões.....</b>		2 440 882,36		
	<b>Total do ativo .....</b>	533 770 944,23	129 626 881,25	404 144 062,98	397 289 778,94

## BALANÇO

MUNICÍPIO DE ALMADA

ENTIDADE:

ANO 2018

Unidade: "Euro"

CÓDIGO DAS CONTAS	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	EXERCÍCIOS	
		N	N - 1
	<b>Fundos próprios:</b>		
51	Património	161 393 253,39	162 141 450,24
55	Ajustamentos de partes de capital em empresas	18 037 364,14	18 186 423,61
56	Reservas de reavaliação		
	Reservas:		
571	Reservas legais	6 050 958,02	5 986 793,31
572	Reservas estatutárias		
573	Reservas contratuais		
574	Reservas livres		
575	Subsídios		
576	Doações	17 075 085,33	17 075 085,33
577	Reservas decorrentes de transferências de activos		
59	Resultados transitados	129 058 980,89	127 501 913,03
88	Resultado líquido do exercício	10 125 256,17	1 283 294,19
		<b>341 740 897,94</b>	<b>332 174 959,71</b>
	<b>Passivo:</b>		
292	Provisões para riscos e encargos	3 116 528,83	2 041 546,33
		<b>3 116 528,83</b>	<b>2 041 546,33</b>
	Dividas a terceiros - Médio e Longo prazos:		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo	23 226 375,53	23 587 422,43
2613	Fornecedores de locação financeira	198 491,32	186 279,31
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana	88 400,00	93 200,00
2616	Fornecedores de imobilizado - EDP		
268	Estado - Protocolo MST		91 667,44
268	Estado - Unidades de Participação FAM	156 290,25	468 870,75
		<b>23 669 557,10</b>	<b>24 427 439,93</b>
	Dividas a terceiros-Curto prazo:		
2311	Empréstimos de curto prazo		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo - vencimento ano (n+1)	3 010 027,72	4 187 683,00
269	Adiantamentos por conta de vendas		
221	Fornecedores, c/c	4 811,96	2 685,05
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	306 311,82	478 682,74
252	Credores pela execução do orçamento		
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c		
2613	Fornecedores de locação financeira - vencimento ano (n+1)	115 687,08	116 787,68
2615	IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana - vencimento ano (n+1)	4 800,00	4 800,00
2616	Fornecedores de imobilizado - EDP		500 000,00
2618	Fornecedores de imobilizado - Facturas em Recepção e Conferência	11 921,95	37 643,39
24	Estado e outros entes públicos	325 245,00	266 608,08
264	Administração autárquica		87 475,61
268	Estado - Protocolo MST - vencimento ano (n+1)	91 667,44	1 108 987,59
268	Estado - Unidades de Participação FAM - vencimento ano (n+1)	312 580,50	468 770,75
262+263+267+268	Outros Credores	1 813 767,37	1 637 041,35
		<b>5 996 820,84</b>	<b>8 897 165,24</b>
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>		
273	Acréscimos de custos	5 634 374,83	6 074 785,76
274	Proveitos diferidos	23 985 883,44	23 673 881,97
		<b>29 620 258,27</b>	<b>29 748 667,73</b>
	<b>Total do passivo .....</b>	<b>62 403 165,04</b>	<b>65 114 819,23</b>
	<b>Total dos fundos próprios e do passivo .....</b>	<b>404 144 062,98</b>	<b>397 289 778,94</b>

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ENTIDADE C.M.A. -

CAMARA MUNICIPAL DE ALMADA

2018/01/01 a 2018/12/31

 ANO 2018  
 PAG. 1

Código de Contas		Exercício			
		N		N - 1	
61	Custos e perdas				
	Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:				
	Mercadorias	2.730,05		772,93	
	Matérias	1.456.792,33	1.459.522,38	1.739.480,21	1.740.253,14
62	Fornecimentos e serviços externos:		24.998.049,08		29.946.550,28
	Custos com o pessoal:				
641+642	Remunerações	25.761.817,05		25.256.120,07	
643 a 648	Encargos sociais	7.779.103,60	33.540.920,65	7.231.550,40	32.487.670,47
63	Transferências e subs. correntes concedidos e prestações sociais		8.960.853,08		8.546.977,31
66	Amortizações do exercício		8.141.512,83		8.082.010,71
67	Provisões do exercício		1.626.277,70		274.175,38
65	Outros custos operacionais		873.305,42		803.034,65
	( A )		79.600.441,14		81.880.671,94
68	Custos e perdas financeiros		210.283,12		213.421,43
	( C )		79.810.724,26		82.094.093,37
69	Custos e perdas extraordinários		2.877.125,03		3.975.047,90
	( E )		82.687.849,29		86.069.141,27
88	Resultado líquido do exercício.....		10.125.256,17		1.283.294,19
	( X )		92.813.105,46		87.352.435,46
	Proveitos e ganhos				
	Vendas e prestações de serviços:				
7111	Venda de mercadorias	7.295,17		5.077,73	
7112+7113	Venda de produtos	17.788,31		3.532,67	
712	Prestações de serviços	7.484.179,92	7.509.263,40	7.179.411,64	7.188.022,04
713	Rendas de habitação Social		637.134,69		641.395,00
72	Impostos e taxas		56.697.427,28		51.498.449,40
(a)	Variação da produção				
75	Trabalhos para a própria entidade				
73	Proveitos suplementares				
74	Transferências e subsídios obtidos		20.774.055,09		20.236.017,03
76	Outros proveitos e ganhos operacionais		2.018.541,59		1.850.982,94
	( B )		87.636.422,05		81.414.866,41
78	Proveitos e ganhos financeiros		3.216.253,59		3.371.312,55
	( D )		90.852.675,64		84.786.178,96
79	Proveitos extraordinários		1.960.429,82		2.566.256,50
	( F )		92.813.105,46		87.352.435,46
Resumo:	Resultados Operacionais: ( B - A )		8.035.980,91		-465.805,53
	Resultados Financeiros: ( D - B ) - ( C - A )		3.005.970,47		3.157.891,12
	Resultados Correntes: ( D - C )		11.041.951,38		2.692.085,59
	Resultado Líquido do Exercício: ( F - E )		10.125.256,17		1.283.294,19

## RESUMO DOS FLUXOS DE CAIXA

ENTIDADE C.M.A.

CAMARA MUNICIPAL DE ALMADA

ANO 2018

PAG. 1

Recebimentos			Pagamentos		
Saldo da gerência anterior .....		24.114.708,88	Despesas orçamentais .....		84.453.320,42
Execução orçamental .....	22.211.059,45		Correntes .....	68.689.331,28	
Operações de tesouraria ...	1.903.649,43		Capital .....	15.763.989,14	
Receitas orçamentais .....		97.027.764,43	Operações de tesouraria .....		8.983.863,35
Correntes .....	91.874.189,25		Saldo para a gerência seguinte ...		36.923.065,83
Capital .....	4.896.964,27		Execução orçamental .....	34.785.503,46	
Outras .....	256.610,91		Operações de tesouraria .....	2.137.562,37	
Operações de tesouraria .....		9.217.776,29			
Total .....		130.360.249,60	Total .....		130.360.249,60

Data : 31/12/2018

(Unidade: euro)

Código das contas POCAL	ACTIVO	EXERCÍCIOS			
		2018			2017
		AB	A/P	AL	AL
	<b>Imobilizado:</b>				
	Bens do domínio público				
455	Bens do património histórico, artístico e cultural	119.102,54	119.102,54	0,00	0,00
		119.102,54	119.102,54	0,00	0,00
	Imobilizações incorpóreas				
431	Despesas de instalação	217.319,86	57.168,54	160.151,32	37.750,74
432	Despesas de investigação e desenvolvimento	1.263.402,29	1.247.338,96	16.063,33	4.895,61
433	Propriedade industrial e outros direitos	7.718.098,75	7.274.718,35	443.380,40	280.046,98
443	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00
		9.198.820,90	8.579.225,85	619.595,05	322.693,33
	Imobilizações corpóreas				
421	Terrenos e recursos naturais	2.993.694,98	0,00	2.993.694,98	2.772.766,44
422	Edifícios e outras construções	98.546.657,32	65.195.435,54	33.351.221,78	36.433.963,43
423	Equipamento básico	22.008.005,98	20.195.198,08	1.812.807,90	2.508.755,12
424	Equipamento de transporte	3.280.503,87	3.109.438,24	171.065,63	216.215,20
425	Ferramentas e utensílios	844.518,50	485.506,10	359.012,40	115.327,19
426	Equipamento administrativo	3.940.244,05	3.552.517,42	387.726,63	397.488,05
429	Outras imobilizações corpóreas	343.824,21	314.869,69	28.954,52	45.878,67
442	Imobilizações em curso	14.077.635,72	0,00	14.077.635,72	12.529.812,68
448	Adiant.p/ conta Imob.Corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
		146.035.084,63	92.852.965,07	53.182.119,56	55.020.206,78
	Investimentos financeiros				
411	Partes de capital	64.346,47	0,00	64.346,47	64.346,47
		64.346,47	0,00	64.346,47	64.346,47
	Circulante				
	Existências				
36	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	1.124.094,88	56.204,74	1.067.890,14	955.365,71
		1.124.094,88	56.204,74	1.067.890,14	955.365,71
	Dividas de terceiros-Curto prazo				
211	Clientes, c/c	10.865.708,74	4.239.997,39	6.625.711,35	6.683.738,51
218	Clientes de cobrança duvidosa	509.357,43	509.357,43	0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	113.805,74	0,00	113.805,74	12.733,18
2619	Adiant. fornecedores Imobilizado	59.666,25	0,00	59.666,25	59.666,25
262+268	Outros devedores	117.101,05	0,00	117.101,05	419.671,73
		11.665.639,21	4.749.354,82	6.916.284,39	7.175.809,67
	Depósitos em instituições financeiras e caixa				
12+13	Depósitos bancários	4.632.088,65	0,00	4.632.088,65	7.782.506,77
11	Caixa	13.571,81	0,00	13.571,81	13.021,81
		4.645.660,46	0,00	4.645.660,46	7.795.528,58
	Acréscimos e diferimentos				
271	Acréscimos de proveitos	0,00		0,00	31.933,53
272	Custos diferidos	0,00		0,00	0,00
	Total de amortizações		101.551.293,46		
	Total de provisões		4.805.559,56		
	<b>Total do Activo</b>	<b>172.852.749,09</b>	<b>106.356.853,02</b>	<b>66.495.896,07</b>	<b>71.365.884,07</b>

Data : 31/12/2018

(Unidade: euro)

Codigo das contas POCAL	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	EXERCÍCIOS	
		2018	2017
51	Fundos próprios		
	Património	17.694.185,68	17.694.185,68
	Reservas :		
571	Reservas legais	12.374.394,18	12.374.394,18
574	Reservas livres	20.229.231,23	20.629.231,23
575	Subsídios	0,00	0,00
576	Doações	112.778,20	112.778,20
59	Resultados transitados	-3.598.076,81	0,00
88	Resultado liquido do exercício	-3.429.487,52	-3.189.807,94
		<b>43.383.024,96</b>	<b>47.620.781,35</b>
	Passivo		
	Provisões para riscos e encargos		
292	Outros riscos e encargos	664.227,99	0,00
	Dividas a terceiros-Médio e longo prazo		
264	Administração autárquica	<b>2.583.655,25</b>	<b>2.845.876,85</b>
	Dividas a terceiros-Curto prazo		
221	Fornecedores, c/c	292.529,15	316.834,54
228	Fornecedores-Facturas em recepção e conferência	347.398,97	138.653,90
217	Cauções de clientes	0,00	0,00
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	144.592,95	144.592,95
24	Estado e outros entes públicos	81.409,61	0,00
264	Administração autárquica	262.200,00	1.375.755,06
262+263+268	Outros credores	3.895.142,47	4.800.132,66
		<b>5.023.273,15</b>	<b>6.775.969,11</b>
	Acréscimos e diferimentos		
273	Acréscimos de custos	3.216.923,56	1.977.766,52
274	Proveitos diferidos	11.624.791,16	12.145.490,24
	<b>Total do capital próprio e passivo</b>	<b>66.495.896,07</b>	<b>71.365.884,07</b>

Abreviaturas:

AB - Activo Bruto

A/P- Amortizações e Provisões

AL - Activo Líquido



Data : 31/12/2018

( Unidade: euros)

Código das Contas		Valores			
		2018		2017	
61	Custos e perdas				
	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas				
	Matérias	864.442,55	864.442,55	938.542,65	938.542,65
62	Fornecimentos e serviços externos		7.837.019,02		7.828.299,37
	Custos com o pessoal				
641+642	Remunerações	8.071.172,62		8.089.308,96	
643 a 648	Encargos Sociais	2.652.992,33	10.724.164,95	2.778.097,91	10.867.406,87
66	Amortizações do exercício	5.307.753,40		5.339.525,12	
67	Provisões do exercício	2.254.809,23		2.168.111,50	
65	Outros custos e perdas operacionais	601.698,50	8.164.261,13	23.756,34	7.531.392,96
	(A)		27.589.887,65		27.165.641,85
68	Custos e perdas financeiros		14.779,17		17.092,27
	(C)		27.604.666,82		27.182.734,12
69	Custos e perdas extraordinários		64.437,94		91.482,78
	(E)		27.669.104,76		27.274.216,90
88	Resultado líquido do exercício		-3.429.487,52		-3.189.807,94
			24.239.617,24		24.084.408,96
	Proveitos e ganhos				
	Vendas e prestações de serviços				
7111	Vendas de mercadorias	0,00		0,00	
7112+7113	Vendas de produtos	11.300.519,63		11.374.477,35	
712	Prestações de serviços	11.660.362,78	22.960.882,41	11.633.757,45	23.008.234,80
72	Impostos e taxas	382.080,24		299.614,44	
75	Trabalhos para a própria entidade	0,00		7.083,81	
73	Proveitos suplementares	5.307,07		3.424,60	
74	Transferências e subsídios obtidos	0,00		0,00	
76	Outros proveitos e ganhos operac.	616,90	388.004,21	6.951,77	317.074,62
	(B)		23.348.886,62		23.325.309,42
78	Proveitos e ganhos financeiros		190.450,80		61.691,79
	(D)		23.539.337,42		23.387.001,21
79	Proveitos e ganhos extraordinários		700.279,82		697.407,75
	(F)		24.239.617,24		24.084.408,96
Resumo:					
			Valores Realizados	Valores Realizados	
	Resultados operacionais:(B)-(A)		-4.241.001,03		-3.840.332,43
	Resultados financeiros:(D-B)-(C-A)		175.671,63		44.599,52
	Resultados correntes:(D)-(C)		-4.065.329,40		-3.795.732,91
	Resultado líquido do exercício:(F)-(E)		-3.429.487,52		-3.189.807,94

Mapas de Execução Orçamental

Data : 31/12/2018

## FLUXOS DE CAIXA

( Unidade: euro)

Recebimentos		Pagamentos	
Saldo da gerência anterior		7.795.528,58	25.446.026,62
Execução orçamental	5.107.101,76		
Operações de Tesouraria	2.688.426,82		
<b>Receitas Orçamentais</b>		<b>23.406.461,85</b>	
<b>Correntes</b>			
Taxa de Recursos Hídricos	372.623,49		
Juros de mora	103.158,36		
Juros compensatórios	86,62		
Coimas e penalidades por contra ordenações	3.200,00		
Multas e penalidades diversas	0,00		
Juros - Bancos e outras instituições financeiras	119.057,40		
Transf.corrent.Adm.Central:Fundos e serv. auton.	39.206,25		
Publicações e impressos	5.550,68		
Bens inutilizados	172,38		
Água	-16,09		
Água - Tarifa fixa	2.948.014,55		
Água - Tarifa variável	8.448.283,02		
Outros bens	401,12		
Vistórias e ensaios	14.920,34		
Tarifa de Ligação	0,00		
Tarifa de Conservação	47.686,26		
Tarifa de Utilização	300.933,86		
Saneamento - Tarifa fixa	1.833.655,72		
Saneamento - Tarifa variável	8.796.443,66		
Trabalhos por conta de particulares	35.731,01		
Quota de serviço	13,10		
Rendas-Edifícios	0,00		
Outras receitas correntes	68.218,01	23.137.339,74	
<b>De capital</b>			
Venda de bens de invest.Soc.e quase soc.n/finan.	0,00		
Venda de bens de invest.Inst. s/fins lucrativos	0,00		
Venda de bens de invest.- Familias	174.993,44		
Transf. de capital:Soc.e quase soc.n/finan.Púb.	0,00		
Transf. de capital:Soc.e quase soc.n/finan.Priv.	0,00		
Transf. de capital:Adm.Central-Fundos Autonomos	0,00		
Transf. de capital:Adm.Local	0,00		
Transf. de capital:Familias	94.128,67		
Outras receitas	0,00	269.122,11	
<b>Passivos Financeiros</b>			
Empréstimos a médio e longo prazos			
Administração Pública-Admin. Local-Continente	0,00	0,00	
<b>Operações de Tesouraria</b>		<b>7.169.606,15</b>	
<b>Despesas Orçamentais</b>			<b>25.446.026,62</b>
<b>Correntes</b>			
Pessoal dos quadros-Regime cont.indiv.trab.	5.543.065,84		
Pessoal contratado a termo	0,00		
Pessoal aguardando aposentação	13.418,85		
Pessoal em qualquer outra situação	37.776,74		
Representação	74.118,91		
Subsidio de refeição	510.134,44		
Subsidio de férias e Natal	950.740,21		
Rem. p doença e maternidade/paternidade	20.289,12		
Horas extraordinárias	503.171,53		
Ajudas de custo	2.435,42		
Abono para falhas	11.193,80		
Formação	0,00		
Subsidio de turno	347.513,02		
Indemnizações por cessação funções	0,00		
Encargos com a saúde	0,00		
Outros encargos com a saúde	314.033,08		
Subsidio familiar a crianças e jovens	34.987,43		
Outras prestações familiares	217,72		
Contribuições para a segurança social - CGA	1.399.372,19		
Contribuições para a segurança social - SS	316.833,90		
Seguros	186.063,76		
Outras despesas de segurança social	296.627,99		
Materias -primas e subsidiarias	823.730,81		
Combustíveis e lubrificantes	288.577,36		
Limpeza e higiene	114,65		
Alimentação - Refeições confeccionadas	50.861,26		
Vestuário e artigos pessoais	44.273,79		
Material de escritório	99.192,79		
Produtos quimicos e farmacêuticos	74.762,59		
Prêmios, condecorações e ofertas	28.325,60		
Ferramentas e utensilios	103.923,14		
Livros e documentação técnica	524,06		
Artigos honorificos e de decoração	0,00		
Material de educação, cultura e recreio	0,00		
Outros bens	6,98		
Encargos das instalações	2.394.676,60		
Limpeza e higiene	190.272,47		
Conservação de bens	1.494.053,31		
Locação de edifícios	42.173,16		
Locação de material informático	79.122,85		
Comunicações	622.766,39		
Transportes	10.150,34		
Representação dos serviços	61.114,28		
Seguros	84.991,33		
Deslocações e estadas	10.452,20		
Estudos,pareceres, projetos e consultadoria	284.193,12		
Formação	52.123,27		
Seminários, exposições e similares	6.679,24		
Publicidade	79.213,64		
Vigilância e segurança	270.117,20		
Assistência técnica	0,00		
Outros trabalhos especializados	1.341.856,16		
Encargos de cobrança de receitas	363.158,73		
Outros serviços	73.275,24		
Juros da dívida publica	4.607,90		
Outros juros	2.380,26		
Outros encargos financeiros	9.016,52		
Taxa de Recursos Hídricos	408.268,87		
Outras despesas correntes :Restituições	0,00		
Outras despesas correntes :diversas	216.124,52		20.177.074,58
<b>Capital</b>			
Terrenos	220.000,00		
Edifícios	114.007,32		
Const. Diversas-Esgotos	1.372.979,74		
Const.Diversas-Capt.,trat. e distrib. de água	933.455,19		
Const. Diversas-Outras	15.977,49		
Material de transporte	19.843,37		
Equipamento informático	75.059,13		
Software informático	570.728,79		
Equipamento administrativo	18.548,43		
Equipamento básico	477.236,68		
Ferramentas e utensilios	13.033,52		
Artigos e objetos de valor	0,00		
Investimentos incorporeos	29.457,27		
Outros investimentos	32.848,45		
Bens do patrimonio histórico, artístico e cultural	0,00		
Empréstimos a médio e longo prazo	1.375.776,66		5.268.952,04
<b>Operações de Tesouraria</b>			<b>8.279.909,50</b>
<b>Saldo para a gerência seguinte</b>			<b>4.645.660,46</b>
Execução orçamental	3.067.536,99		
Operações de Tesouraria	1.578.123,47		
<b>TOTAL</b>		<b>38.371.596,58</b>	<b>38.371.596,58</b>

ENTIDADE: ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, E.M., S.A.  
BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

	Notas	31.dez.2018	31.dez.2017
UM Euro			
<b>ATIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis	6	306 530,71	351 213,16
Activos Intangíveis	7	3 667,73	3 561,25
Participações financeiras (outros métodos)	5	997,60	997,60
Outros investimentos financeiros	5	7 786,22	4 838,90
Subtotal		318 982,26	360 610,91
<b>Activo corrente</b>			
Cientes	8	21 757,90	20 129,84
Estado e outros entes públicos	9	14 927,62	15 187,03
Outros créditos a receber	10,23	16 905,00	16 414,14
Diferimentos	11	22 704,31	23 531,13
Caixa e depósitos bancários	4	245 472,91	259 227,20
Subtotal		321 767,74	334 489,34
<b>Total do ativo</b>		<b>640 750,00</b>	<b>695 100,25</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital Próprio</b>			
Capital subscrito	12	250 000,00	250 000,00
Reservas legais	12	2 600,84	1 444,26
Outras reservas	12	5 407,20	5 407,20
Resultados transitados	12	1 876,68	1 876,68
Ajustamentos/outras variações no capital próprio	12	4 310,57	31 562,75
Subtotal		264 195,29	290 290,89
Resultado líquido do período	12	19 855,45	1 156,58
Total do capital próprio		284 050,74	291 447,47
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	13	15 000,00	0,00
Subtotal		15 000,00	0,00
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	15	55 892,45	57 728,19
Estado e outros entes públicos	9	51 499,11	62 983,74
Outras dívidas a pagar	10	213 867,91	271 579,88
Diferimentos	11	20 439,79	11 360,97
Subtotal		341 699,26	403 652,78
Total do Passivo		356 699,26	403 652,78
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>640 750,00</b>	<b>695 100,25</b>

Contabilista Certificado

*Ana Pisco*

Conselho de Administração

*Am H L*  
Carla

ENTIDADE: ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, E.M., S.A.

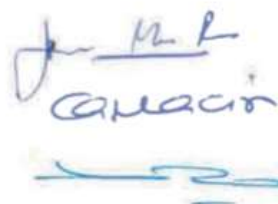
**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**PERIODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018**

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	UM Euros	
		2018	2017
Vendas e serviços prestados	16	1 688 776,99	1 803 475,41
Subsídios à exploração	17	400 000,00	297 000,00
Fornecimentos e serviços externos	18	(538 676,45)	(558 242,45)
Gastos com pessoal	19	(1 418 003,62)	(1 465 702,03)
Provisões (aumentos/reduções)	13	(15 000,00)	0,00
Outros rendimentos	20	37 284,19	57 377,09
Outros gastos	20	(13 217,69)	(14 244,20)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		141 163,42	119 663,82
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	21	(114 652,06)	(115 407,10)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		26 511,36	4 256,72
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	65,11
Juros e gastos similares suportados	20	(1 458,32)	0,00
Resultado antes de impostos		25 053,04	4 321,83
Impostos sobre o rendimento do período	22	(5 197,59)	(3 165,25)
Resultado líquido do período		19 855,45	1 156,58

Contabilista Certificado



Conselho de Administração



ENTIDADE: ECALMA - Empresa Municipal de Estacionamento e Circulação de Almada, EM, SA  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAIS**  
 Período findo em 31 de dezembro de 2018

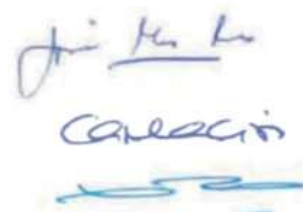
UM:Euros

	NOTAS	2018	2017
<b>ACTIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Recebimentos de clientes	8,11	1 685 808,35	1 776 969,48
Pagamentos a fornecedores	8,10,11,15	-670 217,42	-691 813,14
Pagamentos ao pessoal	9,11,19	-1 321 120,12	-1 316 540,65
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		<b>-305 529,19</b>	<b>-231 384,31</b>
Pagamento / Recebimento do Imposto sobre o rendimento	9,22	-7 289,72	-4 328,77
Outros recebimentos / pagamentos	8,9,18,23	-17 568,69	52 284,80
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS (1)</b>		<b>-330 387,60</b>	<b>-183 428,28</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
<b>PAGAMENTOS RESPEITANTES A:</b>			
Activos fixos tangíveis	6	-82 159,34	-131 552,00
<b>RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:</b>			
Investimentos financeiros	5	252,57	0,00
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO (2)</b>		<b>-81 906,77</b>	<b>-131 486,89</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
<b>RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:</b>			
Financiamentos obtidos	14	250 000,00	0,00
Outras operações de financiamento	17,23	400 000,00	297 000,00
<b>PAGAMENTOS RESPEITANTES A:</b>			
Financiamentos obtidos	14	-250 000,00	0,00
Juros e custos similares	20	-1 459,92	0,00
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO (3)</b>		<b>398 540,08</b>	<b>297 000,00</b>
<b>Variações de caixa e seus equivalentes ( 1 + 2 + 3 )</b>		<b>-13 754,29</b>	<b>-17 915,17</b>
<b>CAIXA e EQUIVALENTES no INÍCIO do PERÍODO</b>	4	<b>259 227,20</b>	<b>277 142,37</b>
<b>CAIXA e EQUIVALENTES no FIM do PERÍODO</b>	4	<b>245 472,91</b>	<b>259 227,20</b>

Contabilista Certificado



Conselho de Administração



ANEXO N.º 1

NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

UNIDADE MOETÁRIA: EURO

NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

Balanço Individual em 31 de Dezembro 2018.

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em Euro	
		PERIÓDOS 2018	2017
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente:</b>			
Activos fixos tangíveis	8	272,77	8 035,80
Propriedades de investimento			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros		280,94	246,28
Outros créditos a receber			
		553,71	8 282,12
<b>Activo corrente:</b>			
Eventários		483,09	483,09
Clientes	3.5 a)	1 981,25	233,70
Estado e outros entes públicos	12	8 804,05	4 431,64
Outros créditos a receber			
Diferimentos	10	5 775,74	4 252,33
Outros activos correntes	3.5 a)	52 836,64	63 712,05
Caixa e depósitos bancários	3.5 b)	380 889,30	330 481,95
		481 762,04	401 598,26
<b>Total do Activo</b>		<b>462 316,75</b>	<b>410 478,38</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio:</b>			
Capital subscrito	11	58 858,15	58 858,15
Ações (quintas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prévias de emissão			
Reservas legais	11	11 771,63	11 771,63
Outras reservas			
Resultados transferidos	11	235 250,07	228 471,17
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital próprio	11		1 804,57
Resultado líquido do período	3.8	305 879,85	299 006,62
		72 987,86	8 778,00
<b>Total do capital próprio</b>		<b>378 867,41</b>	<b>387 784,42</b>
<b>Passivo:</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Passivos por imputos diferidos			508,14
			508,14
Fornecedores	3.5 d)	8 051,89	6 369,91
Estado e outros entes públicos	12	2 019,18	2 805,67
Financiamentos obtidos			
Diferimentos	13	58 150,00	71 150,00
Outros passivos correntes		24 327,47	21 282,24
		83 448,34	102 497,82
<b>Total do passivo</b>		<b>83 448,34</b>	<b>102 693,96</b>
<b>Total de Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>462 316,75</b>	<b>410 478,38</b>

*M. Fernandes*  
e/c. 46353

ANEXO Nº 2

NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

NOVALMADAVELHA AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Dezembro 2018

*Handwritten signature and initials*

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2018	2017
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Vendas e serviços prestados		59 430,00	62 133,00
Subsídios à exploração		148 000,00	106 601,63
Varição nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	14	(55 978,05)	(74 310,01)
Gastos com o pessoal	15	(98 150,05)	(105 809,82)
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos		31 745,11	31 181,88
Outros gastos		(1 446,62)	(2 206,27)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>81 600,39</b>	<b>17 590,41</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	6	(8 612,83)	(8 693,31)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>72 987,56</b>	<b>9 027,10</b>
Ganho líquido de financiamento			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>72 987,56</b>	<b>9 027,10</b>
Imposto sobre o rendimento do período			(248,20)
<b>Resultado líquido do período</b>	3.8	<b>72 987,56</b>	<b>8 778,90</b>

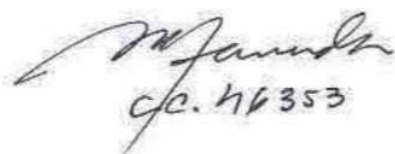
*Handwritten signature*  
e/c. 46353

ANEXO N.º 3  
 NOVALMADAVELHA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

 DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA  
 PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		Dezembro 2018	Dezembro 2017
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>	4		
Recebimentos de clientes		86 005,65	81 856,10
Pagamentos a fornecedores		(56 075,87)	(74 699,23)
Pagamentos ao pessoal		(96 474,55)	(107 693,24)
Caixa gerada pelas operações		(66 544,77)	(90 536,37)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		(741,59)	257,94
Outros recebimentos/pagamentos		119 600,82	105 537,35
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		53 797,64	14 743,04
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis		249,74	
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros		34,68	90,73
Outros activos			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios ao investimento			
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		(284,42)	(90,73)
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		995,81	52,38
Outras operações de financiamento		(995,81)	(52,38)
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)			
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		52 517,41	14 599,93
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		338 481,95	323 882,02
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		390 999,36	338 481,95


 c.p. 46353





**BALANÇO (MODELO REDUZIDO)**

31 de dezembro de 2018

SNC – ESNL

Montantes expressos em EURO

RUBRICA	NOTAS	31.12.2018	31.12.2017
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis	5	4 450,18	3 948,71
Activos intangíveis	6		
		<b>4 450,18</b>	<b>3 948,71</b>
<b>Activo corrente</b>			
Créditos a receber	9.1	2 060,25	11 530,94
Diferimentos	11	1 305,75	748,20
Outros activos correntes	9.2	59 305,09	124 550,57
Caixa e depósitos bancários	4	310 816,00	169 469,72
		<b>373 487,09</b>	<b>306 299,43</b>
<b>Total do activo</b>		<b>377 937,27</b>	<b>310 248,14</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Fundos	14	265 860,82	265 860,82
Resultados Transitados	14	9 705,19	48 275,62
Resultado Líquido do período		25 436,09	(38 570,43)
<b>Total dos Fundos Patrimoniais</b>		<b>301 002,10</b>	<b>275 566,01</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	9.3	2 010,69	2 236,08
Estado e Outros Entes Públicos	10	32 729,29	9 315,46
Diferimentos	11	19 043,73	
Outros passivos correntes	9.2	23 151,46	23 130,59
		<b>76 935,17</b>	<b>34 682,13</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>76 935,17</b>	<b>34 682,13</b>
<b>Total dos Fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>377 937,27</b>	<b>310 248,14</b>

O Conselho de Administração

O Contabilista Certificado (18559)

*[Handwritten signatures and initials]*



A G E N E A L Agência Municipal de Energia de Almada

Ideias com Energia

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
(MODELO REDUZIDO)**

Período findo em 31 de dezembro de 2018

SNC – ESNL

Montantes expressos em EURO

Rubricas	Notas	31.12.2018	31.12.2017
Vendas e serviços prestados	7	128 319,61	104 474,75
Subsídios, doações e legados à exploração	7	187 773,23	121 942,89
Fornecimentos e serviços externos		(99 200,08)	(76 612,08)
Gastos com pessoal	12	(181 974,14)	(180 757,74)
Outros Rendimentos	7	880,99	203,23
Outros gastos	13	(5 567,41)	(4 774,56)
<b>Resultados antes de depreciações gastos de financiamentos e impostos</b>		<b>30 232,20</b>	<b>(35 523,51)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5	(2 769,01)	(2 632,27)
<b>Resultado operacional (antes de gastos e financiamentos e impostos)</b>		<b>27 463,19</b>	<b>(38 155,78)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>27 463,19</b>	<b>(38 155,78)</b>
Imposto sobre o rendimento do período	8	(2 027,10)	(414,65)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>25 436,09</b>	<b>(38 570,43)</b>

O Conselho de Administração

O Contabilista Certificado (18 559)





**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA**

Período findo em 31 de dezembro de 2018

SNC – ESNL

Montantes expressos em EURO

	Período	
	2018	2017
<b><u>Fluxos de Caixa das actividades operacionais</u></b>		
Recebimentos de clientes	457 871,34	215 726,64
Pagamentos a fornecedores	(101 840,99)	(92 947,34)
Pagamentos ao pessoal	(119 648,77)	(180 713,32)
	236 381,58	(57 934,02)
Pagamentos / recebimentos do imposto sobre o rendimento	(547,33)	(9 019,76)
Outros recebimentos / pagamentos	(91 216,49)	(29 725,87)
	144 617,76	(96 679,65)
<b><u>Fluxos de Caixa das actividades de investimento</u></b>		
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		
Activos fixos tangíveis	(3 271,48)	(737,99)
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		
	(3 271,48)	(737,99)
<b><u>Fluxos de Caixa das actividades de financiamento</u></b>		
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	141 346,28	(97 417,64)
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>		
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	4 169 469,72	266 887,36
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	4 310 816,00	169 469,72

O Conselho de Administração

O Contabilista Certificado (18559)







## ANEXO N° 3

## ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018  
UNIDADE MONETARIA EURO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2018	31/12/2017
<b>ACTIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis		17 122,37	22 126,58
Propriedade de investimento	6	0,00	0,00
Goodwill		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Ativos biológicos		0,00	0,00
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	8	0,00	0,00
Outros Investimentos Financeiros		851,54	612,32
Ativos por impostos diferidos		0,00	0,00
		<b>17 973,91</b>	<b>22 738,90</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários		0,00	0,00
Ativos biológicos		0,00	0,00
Clientes	3.5 a)	8 921,87	4 643,28
		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	12	6 755,39	8 277,93
Outros ativos correntes		2 086,46	1 243,43
Diferimentos	10	0,00	3 455,29
Ativos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros ativos financeiros		0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários	3.5 b) e 4	625 146,04	600 197,40
<b>Total do ativo</b>		<b>642 909,76</b>	<b>617 817,33</b>
		<b>660 883,67</b>	<b>640 556,23</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital Subscrito	11	80 805,17	80 805,17
Acções (quotas) próprias		0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Prémios de emissão		0,00	0,00
Reservas legais	11	16 160,95	16 160,95
Outras reservas		0,00	0,00
Resultados transitados	11	519 392,41	507 476,42
Ajustamentos em activos financeiros		0,00	0,00
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Outras variações no capital próprio		0,00	0,00
<b>Resultado líquido o período</b>	3.8	<b>18 179,43</b>	<b>11 915,99</b>
Interesses minoritários		0,00	0,00
<b>Total do capital próprio</b>		<b>634 537,96</b>	<b>616 358,53</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0,00	0,00
Passivos por imposto diferidos		0,00	0,00
Outras dívidas a pagar		0,00	0,00
		0,00	0,00
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	3.5 c)	2 134,30	1 995,17
Adiantamentos de clientes		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	12	2 687,00	2 685,06
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Outros passivos correntes		21 524,41	19 517,47
Diferimentos		0,00	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros passivos financeiros		0,00	0,00
Passivos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
		0,00	0,00
<b>Total do passivo</b>		<b>26 345,71</b>	<b>24 197,70</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>660 883,67</b>	<b>640 556,23</b>

Handwritten notes and signatures:

57.11.

fy

CP

Handwritten signature

ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

UNIDADE MONETARIA: EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2018	2017
Vendas e serviços prestados	3.6	157 809,76	136 740,41
Subsídios à exploração		50 000,00	50 000,00
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		0,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(13 199,43)	(10 661,92)
Fornecimento e serviços externos	13.	(66 933,62)	(67 802,81)
Gastos com o pessoal	14.	(135 376,11)	(127 687,39)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	3.6	39 942,11	40 892,85
Outros gastos		(9 059,07)	(3 269,81)
Amortizações e ajust. de aplicações e investimentos financeiros		0,00	0,00
Juros e Custos assimilados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>23 183,64</b>	<b>18 211,33</b>
Gastos/reversões de depreciações e de amortização	6.	(5 004,21)	(6 295,34)
Imparidade de ativos depreciables/amortizáveis (perdas /reversões)		0,00	0,00
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>18 179,43</b>	<b>11 915,99</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
<b>Resultado antes de imposto</b>		<b>18 179,43</b>	<b>11 915,99</b>
Imposto sobre o rendimento do período	9	0,00	0,00
Imposto diferido	3.8	0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>18 179,43</b>	<b>11 915,99</b>

ANEXO N.º 4

## ARRIBATEJO AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA

UNIDADE MONETARIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2018	31/12/2017
Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto	4.		
Recebimentos de clientes		193.273,89	178.844,66
Pagamentos a fornecedores		79.993,92	79.575,57
Pagamentos ao pessoal		133.856,98	127.317,00
Caixa gerada pelas operações		(20.577,01)	(28.047,91)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		112,50	(129,60)
Outros recebimentos/pagamentos		45.836,40	43.430,97
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		25.146,89	15.512,66
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		0,00	12.825,45
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		239,22	223,92
Outros ativos		0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		24,94	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		16,03	1.067,65
Dividendos		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		(198,25)	(11.981,72)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		0,00	0,55
Dividendos		0,00	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		0,00	(0,55)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		24.948,64	3.530,39
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		600.197,40	596.667,01
Caixa e seus equivalentes no fim do período		625.146,04	600.197,40

**MAPAS DE CONSOLIDAÇÃO:**

BALANÇO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

# RELATÓRIO DE GESTÃO CONSOLIDADO - ANO 2018



Código contas POCAL	BALANÇO CONSOLIDADO - ANO 2018	ATIVO BRUTO								
		Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO CMA	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO SMAS	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO ECALMA	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO AGENEAL	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO ARRIBATEJO	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO NOVALMADA VELHA	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO TOTAL	Valor do saldo da conta AJUSTAMENTO	Valor do saldo da conta ATIVO BRUTO TOTAL CONSOLIDADO
	<b>Imobilizado:</b>	<b>451 704 445,42</b>	<b>155 417 354,54</b>	<b>1 780 910,23</b>	<b>104 313,02</b>	<b>89 635,13</b>	<b>123 960,70</b>	<b>609 220 619,04</b>	<b>-1 119 090,44</b>	<b>608 101 528,60</b>
	<b>Bens do domínio público</b>	<b>70 374 660,38</b>	<b>119 102,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70 493 762,92</b>	<b>0,00</b>	<b>70 493 762,92</b>
451	Terrenos e recursos naturais	6 635 487,13						6 635 487,13		6 635 487,13
452	Edifícios	359 843,38						359 843,38		359 843,38
453	Outras construções e infraestruturas	62 070 508,50						62 070 508,50		62 070 508,50
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1 011 173,12	119 102,54					1 130 275,66		1 130 275,66
459	Outros bens de domínio público							0,00		0,00
445	Imobilizações em curso	297 648,25						297 648,25		297 648,25
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público							0,00		0,00
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>	<b>14 010 603,25</b>	<b>9 198 820,90</b>	<b>6 531,04</b>	<b>71 081,28</b>	<b>3 881,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23 290 917,47</b>	<b>0,00</b>	<b>23 290 917,47</b>
431	Despesas de instalação	217 319,86						217 319,86		217 319,86
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	7 718 345,57	1 263 402,29	6 531,04		3 881,00		8 992 159,90		8 992 159,90
433	Propriedade industrial e outros direitos	5 988 302,81	7 718 098,75		71 081,28			13 777 482,84		13 777 482,84
443	Imobilizações em curso	303 954,87						303 954,87		303 954,87
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas							0,00		0,00
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>	<b>331 998 203,00</b>	<b>146 035 084,63</b>	<b>1 765 595,37</b>	<b>33 231,74</b>	<b>84 902,59</b>	<b>123 679,76</b>	<b>480 040 697,09</b>	<b>0,00</b>	<b>480 040 697,09</b>
421	Terrenos e recursos naturais	69 877 847,58	2 993 694,98					72 871 542,56		72 871 542,56
422	Edifícios e outras construções	207 625 007,65	98 546 657,32	200 763,03		2 782,94	7 309,29	306 382 520,23		306 382 520,23
423	Equipamento básico	9 464 685,64	22 008 005,98	1 210 619,23	6 193,94	34 822,82	64 805,55	32 789 139,16		32 789 139,16
424	Equipamento de transporte	10 212 514,85	3 280 503,87	102 561,77	1 233,53	39 983,46		13 636 797,88		13 636 797,88
425	Ferramentas e utensílios	540 276,44	844 518,50		10 878,34			1 395 673,28		1 395 673,28
426	Equipamento administrativo	8 273 846,92	3 940 244,05	217 982,99	14 925,53		50 937,83	12 497 937,32		12 497 937,32
427	Taras e vasilhame	0,00	0,00					0,00		0,00
429	Outras imobilizações corpóreas	15 284 498,04	343 824,21	33 668,35		7 313,37	627,09	15 669 931,06		15 669 931,06
442	Imobilizações em curso	10 719 525,88	14 077 635,72					24 797 161,60		24 797 161,60
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas							0,00		0,00
	<b>Imobilizações financeiras:</b>	<b>35 320 978,79</b>	<b>64 346,47</b>	<b>8 783,82</b>	<b>0,00</b>	<b>851,54</b>	<b>280,94</b>	<b>35 395 241,56</b>	<b>-1 119 090,44</b>	<b>34 276 151,12</b>
411	Partes de capital	32 507 754,29	64 346,47	997,60				32 573 098,36	-1 119 090,44	31 454 007,92
412	Obrigações e títulos de participação	2 813 224,50				851,54		2 814 076,04		2 814 076,04
414	Investimentos em imóveis							0,00		0,00
415	Outras aplicações financeiras			7 786,22			280,94	8 067,16		8 067,16
441	Imobilizações em curso							0,00		0,00
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros							0,00		0,00
	<b>Circulante:</b>	<b>82 066 498,81</b>	<b>17 435 394,55</b>	<b>321 767,74</b>	<b>373 487,09</b>	<b>642 909,76</b>	<b>461 762,04</b>	<b>101 301 819,99</b>	<b>-4 559 797,42</b>	<b>96 742 022,57</b>
	<b>Existências</b>	<b>648 719,92</b>	<b>1 124 094,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>483,99</b>	<b>1 773 298,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1 773 298,79</b>
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	629 626,46	1 124 094,88					1 753 721,34		1 753 721,34
35	Produtos e trabalhos em curso							0,00		0,00
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos							0,00		0,00
33	Produtos acabados e intermédios							0,00		0,00
32	Mercadorias	19 093,46					483,99	19 577,45		19 577,45
37	Adiantamentos por conta de compras							0,00		0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e longo prazo:</b>	<b>2 583 930,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 583 930,50</b>	<b>-2 583 930,50</b>	<b>0,00</b>
211	Clientes, c/c							0,00		0,00
268	Estado e outros entes públicos							0,00		0,00
264	Administração autárquica	2 583 930,50						2 583 930,50	-2 583 930,50	0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)							0,00		0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>	<b>4 358 228,26</b>	<b>11 665 639,21</b>	<b>45 784,37</b>	<b>2 165,34</b>	<b>17 763,72</b>	<b>12 006,51</b>	<b>16 101 587,41</b>	<b>-755 490,13</b>	<b>15 346 097,28</b>
28	Empréstimos concedidos							0,00		0,00
211	Clientes, c/c	310,40	10 865 708,74	21 757,90	2 060,25	8 921,87	1 961,25	10 900 720,41	-118 249,93	10 782 470,48
212	Contribuintes, c/c	137 864,06						137 864,06		137 864,06
213	Utilidades, c/c	242 800,30						242 800,30		242 800,30
214+216AI	Outros DGAL (214 + 216)							0,00		0,00
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2 488 074,26	509 357,43					2 997 431,69		2 997 431,69
251	Devedores pela execução do orçamento							0,00		0,00
229	Adiantamentos a fornecedores							0,00		0,00
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado		59 666,25					59 666,25		59 666,25
24AI	Estado e outros entes públicos	27 860,74	113 805,74	14 927,62		6 755,39	9 904,66	173 254,15		173 254,15
2641AI	Administração autárquica - Ass. de Municípios							0,00		0,00
2643AI	Administração autárquica - Serviços Municipalizados							0,00		0,00
2647AI	Adm. autárquica - Empresas Municip. e Intermunic.	261 924,75						261 924,75	-261 924,75	0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	1 199 393,75	117 101,05	9 098,85	105,09	2 086,46	140,60	1 327 925,80	-375 315,45	952 610,35
2642AI	Municípios							0,00		0,00
2644AI	Federações de Municípios							0,00		0,00
2645AI	Associações de Freguesias							0,00		0,00
2646AI	Freguesias							0,00		0,00
2648AI	Outros DGAL (2648)							0,00		0,00
2649AI	Outros DGAL (2649)							0,00		0,00
	<b>Títulos negociáveis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52 495,44</b>	<b>52 495,44</b>	<b>0,00</b>	<b>52 495,44</b>
151	Ações							0,00		0,00
152	Obrigações e títulos de participação							0,00		0,00
153	Títulos de dívida pública							0,00		0,00
154+158	Outros DGAL							0,00		0,00
159	Outros títulos							0,00		0,00
18	Outras aplicações de tesouraria						52 495,44	52 495,44		52 495,44
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa</b>	<b>36 923 065,83</b>	<b>4 645 660,46</b>	<b>245 472,91</b>	<b>310 816,00</b>	<b>625 146,04</b>	<b>390 999,36</b>	<b>43 141 160,60</b>	<b>0,00</b>	<b>43 141 160,60</b>
12	Depósitos em instituições financeiras	36 904 180,73	4 632 088,65	233 798,56	310 566,00	623 584,80	390 816,30	43 095 035,04		43 095 035,04
11	Caixa	18 885,10	13 571,81	11 674,35	250,00	1 561,24	183,06	46 125,56		46 125,56
	<b>Acrescimos e diferimentos:</b>	<b>37 552 554,30</b>	<b>0,00</b>	<b>30 510,46</b>	<b>60 505,75</b>	<b>0,00</b>	<b>5 776,74</b>	<b>37 649 347,25</b>	<b>-1 220 376,79</b>	<b>36 428 970,46</b>
271	Acrescimos de proveitos	36 741 309,29		7 806,15	59 200,00			36 808 315,44	-1 219 628,59	35 588 686,85
272	Custos diferidos	811 245,01		22 704,31	1 305,75		5 776,74	841 031,81	-748,20	840 283,61
	<b>Total do activo bruto</b>	<b>533 770 944,23</b>	<b>172 852 749,09</b>	<b>2 102 677,97</b>	<b>477 800,11</b>	<b>732 544,89</b>	<b>585 722,74</b>	<b>710 522 439,03</b>	<b>-5 678 887,86</b>	<b>704 843 551,17</b>
	<b>Líquido</b>	<b>404 144 062,98</b>	<b>66 495 896,07</b>	<b>640 750,00</b>	<b>377 937,27</b>	<b>660 883,67</b>	<b>462 315,75</b>	<b>472 781 845,74</b>	<b>-5 678 887,86</b>	<b>467 102 957,88</b>



Código contabilidade POCAL	BALANÇO CONSOLIDADO - ANO 2018	ATIVO LÍQUIDO								
		Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO CMA	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO SMAS	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO ECALMA	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO AGENEAL	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO ARRIBATEJO	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO NOVALMADA VELHA	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO TOTAL	Valor do saldo da conta AJUSTAMENTO	Valor do saldo da conta ATIVO LÍQUIDO TOTAL CONSOLIDADO
	<b>Imobilizado:</b>	<b>324 518 446,53</b>	<b>53 866 061,08</b>	<b>318 982,26</b>	<b>4 450,18</b>	<b>17 973,91</b>	<b>553,71</b>	<b>378 726 467,67</b>	<b>-1 119 090,44</b>	<b>377 607 377,23</b>
	<b>Bens do domínio público</b>	<b>33 265 364,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33 265 364,21</b>	<b>0,00</b>	<b>33 265 364,21</b>
451	Terrenos e recursos naturais	6 635 487,13						6 635 487,13	0,00	6 635 487,13
452	Edifícios	315 462,66						315 462,66	0,00	315 462,66
453	Outras construções e infraestruturas	25 006 940,56						25 006 940,56	0,00	25 006 940,56
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1 009 825,61	0,00					1 009 825,61	0,00	1 009 825,61
459	Outros bens de domínio público								0,00	0,00
445	Imobilizações em curso	297 648,25						297 648,25	0,00	297 648,25
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público								0,00	0,00
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>	<b>461 133,81</b>	<b>619 595,05</b>	<b>3 667,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 084 396,59</b>	<b>0,00</b>	<b>1 084 396,59</b>
431	Despesas de instalação	160 151,32						160 151,32	0,00	160 151,32
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento	61 762,97	16 063,33	3 667,73	0,00			81 494,03	0,00	81 494,03
433	Propriedade industrial e outros direitos	95 415,97	443 380,40		0,00			538 796,37	0,00	538 796,37
443	Imobilizações em curso	303 954,87			0,00			303 954,87	0,00	303 954,87
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas				0,00				0,00	0,00
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>	<b>255 470 969,72</b>	<b>53 182 119,56</b>	<b>306 530,71</b>	<b>4 450,18</b>	<b>17 122,37</b>	<b>272,77</b>	<b>308 981 465,31</b>	<b>0,00</b>	<b>308 981 465,31</b>
421	Terrenos e recursos naturais	69 877 847,58	2 993 694,98		0,00			72 871 542,56	0,00	72 871 542,56
422	Edifícios e outras construções	167 130 979,70	33 351 221,78	8 201,04	0,00	1 718,67		200 492 121,19	0,00	200 492 121,19
423	Equipamento básico	2 041 545,80	1 812 807,90	259 554,25	1 439,54	9 045,92	272,77	4 124 666,18	0,00	4 124 666,18
424	Equipamento de transporte	1 499 269,87	171 065,63	13 632,68	0,00	2 147,30		1 686 115,48	0,00	1 686 115,48
425	Ferramentas e utensílios	39 309,75	359 012,40		1 534,03			399 856,18	0,00	399 856,18
426	Equipamento administrativo	596 358,94	387 726,63	10 185,90	1 476,61			995 748,08	0,00	995 748,08
427	Taras e vasilhame				0,00			0,00	0,00	0,00
429	Outras imobilizações corpóreas	3 566 132,20	28 954,52	14 956,84	0,00	4 210,48		3 614 254,04	0,00	3 614 254,04
442	Imobilizações em curso	10 719 525,88	14 077 635,72		0,00			24 797 161,60	0,00	24 797 161,60
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas				0,00				0,00	0,00
	<b>Imobilizações financeiras:</b>	<b>35 320 978,79</b>	<b>64 346,47</b>	<b>8 783,82</b>	<b>0,00</b>	<b>851,54</b>	<b>280,94</b>	<b>35 395 241,56</b>	<b>-1 119 090,44</b>	<b>34 276 151,12</b>
411	Partes de capital	32 507 754,29	64 346,47	997,60	0,00			32 573 098,36	-1 119 090,44	31 454 007,92
412	Obrigações e títulos de participação	2 813 224,50			0,00	851,54		2 814 076,04	0,00	2 814 076,04
414	Investimentos em imóveis				0,00			0,00	0,00	0,00
415	Outras aplicações financeiras			7 786,22	0,00		280,94	8 067,16	0,00	8 067,16
441	Imobilizações em curso				0,00			0,00	0,00	0,00
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros				0,00			0,00	0,00	0,00
	<b>Circulante:</b>	<b>79 625 616,45</b>	<b>12 629 834,99</b>	<b>321 767,74</b>	<b>373 487,09</b>	<b>642 909,76</b>	<b>461 762,04</b>	<b>94 055 378,07</b>	<b>-4 559 797,42</b>	<b>89 495 580,65</b>
	<b>Existências</b>	<b>648 719,92</b>	<b>1 067 890,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>483,99</b>	<b>1 717 094,05</b>	<b>0,00</b>	<b>1 717 094,05</b>
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	629 626,46	1 067 890,14		0,00			1 697 516,60	0,00	1 697 516,60
35	Produtos e trabalhos em curso				0,00			0,00	0,00	0,00
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				0,00			0,00	0,00	0,00
33	Produtos acabados e intermédios				0,00			0,00	0,00	0,00
32	Mercadorias	19 093,46			0,00		483,99	19 577,45	0,00	19 577,45
37	Adiantamentos por conta de compras				0,00			0,00	0,00	0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e longo prazo</b>	<b>2 583 930,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 583 930,50</b>	<b>-2 583 930,50</b>	<b>0,00</b>
211	Clientes, c/c				0,00			0,00	0,00	0,00
268	Estado e outros entes públicos				0,00			0,00	0,00	0,00
264	Administração autárquica	2 583 930,50			0,00			2 583 930,50	-2 583 930,50	0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)				0,00			0,00	0,00	0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>	<b>1 917 345,90</b>	<b>6 916 284,39</b>	<b>45 784,37</b>	<b>2 165,34</b>	<b>17 763,72</b>	<b>12 006,51</b>	<b>8 911 350,23</b>	<b>-755 490,13</b>	<b>8 155 860,10</b>
28	Empréstimos concedidos				0,00			0,00	0,00	0,00
211	Clientes, c/c	310,40	6 625 711,35	21 757,90	2 060,25	8 921,87	1 961,25	6 660 723,02	-118 249,93	6 542 473,09
212	Contribuintes, c/c	137 864,06			0,00			137 864,06	0,00	137 864,06
213	Utentes, c/c	242 800,30			0,00			242 800,30	0,00	242 800,30
214a216AI	Outros DGAL (214 a 216)	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	47 191,90	0,00		0,00			47 191,90	0,00	47 191,90
251	Devedores pela execução do orçamento	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
229	Adiantamentos a fornecedores	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	59 666,25		0,00			59 666,25	0,00	59 666,25
24AI	Estado e outros entes públicos	27 860,74	113 805,74	14 927,62	0,00	6 755,39	9 904,66	173 254,15	0,00	173 254,15
2641AI	Administração autárquica - Ass. de Municípios	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
2643AI	Administração autárquica - Serviços Municipalizados	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
2647AI	Adm. autárquica - Empresas Municip. e Intermunic.	261 924,75			0,00			261 924,75	-261 924,75	0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	1 199 393,75	117 101,05	9 098,85	105,09	2 086,46	140,60	1 327 925,80	-375 315,45	952 610,35
2642AI	Municípios	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
2644AI	Federações de Municípios	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
2645AI	Associações de Freguesias	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
2646AI	Freguesias	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
2648AI	Outros DGAL (2648)	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
2649AI	Outros DGAL (2649)	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
	<b>Títulos negociáveis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52 495,44</b>	<b>52 495,44</b>	<b>0,00</b>
151	Acções	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
152	Obrigações e títulos de participação	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
153	Títulos de dívida pública	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
154a158	Outros DGAL	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
159	Outros títulos	0,00			0,00			0,00	0,00	0,00
18	Outras aplicações de tesouraria	0,00			0,00			52 495,44	52 495,44	0,00
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa</b>	<b>36 923 065,83</b>	<b>4 645 660,46</b>	<b>245 472,91</b>	<b>310 816,00</b>	<b>625 146,04</b>	<b>390 999,36</b>	<b>43 141 160,60</b>	<b>0,00</b>	<b>43 141 160,60</b>
12	Depósitos em instituições financeiras	36 904 180,73	4 632 088,65	233 798,56	310 566,00	623 584,80	390 816,30	43 095 035,04	0,00	43 095 035,04
11	Caixa	18 885,10	13 571,81	11 674,35	250,00	1 561,24	183,06	46 125,56	0,00	46 125,56
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>	<b>37 552 554,30</b>	<b>0,00</b>	<b>30 510,46</b>	<b>60 505,75</b>	<b>0,00</b>	<b>5 776,74</b>	<b>37 649 347,25</b>	<b>-1 220 376,79</b>	<b>36 428 970,46</b>
271	Acréscimos de proveitos	36 741 309,29		7 806,15	59 200,00			36 808 315,44	-1 219 628,59	35 588 686,85
272	Custos diferidos	811 245,01		22 704,31	1 305,75		5 776,74	841 031,81	-748,20	840 283,61
	<b>Total do activo</b>	<b>404 144 062,98</b>	<b>66 495 896,07</b>	<b>640 750,00</b>	<b>377 937,27</b>	<b>660 893,67</b>	<b>462 315,75</b>	<b>472 781 845,74</b>	<b>-5 678 887,86</b>	<b>467 102 957,88</b>

## RELATÓRIO DE GESTÃO CONSOLIDADO - ANO 2018

Código contas POCAL	BALANÇO CONSOLIDADO - ANO 2018	AMORTIZAÇÕES / PROVISÕES								
		Valor do saldo da conta A/P CMA	Valor do saldo da conta A/P SMAS	Valor do saldo da conta A/P ECALMA	Valor do saldo da conta A/P AGENEAL	Valor do saldo da conta A/P ARRIBATEJO	Valor do saldo da conta A/P NOVALMADA VELHA	Valor do saldo da conta A/P TOTAL	Valor do saldo da conta AJUSTAMENTO	Valor do saldo da conta A/P CONSOLIDADO
	<b>Imobilizado:</b>	127 185 998,89	101 551 293,46	1 461 927,97	99 862,84	71 661,22	123 406,99	230 494 151,37		230 494 151,37
	<b>Bens do domínio público</b>	37 109 296,17	119 102,54	0,00	0,00	0,00	0,00	37 228 398,71		37 228 398,71
451	Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
452	Edifícios	44 380,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44 380,72		44 380,72
453	Outras construções e infraestruturas	37 063 567,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37 063 567,94		37 063 567,94
455	Bens do património histórico artístico e cultural	1 347,51	119 102,54	0,00	0,00	0,00	0,00	120 450,05		120 450,05
459	Outros bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
445	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
446	Adiantamentos por conta de bens do domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Imobilizações incorpóreas:</b>	13 549 469,44	8 579 225,85	2 863,31	71 081,28	3 881,00	0,00	22 206 520,88		22 206 520,88
431	Despesas de instalação	0,00	57 168,54	0,00	0,00	0,00	0,00	57 168,54		57 168,54
	Despesas de investigação e de desenvolvimento	7 656 582,60	1 247 338,96	2 863,31	0,00	3 881,00	0,00	8 910 665,87		8 910 665,87
432	Propriedade industrial e outros direitos	5 892 886,84	7 274 718,35	0,00	71 081,28	0,00	0,00	13 238 686,47		13 238 686,47
443	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
449		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Imobilizações corpóreas:</b>	76 527 233,28	92 852 965,07	1 459 064,66	28 781,56	67 780,22	123 406,99	171 059 231,78		171 059 231,78
421	Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
422	Edifícios e outras construções	40 494 027,95	65 195 435,54	192 561,99	0,00	1 064,27	7 309,29	105 890 399,04		105 890 399,04
423	Equipamento básico	7 423 139,84	20 195 198,08	951 064,98	4 754,40	25 776,90	64 532,78	28 664 466,98		28 664 466,98
424	Equipamento de transporte	8 713 244,98	3 109 438,24	88 929,09	1 233,93	37 836,16	0,00	11 950 682,40		11 950 682,40
425	Ferramentas e utensílios	500 966,69	485 506,10	0,00	9 344,31	0,00	0,00	995 817,10		995 817,10
426	Equipamento administrativo	7 677 487,98	3 552 517,42	207 797,09	13 448,92	0,00	50 937,83	11 502 189,24		11 502 189,24
427	Taras e vasilhame	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
429	Outras imobilizações corpóreas	11 718 365,84	314 869,69	18 711,51	0,00	3 102,89	627,09	12 055 677,02		12 055 677,02
442	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
448		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Imobilizações financeiras:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
411	Partes de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
412	Obrigações e títulos de participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
414	Investimentos em imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
415	Outras aplicações financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
441	Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
447		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Circulante:</b>	2 440 882,36	4 805 559,56	0,00	0,00	0,00	0,00	7 246 441,92		7 246 441,92
	<b>Existências</b>	0,00	56 204,74	0,00	0,00	0,00	0,00	56 204,74		56 204,74
36	Matérias-primas e subsidiárias e de consumo	0,00	56 204,74	0,00	0,00	0,00	0,00	56 204,74		56 204,74
35	Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refulgos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
33	Produtos acabados e intermédios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
32	Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
37	Adiantamentos por conta de compras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Médio e longo prazo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
211	Clientes, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
268	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
264	Administração autárquica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Dívidas de terceiros-Curto prazo:</b>	2 440 882,36	4 749 354,82	0,00	0,00	0,00	0,00	7 190 237,18		7 190 237,18
28	Empréstimos concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
211	Clientes, c/c	0,00	4 239 997,39	0,00	0,00	0,00	0,00	4 239 997,39		4 239 997,39
212	Contribuintes, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
213	Utentes, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
214a216AI	Outros DGAL (214 a 216)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
218	Clientes, contribuintes de cobrança duvidosa	2 440 882,36	509 357,43	0,00	0,00	0,00	0,00	2 950 239,79		2 950 239,79
251	Devedores pela execução do orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
229	Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
24AI	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2641AI	Administração autárquica - Ass. de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2643AI	Administração autárquica - Serviços Municipalizados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2647AI	Adm. autárquica - Empresas Municip. e Intermunic.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
262+263+267+268AI	Outros devedores (262+263+267+268+265+266)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2642AI	Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2644AI	Federações de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2645AI	Associações de Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2646AI	Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2648AI	Outros DGAL (2648)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2649AI	Outros DGAL (2649)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Títulos negociáveis</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
151	Acções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
152	Obrigações e títulos de participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
153	Títulos de dívida pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
154a158	Outros DGAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
159	Outros títulos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
18	Outras aplicações de tesouraria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Depósitos em instituições financeiras e caixa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
12	Depósitos em instituições financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
11	Caixa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
271	Acréscimos de proventos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
272	Custos diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
48	<b>Total de amortizações.....</b>	127 185 998,89	101 551 293,46	1 461 927,97	99 862,84	71 661,22	123 406,99	230 494 151,37		230 494 151,37
19+29+39+49	<b>Total de provisões.....</b>	2 440 882,36	4 805 559,56	0,00	0,00	0,00	0,00	7 246 441,92		7 246 441,92
	<b>Total Amortizações / Provisões</b>	129 626 881,25	106 356 853,02	1 461 927,97	99 862,84	71 661,22	123 406,99	237 740 593,29		237 740 593,29

Código contas POCAL	BALANÇO CONSOLIDADO - ANO 2018	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO								TOTAL CONSOLIDADO	
		CMA	SMAS	ECALMA	AGENEAL	ARRIBATEJO	NOVALMADA VELHA	TOTAL	AJUSTAMENTOS		
	<b>FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO</b>										
	<b>Fundos próprios:</b>	<b>341 740 897,94</b>	<b>43 383 024,96</b>	<b>279 740,17</b>	<b>301 002,10</b>	<b>634 537,96</b>	<b>378 867,41</b>	<b>386 718 070,54</b>	<b>1 579 300,67</b>	<b>388 297 371,21</b>	
51	Património	161 393 253,39	17 694 185,68	250 000,00	265 860,82	80 805,17	58 858,15	179 742 963,21	-655 524,14	179 087 439,07	
55	Ajustamentos de partes de capital em empresas	18 037 364,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 037 364,14	-683 121,21	17 354 242,93	
56	Reservas de reavaliação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Reservas:	23 126 043,35	32 716 403,61	8 008,04	0,00	16 160,95	11 771,63	55 878 387,58	0,00	55 878 387,58	
571	Reservas legais	6 050 958,02	12 374 394,18	2 600,84	0,00	16 160,95	11 771,63	18 455 885,62	0,00	18 455 885,62	
572	Reservas estatutárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
573	Reservas contratuais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
574	Reservas livres	0,00	20 229 231,23	5 407,20	0,00	0,00	0,00	20 234 638,43	0,00	20 234 638,43	
575	Subsídios (expt.Sub. Investim. amortizáveis)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
576	Doações	17 075 085,33	112 778,20	0,00	0,00	0,00	0,00	17 187 863,53	0,00	17 187 863,53	
578+579	Outros DGAL (578+579)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
577	Reservas decorrentes de transferências de activos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
58	Outras variações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
268	Interesses que não controlam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	395 515,15	395 515,15	
59	Resultados transitados	129 058 980,89	-3 598 076,81	1 876,68	9 705,19	519 392,41	235 250,07	126 227 128,43	2 217 653,02	128 444 781,45	
88	<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>10 125 256,17</b>	<b>-3 429 487,52</b>	<b>19 855,45</b>	<b>25 436,09</b>	<b>18 179,43</b>	<b>72 987,56</b>	<b>6 832 227,18</b>	<b>304 777,85</b>	<b>7 137 005,03</b>	
	<b>Passivo:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
292	Provisões para riscos e encargos	3 116 528,83	664 227,99	15 000,00	0,00	0,00	0,00	3 795 756,82	0,00	3 795 756,82	
	Dívidas a terceiros-Médio e longo prazo	23 669 557,10	2 583 655,25	0,00	0,00	2 134,30	0,00	26 255 346,65	-2 583 655,25	23 671 691,40	
2312	Empréstimos de médio e longo prazo	23 226 375,53	2 583 655,25	0,00	0,00	0,00	0,00	25 810 030,78	-2 583 655,25	23 226 375,53	
2613	Fornecedores de locação financeira	198 491,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198 491,32	0,00	198 491,32	
221	Fornecedores, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	2 134,30	0,00	2 134,30	0,00	2 134,30	
217	Clientes e utentes c/ caução	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	88 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88 400,00	0,00	88 400,00	
268	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
262+263+267+268P	Outros Credores (262+263+267+268+265+266)	156 290,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156 290,25	0,00	156 290,25	
	<b>Dívidas a terceiros-Curto prazo:</b>	<b>5 996 820,84</b>	<b>5 023 273,15</b>	<b>133 295,11</b>	<b>34 739,98</b>	<b>3 174,81</b>	<b>15 595,76</b>	<b>11 206 899,65</b>	<b>-4 281 768,23</b>	<b>6 925 131,42</b>	
2311	Empréstimos de curto prazo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2312	Empréstimos MLP - vencimento ano (n+1)	3 010 027,72	262 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 272 227,72	-262 200,00	3 010 027,72	
269	Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
221	Fornecedores, c/c	4 811,96	292 529,15	55 892,45	2 010,69	0,00	6 051,69	361 295,94	-910,32	360 385,62	
222a227	Outros DGAL (222 a 227)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	306 311,82	347 398,97	0,00	0,00	0,00	0,00	653 710,79	0,00	653 710,79	
252	Credores pela execução do orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
214a216P	Outros DGAL (214 a 216)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
217	Clientes e utentes c/ caução	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2611	Fornecedores de imobilizado, c/c	0,00	144 592,95	1 079,78	0,00	0,00	0,00	145 672,73	0,00	145 672,73	
2613	Fornecedores de locação financeira - vencim. ano (n+1)	115 687,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115 687,08	0,00	115 687,08	
2612a2617	Outros DGAL (2612 a 2617)	4 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 800,00	0,00	4 800,00	
2618	Fornecedores de imobilizado-Fact.em Recep.e Confer.	11 921,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 921,95	0,00	11 921,95	
24P	Estado e outros entes públicos	325 245,00	81 409,61	51 499,11	32 729,29	2 687,00	2 919,18	496 489,19	0,00	496 489,19	
2641P	Administração autárquica - Ass. de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2643P	Administração autárquica - Serviços Municipalizados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2647P	Adm. autárquica - Empresas Municipais e Intermunic.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
268	Estado - vencimento ano (n+1)	404 247,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	404 247,94	0,00	404 247,94	
262+263+267+268P	Outros Credores (262+263+267+268+265+266)	1 813 767,37	3 895 142,47	24 823,77	0,00	487,81	6 624,89	5 740 846,31	-4 018 657,91	1 722 188,40	
2642P	Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2644P	Federações de Municípios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2645P	Associações de Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2646P	Freguesias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2648P	Outros DGAL (2648)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2649P	Outros DGAL (2649)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Acréscimos e diferimentos:</b>	<b>29 620 258,27</b>	<b>14 841 714,72</b>	<b>212 714,72</b>	<b>42 195,19</b>	<b>21 036,60</b>	<b>67 852,58</b>	<b>44 805 772,08</b>	<b>-392 765,05</b>	<b>44 413 007,03</b>	
273	Acréscimos de custos	5 634 374,83	3 216 923,56	186 730,79	23 151,46	21 036,60	17 702,58	9 099 919,82	-298 636,38	8 801 283,44	
2741a2744	Outros DGAL (2741 a 2744)	0,00	0,00	20 439,79	0,00	0,00	0,00	20 439,79	0,00	20 439,79	
2745	Proveitos diferidos - Subsídios para investimento	23 555 651,75	11 624 791,16	5 544,14	0,00	0,00	0,00	35 185 987,05	-94 128,67	35 091 858,38	
2748	Diferenças de câmbio favoráveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2749	Outros proveitos diferidos	430 231,69	0,00	0,00	19 043,73	0,00	50 150,00	499 425,42	0,00	499 425,42	
	<b>Total dos fundos próprios e do passivo</b>	<b>404 144 062,98</b>	<b>66 495 896,07</b>	<b>640 750,00</b>	<b>377 937,27</b>	<b>660 883,67</b>	<b>462 315,75</b>	<b>472 781 845,74</b>	<b>-5 678 887,86</b>	<b>467 102 957,88</b>	

# RELATÓRIO DE GESTÃO CONSOLIDADO - ANO 2018



Código contas POCAL	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - ANO 2018	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO							TOTAL	AJUSTAMENTOS	TOTAL CONSOLIDADO
		CMA - DR	SMAS - DR	ECALMA - DR	AGENEAL - DR	ARRIBATEJO - DR	NOVALMADA VELHA - DR				
	<b>Custos e perdas</b>										
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:	1 459 522,38	864 442,55	0,00	0,00	13 199,43	0,00	2 337 164,36	0,00	2 337 164,36	
	Mercadorias	2 730,05				13 199,43		15 929,48		15 929,48	
	Matérias	1 456 792,33	864 442,55					2 321 234,88		2 321 234,88	
62	Fornecimentos e serviços externos	24 998 049,08	7 837 019,02	538 676,45	99 200,08	66 933,62	55 979,05	33 595 857,30	-1 056 497,43	32 539 359,87	
64	Custos com o pessoal:	33 540 920,65	10 724 164,95	1 418 003,62	181 974,14	135 376,11	98 150,05	46 098 589,52	-318 272,58	45 780 316,94	
641+642	Remunerações	25 761 817,05	8 071 172,62	1 098 980,87	148 738,78	107 282,42	77 343,33	35 265 335,07	-5 201,41	35 260 133,66	
643a648	Encargos sociais	7 779 103,60	2 652 992,33	319 022,75	33 235,36	28 093,69	20 806,72	10 833 254,45	-313 071,17	10 520 183,28	
63	Transf. e subsid. correntes concedidos e prest. sociais	8 960 853,08						8 960 853,08	-575 000,00	8 385 853,08	
66	Amortização do exercício	8 141 512,83	5 307 753,40	114 652,06	2 769,01	5 004,21	8 612,83	13 580 304,34		13 580 304,34	
67	Provisões do exercício	1 626 277,70	2 254 809,23	15 000,00				3 896 086,93		3 896 086,93	
65	Outros custos e perdas operacionais	873 305,42	601 698,50	11 272,08	5 567,41	9 059,07	1 446,62	1 502 349,10	-55 463,54	1 446 885,56	
	<b>(A)</b>	<b>79 600 441,14</b>	<b>27 589 887,65</b>	<b>2 097 604,21</b>	<b>289 510,64</b>	<b>229 572,44</b>	<b>164 188,55</b>	<b>109 971 204,63</b>	<b>-2 005 233,55</b>	<b>107 965 971,08</b>	
68	Custos e perdas financeiras	210 283,12	14 779,17	1 776,18				226 838,47	-39 084,69	187 753,78	
	<b>(C)</b>	<b>79 810 724,26</b>	<b>27 604 666,82</b>	<b>2 099 380,39</b>	<b>289 510,64</b>	<b>229 572,44</b>	<b>164 188,55</b>	<b>110 198 043,10</b>	<b>-2 044 318,24</b>	<b>108 153 724,86</b>	
69	Custos e perdas extraordinárias	2 877 125,03	64 437,94	1 627,75				2 943 190,72	-15 867,00	2 927 323,72	
	<b>(E)</b>	<b>82 687 849,29</b>	<b>27 669 104,76</b>	<b>2 101 008,14</b>	<b>289 510,64</b>	<b>229 572,44</b>	<b>164 188,55</b>	<b>113 141 233,82</b>	<b>-2 060 185,24</b>	<b>111 081 048,58</b>	
86	Imposto sobre o rendimento do exercício	0,00	0,00	5 197,59	2 027,10			7 224,69		7 224,69	
	<b>(G)</b>	<b>82 687 849,29</b>	<b>27 669 104,76</b>	<b>2 106 205,73</b>	<b>291 537,74</b>	<b>229 572,44</b>	<b>164 188,55</b>	<b>113 148 458,51</b>	<b>-2 060 185,24</b>	<b>111 088 273,27</b>	
88	Resultado líquido do exercício	10 125 256,17	-3 429 487,52	19 855,45	25 436,09	18 179,43	72 987,56	6 832 227,18	304 777,85	7 137 005,03	
	<b>(X)</b>	<b>92 813 105,46</b>	<b>24 239 617,24</b>	<b>2 126 061,18</b>	<b>316 973,83</b>	<b>247 751,87</b>	<b>237 176,11</b>	<b>119 980 685,69</b>	<b>-1 755 407,39</b>	<b>118 225 278,30</b>	
	<b>Proveitos e ganhos</b>	<b>0,00</b>						<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
71	Vendas e prestações de serviços:	8 146 398,09	22 960 882,41	1 688 776,99	128 319,61	157 809,76	0,00	33 082 186,86	-1 045 406,26	32 036 780,60	
7111	Venda de mercadorias	7 295,17	0,00	60 856,75				68 151,92		68 151,92	
7112+7113	Venda de produtos	17 788,31	11 300 519,63					11 318 307,94	-915 596,54	10 402 711,40	
712	Prestação de serviços	7 484 179,92	11 660 362,78	1 627 920,24	128 319,61	157 809,76		21 058 592,31	-129 809,72	20 928 782,59	
713a719	713 a 719 Outros	637 134,69						637 134,69		637 134,69	
72	Impostos e taxas	56 697 427,28	382 080,24					59 430,00		57 138 937,52	
VP	Variação da produção	0,00	0,00					0,00		0,00	
75	Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00					0,00		0,00	
73	Proveitos suplementares	0,00	5 307,07			39 742,72	28 500,00	73 549,79	-50 000,00	23 549,79	
74	Transferências e subsídios obtidos	20 774 055,09	0,00	400 000,00	187 773,23	50 000,00	146 000,00	21 557 828,32	-596 000,00	20 961 828,32	
76	Outros proveitos e ganhos operacionais	2 018 541,59	616,90		880,99	183,36		2 020 222,84	-10 029,42	2 010 193,42	
	<b>(B)</b>	<b>87 636 422,05</b>	<b>23 348 886,62</b>	<b>2 088 776,99</b>	<b>316 973,83</b>	<b>247 735,84</b>	<b>233 930,00</b>	<b>113 872 725,33</b>	<b>-1 701 435,68</b>	<b>112 171 289,65</b>	
78	Proveitos e ganhos financeiros	3 216 253,59	190 450,80			16,03		3 406 720,42	-38 104,71	3 368 615,71	
	<b>(D)</b>	<b>90 852 675,64</b>	<b>23 539 337,42</b>	<b>2 088 776,99</b>	<b>316 973,83</b>	<b>247 751,87</b>	<b>233 930,00</b>	<b>117 279 445,75</b>	<b>-1 739 540,39</b>	<b>115 539 905,36</b>	
79	Proveitos e ganhos extraordinários	1 960 429,82	700 279,82	37 284,19			3 246,11	2 701 239,94	-15 867,00	2 685 372,94	
	<b>(F)</b>	<b>92 813 105,46</b>	<b>24 239 617,24</b>	<b>2 126 061,18</b>	<b>316 973,83</b>	<b>247 751,87</b>	<b>237 176,11</b>	<b>119 980 685,69</b>	<b>-1 755 407,39</b>	<b>118 225 278,30</b>	
	Resumo:	0,00						0,00		0,00	
	<b>Resultados operacionais (B - A)</b>	<b>8 035 980,91</b>	<b>-4 241 001,03</b>	<b>-8 827,22</b>	<b>27 463,19</b>	<b>18 163,40</b>	<b>69 741,45</b>	<b>3 901 520,70</b>	<b>303 797,87</b>	<b>4 205 318,57</b>	
	<b>Resultados financeiros (D-B) - (C-A)</b>	<b>3 005 970,47</b>	<b>175 671,63</b>	<b>-1 776,18</b>	<b>0,00</b>	<b>16,03</b>	<b>0,00</b>	<b>3 179 881,95</b>	<b>979,98</b>	<b>3 180 861,93</b>	
	<b>Resultados correntes (D-C)</b>	<b>11 041 951,38</b>	<b>-4 065 329,40</b>	<b>-10 603,40</b>	<b>27 463,19</b>	<b>18 179,43</b>	<b>69 741,45</b>	<b>7 081 402,65</b>	<b>304 777,85</b>	<b>7 386 180,50</b>	
	<b>Resultados antes de Impostos (F-E)</b>	<b>10 125 256,17</b>	<b>-3 429 487,52</b>	<b>25 053,04</b>	<b>27 463,19</b>	<b>18 179,43</b>	<b>72 987,56</b>	<b>6 839 451,87</b>	<b>304 777,85</b>	<b>7 144 229,72</b>	
	<b>Resultado líquido do exercício (F-G)</b>	<b>10 125 256,17</b>	<b>-3 429 487,52</b>	<b>19 855,45</b>	<b>25 436,09</b>	<b>18 179,43</b>	<b>72 987,56</b>	<b>6 832 227,18</b>	<b>304 777,85</b>	<b>7 137 005,03</b>	